

**EVALUASI PENYUSUNAN DAN EFEKTIFITAS
PELAKSANAAN ANGGARAN PADA DINAS
PERUMAHAN RAKYAT DAN
KAWASAN PERMUKIMAN**



LAPORAN INTERNSHIP

Oleh:

HARNATI

182510059

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN-S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
2020**

**EVALUASI PENYUSUNAN DAN EFEKTIFITAS
PELAKSANAAN ANGGARAN PADA DINAS
PERUMAHAN RAKYAT DAN
KAWASAN PERMUKIMAN**

LAPORAN INTERNSHIP

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar S2
MAGISTER MANAJEMEN



Oleh:

HARNATI

182510059

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN-S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
2020**

PENGESAHAN PEMBIMBING INTERNSHIP

EVALUASI PENYUSUNAN DAN EFEKTIFITAS PELAKSANAAN ANGGARAN PADA DINAS PERUMAHAN RAKYAT DAN KAWASAN PEMUKIMAN

Disusun oleh:

HARNATI

182510059

Telah disetujui untuk diujikan oleh Dosen Pembimbing

Pembimbing,



Dr. Abdul Basyith, S.E., M.si

Palembang, Februari 2020

Ketua Program Studi

Manajemen S-2



Universitas Bina Bangsa
Magister Manajemen

Dr. Abdul Basyith, S.E., M.si

PENGESAHAN PENGUJI INTERNSHIP

**EVALUASI PENYUSUNAN DAN EFEKTIFITAS
PELAKSANAAN ANGGARAN PADA DINAS PERUMAHAN
RAKYAT DAN KAWASAN PEMUKIMAN**


Disusun oleh:
HARNATI
182510059

telah dipertahankan dan disetujui di depan Tim Penguji pada 17 Februari 2020
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Penguji I,



Dr. Abdul Basyith, S.E., M.Si.
Penguji III,



Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si.

Penguji II



Darius Anton S.Kom., M.M., Ph.D.

Palembang, 17 Februari 2020
Direktur Program Pascasarjana



Dr. Ir. Hj. Hasmawaty AR., M.M., M.T.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Harnati
NIM : 182510059

dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan Internship ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Magister di Universitas Bina Darma atau di Perguruan Tinggi lain;
2. Laporan Internship ini murni, gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Di dalam Laporan Internship ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam Daftar Rujukan;
4. Saya bersedia Laporan Internship yang saya hasilkan dicek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses publik secara daring;
5. Surat Pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipertanggungjawabkan sebagaimana mestinya.

Palembang, 17 Februari 2020
Yang Membuat Pernyataan

Harnati
182510059

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi penyusunan serta menilai efektifitas pelaksanaan anggaran belanja perencanaan Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Kota Palembang Tahun 2018. Berdasarkan data yang ada, pada tahun 2018 diketahui penyerapan anggaran belanja Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Kota Palembang masih kurang optimal dengan target yang diharapkan. Sehingga pada tahun 2018 ini anggaran Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman kota Palembang termasuk ke dalam kriteria tidak efektifitas dalam anggaran. Hal ini terlihat dari adanya anggaran kegiatan dengan nilai anggaran yang besar namun realisasi anggaran tersebut tidak terpakai atau hanya digunakan kurang dari 10 % bahkan ada yang tidak terealisasi. Anggaran yang tidak terserap secara optimal ini sangat mempengaruhi efektifitas anggaran secara menyeluruh untuk Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Kota Palembang. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dan jenis penelitiannya adalah deskriptif dengan melakukan pengamatan langsung di lapangan dan wawancara kepada responden. Data dan informasi yang diperoleh dirangkum dan dianalisis menggunakan system Perencanaan, program dan anggaran terpadu (*Planning, programming, and budgeting system-PPBS*) dan dengan menggunakan rumusan pengukuran efektifitas. Berdasarkan hasil penelitian tersebut diketahui terdapat beberapa faktor yang mempengaruhi penyusunan dan efektifitas anggaran seperti 1) belum tepatnya memilih ataupun menentukan pihak ketiga dalam pelaksanaan pendukung kegiatan tersebut 2) adanya keterlambatan atas petunjuk teknis, 3) kurangnya tenaga fungsional, 4) kurang akuratnya informasi dan belum mempunyai KJPP, 5) tidak mendapatkan konsultan yang *qualified*, sehingga pekerjaan terlambat dilaksanakan dan kehabisan waktu, dan lain sebagainya.

ABSTRACT

This research aims to evaluate the preparation and assess the effectiveness of the implementation of the expenditure budget planning for the Palembang City Department of Public Housing and Residential Areas 2018. Based on available data, in 2018 it is known that the absorption Department of Public Housing and Residential Areas of the Palembