

**DOKTRIN KERUKUNAN HIDUP BERAGAMA
TENTARA NASIONAL INDONESIA ANGKATAN DARAT
MENANGGULANGI RADIKALISME**



INTERNSHIP

**Oleh :
Hadi Mustofa
182510045**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN-S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
2020**

**DOKTRIN KERUKUNAN HIDUP BERAGAMA
TENTARA NASIONAL INDONESIA ANGKATAN DARAT
MENANGGULANGI RADIKALISME**

INTERNSHIP

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar S2

MAGISTER MANAJEMEN



**Oleh :
Hadi Mustofa
182510045**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN-S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
2020**

PENGESAHAN PEMBIMBING INTERNSHIP
DOKTRIN KERUKUNAN HIDUP BERAGAMA
TENTARA NASIONAL INDONESIA ANGKATAN DARAT
MENANGGULANGI RADIKALISME

Oleh :
HADI MUSTOFA
182510045

telah disetujui untuk diujikan oleh Dosen Pembimbing

Pembimbing,



Dr. Hengky Sumisto Halim, S.T., M.M.

Palembang, 7 Februari 2020
Ketua Program Studi
Manajemen-S2



Dr. H. Abdul Basyith, S.E., M.Si

PENGESAHAN PENGUJI INTERNSHIP

**DOKTRIN KERUKUNAN HIDUP BERAGAMA
TENTARA NASIONAL INDONESIA ANGKATAN DARAT
MENANGGULANGI RADIKALISME**

Oleh :

HADI MUSTOFA

182510045

Telah dipertahankan dan disetujui didepan Tim Penguji pada 19 Februari 2020
dan dinyatakan telah menenuhi syarat untuk diterima

Penguji I,



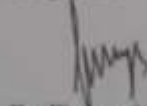
Dr. H. Abdul Basyith, S.E., M.Si

Penguji II,



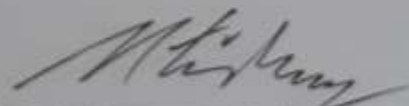
Dr. H. Lin Yan Syah, S.E., M.Si

Penguji III



Dr. Fitri Susri, S.E., Ak., M.M.

Palembang, 24 Februari 2020
Direktur Program Pascasarjana



Dr. Ir. Hj. Hasmawaty, AR., M.M., MT.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hadi Mustofa

NIM : 182510045

dengan ini menyatakan bahwa :

1. Laporan Internship ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Magister di Universitas Bina Darma atau perguruan tinggi lain;
2. Laporan Internship ini murni, gagasan, rumusan dan penelitian Saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Di dalam Laporan Internship ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan kedalam daftar rujukan;
4. Saya bersedia Laporan Internship, yang saya hasilkan dicek keasliannya menggunakan plagiarism checker serta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses secara daring;
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipertanggungjawabkan sebagaimana mestinya.

Palembang, Februari 2020

Yang Membuat Pernyataan,



Hadi Mustofa
182510045

ABSTRAK

Permasalahan dalam kehidupan beragama merupakan suatu masalah yang halus dan peka, karena mengenai kehidupan manusia secara azasi dan memiliki cakupan yang sungguh mendalam serta berfungsi sebagai alat guna menemukan sebuah kebenaran. Kemudian anggapan ini menyebar dan melebar sampai pada satu "*truth claim*" (klaim kebenaran) tentang pendapat ajaran suatu agama, namun kita tidak bisa memaksakan keabsolutan agama kita kepada agama lain. Di lain pihak, kaum radikal menjadikan agama sebagai salah satu senjata yang multiguna, sehingga paham radikalisme identik dengan aksi kekerasan yang menghalalkan segala cara dalam mewujudkan keinginannya. Dalam upaya deradikalisasi perlu mencermati segala sisi akar permasalahannya oleh pemerintah dan segenap komponen masyarakat. TNI AD dalam hal ini sebagai bagian dari komponen masyarakat turut berperan serta dalam upaya deradikalisasi, karena seorang Prajurit TNI AD dibekali berbagai macam doktrin kenegaraan dan ketentaraan juga keagamaan yang menjadikannya sebagai pilihan tepat dalam upaya deradikalisasi tersebut.

ABSTRACT

The problem in religious life is a subtle and sensitive problem, because it concerns human life in a basic way and has a really deep scope and functions as a tool to find a truth. Then this assumption spreads and widens to a "truth claim" about the opinion of the teachings of a religion, but we cannot force the absoluteness of our religion on other religions. On the other hand, the radicals make religion as a multipurpose weapon, so that the understanding of radicalism is synonymous with violence that justifies any means in realizing his desires. In the effort to deradicalize it is necessary to examine all sides of the root of the problem by the government and all components of society. The Army in this case as part of the community component participated in the efforts to deradicalize, because a soldier in the Army was equipped with a variety of state and religious doctrines as well as religion which made him the right choice in the deradicalization effort.

MOTTO

Cinta kepada Allah SWT adalah puncaknya cinta, lembahnya adalah cinta kepada sesama.

(Nabi Muhammad SAW)

*Betapa bodohnya manusia,
dia menghancurkan masa kini sambil mengkhawatirkan masa depan,
tetapi menangis di masa depan dengan mengingat masa lalunya.*

(Ali ibn Abi Thalib, Kwh)

*Bermimpilah setinggi bintang di langit, karena disaat engkau terjatuh,
kau akan jatuh diantara bintang-bintang.*

(Ir. Soekarno)

*Ada saatnya dalam hidupmu, engkau ingin sendiri saja bersama angin,
menceritakan seluruh rahasia, lalu meneteskan air mata.*

(Ir. Soekarno)

Lebih baik mengaum satu hari, daripada mengembik satu tahun.

(NN)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji syukur peneliti persembahkan kehadirat Allah SWT, atas ridho serta hidayah-Nya dapat diselesaikan laporan Internship ini sebagai syarat mencapai gelar keserjanaan Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Bina Darma Palembang.

alam sholawat tak lupa peneliti senandungkan kepada Nabi Muhammad SAW sebagai “Rohmatan lil ‘Aalamin” atas risalah yang telah Beliau sampaikan kepada seluruh umat manusia sehingga dengannya terbina sebuah akhlak nan elok rupawan dalam hubungan manusia dengan Tuhan, dengan sesama dan dalam berbangsa dan bernegara.

Peneliti juga mengucapkan terima kasih kepada :

1. Kedua orang tua dan mertua ku; Ayahanda H. Malian Effendi (Almarhum-semoga Allah SWT mengampuni segala dosa, khilaf dan salah, melipatgandakan amal ibadah serta melapangkan alam kubur dengan keindahan dan kenyamanan surgawi, Al Fatihah, Aamiin) dan Ibunda Hj. Dahlia (semoga Allah SWT memberikan selalu kesehatan kepada Ibunda guna beribadah kepada-Nya dan mengampunkan segala dosa, khilaf dan dosa, Al Fatihah, Aamiin), Ayahanda H. Buyung Siahaan dan Ibunda Hj. Liana Pane, karena kalianlah semangat untuk terus belajar ananda perjuangkan. Teringat akan pesan kalian bahwa; “Warisan yang paling berharga adalah ilmu, karena ilmu tidak akan lekang di makan usia dan waktu serta akan berlaku dimanapun berada”.

2. Istriku (Sahniar Siahaan, S.H) dan anak-anakku ; Afiqah Syakirah Adhani, Aqilah Zhufairah Adhani dan Adzkie Ghaziah Adhani (Asa, Aza, Aga), karena kalianlah api semangat hidup ini terus menyala. Terima kasih atas segala perhatian dan kasih sayang kalian, selalu menunggu kepulangan dengan teriakan “Abi” serta pelukan hangat kalian; sungguh cinta ini buat kalian semua. Semoga kelak kalian, istri dan anak-anakku menjadi hamba Allah SWT yang sholehah, berbakti kepada orang tua, agama, bangsa dan negara serta bermanfaat bagi manusia. Diberi oleh-Nya lindungan dan kekuatan dalam mengarungi kehidupan ini. Amin Allahumma Amin.

3. Kepada semua saudara/i ku beserta keluarga, terima kasih atas perhatian dan kasih sayangnya, Kkd. Mukmin, Ayunda Mery Gusmaryani, Ayunda Nely Apriani, Ayunda Ida Kurniati, Add. Yulia Wahyuni, Yunda Maihoa, Yunda Asmara Dewi, Add. Tumbara, Add. Afnie, Add. Qoriah, Add. Tunabu, Add. Wideasana, terima kasih atas kopinya dan sudah membukakan pintu saat tiba tengah malam. Semoga

budi baik kalian diberi balasan dengan segala keberkahan dan kebaikan dari Allah SWT, Aamiin Allahumma Aamiin.

4. **D**anrindam II/Sriwijaya beserta jajaran staf, atas perizinan yang telah diberikan serta waktu dan kesempatan buat peneliti dalam menyelesaikan tugas internship ini.

5. **K**epada Dosen Pembimbing, Dr. Hengky Sumisto Halim, S.T., M.M, atas motivasinya, saran dan masukan serta pencerahan yang telah diberikan kepada peneliti, sehingga akhirnya dapat terselesaikan tugas Internship ini. Semoga peneliti dapat mewujudkan saran beliau untuk melanjutkan ke jenjang pendidikan lebih tinggi dan menajamkan lagi penelitian ini menjadi lebih luas dan berpotensi dalam upaya deradikalisasi.

6. **C**ivitas Akademika Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Bina Darma, kepada mas Yuzan atas bantuan dan kemudahan dalam administrasi perkuliahan, mas dendi atas dibukanya kelas “32 C” serta karyawan kantin atas makan siang dan kopinya.

7. **R**ekan-rekan almamater dan angkatan Reguler 32 A. Terima kasih atas bantuan, kerjasama, kekompakkan dan jajanannya “Pempek Tunu”. Semoga silaturahmi selalu dapat terjalin di lain waktu dan kesempatan.

8. **P**etugas Parkir, terima kasih atas pengaturan dan penjagaannya dari pagi sampai sore, sehingga kendaraan para mahasiswa selalu dalam keadaan aman dan lengkap.

Semoga Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Penyayang membalas semua kebaikan dengan limpahan amal ibadah yang tak terhitung jumlahnya, Aamiin Allahumma Aamiin.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kami persembahkan kehadiran Allah SWT, atas ridho serta hidayah-Nya serta senandung salam sholawat kepada Nabi Muhammad SAW, sehingga laporan Internship dengan judul “*Doktrin Kerukunan Hidup Beragama Tentara Nasional Indonesia Angkatan Darat Menanggulangi Radikalisme*” sebagai syarat memperoleh gelar kesarjanaan (S-2) Magister Manajemen Universitas Bina Darma Palembang dapat diselesaikan.

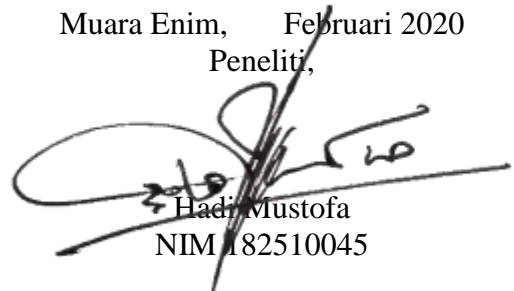
Terima kasih pula kami haturkan ungkapan terima kasih kepada orang tua (H. M. Effendi (Alm.)-Hj. Dahlia) atas doa, kasih sayang dan perhatian yang telah diberikan, Istriku (Sahniar Siahaan, S.H), anak-anakku ; Afiqah Syakirah Adhani, Aqilah Zhufairah Adhani dan Adzkia Ghaziah Adhani (Asa, Aza, Aga), atas cinta kalian, juga kepada saudara/i ku, Danrindam II/Swj beserta jajaran staf, dosen pembimbing, civitas akademika, rekan seangkatan reguler 32 A serta mereka yang tak bisa disebutkan satu persatu.

Selain itu, maksud dan tujuan disusun laporan internship ini sebagai sumbang saran kepada ilmu pengetahuan mengenai makna kerukunan hidup beragama dan dapat memberi pencerahan bagi segenap masyarakat Indonesia tentang buruknya sikap radikal yang telah banyak memakan korban orang-orang tak berdosa. Maka dari itu, perlulah adanya upaya deradikalisasi guna mengembalikan penyimpangan dalam memahami agama kepada pesan dan ajaran agama yang sebenarnya.

Kami menyadari, dalam menyelesaikan tugas laporan Internship masih banyak terdapat kekurangan baik dari segi pemahaman, penulisan bahasa dan penyusunan kalimat sehingga sangat diharapkan saran dan kritik yang membangun dari para sidang pembaca guna tercapainya hasil yang lebih baik di masa mendatang.

Semoga laporan internship ini bisa bermanfaat dan menambah wawasan para pembaca untuk perkembangan dan peningkatan ilmu pengetahuan. Aamiin Allahumma Aamiin.

Muara Enim, Februari 2020
Peneliti,



Hadi Mustofa
NIM 182510045

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------------------------------|
| COVER INTERNSHIP..... | |
| HALAMAN DEPAN..... |ii |
| HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING INTERNSHIP..... |iii |
| HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI INTERNSHIP..... |iv |
| SURAT PERNYATAAN |v |
| ABSTRAK..... |vi |
| ABSTRACT..... |vii |
| MOTTO..... |viii |
| HALAMAN PERSEMBAHAN |ix |
| KATA PENGANTAR..... |xi |
| DAFTAR ISI..... |xii |
| DAFTAR TABEL..... |xv |
| DAFTAR GAMBAR..... |xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN..... |xvii |
| BAB I. PENDAHULUAN | Error! Bookmark not defined. |
| I.1. Latar Belakang Masalah..... | Error! Bookmark not defined. |
| I.2. Identifikasi Masalah | Error! Bookmark not defined. |
| I.3. Batasan Masalah..... | Error! Bookmark not defined. |
| I.4. Rumusan Masalah | Error! Bookmark not defined. |
| I.5. Tujuan Penelitian | Error! Bookmark not defined. |
| I.6. Manfaat Internship | Error! Bookmark not defined. |
| I.6.1. Manfaat secara teoritis | Error! Bookmark not defined. |
| I.6.2. Manfaat secara praktis..... | Error! Bookmark not defined. |
| I.7. Kerangka Berfikir..... | Error! Bookmark not defined. |
| I.7.1. Penelitian Sebelumnya | Error! Bookmark not defined. |
| I.7.2. Bagan Kerangka Berfikir .. | Error! Bookmark not defined. |

- 1.8.1. Jenis Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- 1.8.2. Waktu dan Tempat Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- 1.8.3. Metode Pengumpulan Data**Error! Bookmark not defined.**
- 1.8.4. Sumber Data dan Informan**Error! Bookmark not defined.**
- 1.8.5. Metode Analisis Data..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB II Error! Bookmark not defined. GAMBARAN UMUMError! Bookmark not defined.

- II.1. Gambaran Umum Rindam II/Swj . **Error! Bookmark not defined.**
 - II.1.1. Fungsi utama. **Error! Bookmark not defined.**
 - II.1.2. Fungsi organik militer. **Error! Bookmark not defined.**
- II.2. Aktivitas Pokok Rindam II/Swj **Error! Bookmark not defined.**
 - II.2.1. Pembinaan Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan.**Error! Bookmark not defined.**
 - II. 2.2. Perekrutan dan Seleksi Calon Prajurit**Error! Bookmark not defined.**
 - II. 2.3. Pola Pendidikan Kompetensi Dalam Penentuan Jabatan**Error! Bookmark not defined.**
- II.3. Struktur Organisasi dan Bidang-bidang Kerja**Error! Bookmark not defined.**
 - II.3.1. Komandan. **Error! Bookmark not defined.**
 - II.3.2. Wakil Komandan **Error! Bookmark not defined.**
 - II.3.3. Kepala Bagian Pendidikan **Error! Bookmark not defined.**
 - II.3.4. Kepala Bagian Latihan..... **Error! Bookmark not defined.**
 - II.3.5. Kepala Bagian Pengkajian dan Pengembangan**Error! Bookmark not defined.**
 - II.3.6. Kepala Bagian Umum..... **Error! Bookmark not defined.**
 - II.3.7. Kepala Administrasi Sekretariat **Error! Bookmark not defined.**
 - II.3.8. Detasemen Markas **Error! Bookmark not defined.**
 - II.3.9. Ketua Tim Guru Militer **Error! Bookmark not defined.**

| | |
|--|-------------------------------------|
| II.3.10. Masing-masing Kepala Departemen | Error! Bookmark not defined. |
| II.3.11. Masing-masing Komandan Sekolah dan Depo Pendidikan | Error! Bookmark not defined. |
| II.4. Gambaran Kasus dalam Organisasi | Error! Bookmark not defined. |
| BAB III ANALISA DAN PEMBAHASAN KASUS | Error! Bookmark not defined. |
| III.1. Analisa Kasus..... | Error! Bookmark not defined. |
| III.1.1. Deskripsi Data..... | Error! Bookmark not defined. |
| III.1.2. Deskripsi Data Jumlah Pelaku Aksi Radikal | Error! Bookmark not defined. |
| III.1.3. Deskripsi Kerukunan Hidup Beragama | Error! Bookmark not defined. |
| III.1.4. Radikalisme di Indonesia .. | Error! Bookmark not defined. |
| III.1.5. Deskripsi tentang Radikalisme Indonesia | Error! Bookmark not defined. |
| III.1.6. Faktor-faktor munculnya Radikalisme | Error! Bookmark not defined. |
| III.1.7. Perekrutan Anggota Baru dan Cuci Otak. | Error! Bookmark not defined. |
| III.2. Pembahasan..... | Error! Bookmark not defined. |
| III.2.1. Pengamalan beragama secara Inklusif dan Eksklusiv | Error! Bookmark not defined. |
| III.2.2. Konsep Pemikiran Tentang Piramida dan Jembatan Bambu | Error! Bookmark not defined. |
| III.2.3. Manajemen Strategi Dalam Indoktrinasi Kepada Prajurit Siswa TNI AD Rindam II/Swj (Melalui Kajian Metode Strategi SWOT)..... | Error! Bookmark not defined. |
| III.2.4. Strategi Prajurit TNI AD Rindam II/Swj Dalam Upaya Deradikalisasi. | Error! Bookmark not defined. |
| PENUTUP | Error! Bookmark not defined. |

| | |
|--|-------------------------------------|
| IV.1. Kesimpulan | Error! Bookmark not defined. |
| IV.2. Saran..... | Error! Bookmark not defined. |
| DAFTAR RUJUKAN..... | 223 |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP..... | 226 |
| LAMPIRAN..... | 228 |
| ANGKET/QUISIONER..... | 229 |
| PEDOMAN WAWANCARA..... | 233 |
| DAFTAR HADIR PEMBIMBING LAPANGAN..... | 234 |
| FOTO KEGIATAN PENELITIAN..... | 236 |
| SURAT BALASAN IZIN PENELITIAN..... | 242 |
| LEMBAR PERBAIKAN UJIAN INTERNSHIP..... | 243 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|-----|
| 1. Tabel III.1. Rencana Topik Materi <i>FGD (Focus Group Discussion)</i> | 92 |
| 2. Tabel III.2. Tabel jadwal pelaksanaan <i>FGD (Focus Group Discussion)</i> | 93 |
| 3. Tabel III.3. Data Quesioner | 109 |
| 4. Tabel III.4. Nilai Masing-masing Variabel | 109 |
| 5. Tabel III.5. Strategi Indoktrinisasi Menggunakan Konsep <i>SWOT</i> | 200 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|-----|---|-----|
| 1. | Gambar I.1 <i>Proses Manajemen Sumber Daya Manusia</i> | 8 |
| 2. | Gambar I.2 <i>Radikal ancaman internal Prajurit</i> | 21 |
| 3. | Gambar I.3 <i>Pola pikir dalam penelitian</i> | 22 |
| 4. | Gambar I.4 <i>Alur pikir dalam penelitian</i> | 26 |
| 5. | Gambar I.5 <i>Alur pikir dalam penelitian</i> | 35 |
| 6. | Gambar I.6 <i>Proses-proses analisis data</i> | 37 |
| 7. | Gambar II.1 <i>Bagan Kerangka Konsep Manajemen</i> | 45 |
| 8. | Gambar II.2 <i>Struktur Organisasi Katdaldik Tk. Ops. Rindam</i> | 48 |
| 9. | Gambar II.3 <i>Skematis Struktur Perangkat Kendali Pendidikan</i> | 48 |
| 10. | Gambar II.4 <i>Sumber-sumber Perekrutan yang Dipertimbangkan oleh Pelamar</i> | 59 |
| 11. | Gambar II.5 <i>Struktur Organisasi Resimen Induk Komando Daerah Militer</i> | 69 |
| 12. | Gambar III.1 <i>Piramida hubungan anggota radikal dan calon anggota</i> | 132 |
| 13. | Gambar III.2 <i>Konsep Piramida Eksistensi Tuhan</i> | 182 |
| 14. | Gambar III.3 <i>Konsep dinding piramida sebagai jalan menuju Tuhan</i> | 182 |
| 15. | Gambar III.4 <i>Strategi indoktrinasi menggunakan konsep SWOT</i> | 192 |
| 16. | Gambar III.5 <i>Penerapan strategi SWOT</i> | 193 |
| 17. | Gambar III.6 <i>Triangle of Preventive and Preservative</i> | |

| | | |
|-----|---|-----|
| | Deradicalization..... | 198 |
| 18. | Gambar III.7 Triangle of Curative Deradicalization..... | 201 |

DAFTAR LAMPIRAN

1. ANKET/QUISSIONER
2. PEDOMAN WAWANCARA
3. DAFTAR HADIR PEMBIMBING LAPANGAN
4. FOTO KEGIATAN PENELITIAN
5. SURAT BALASAN IZIN PENELITIAN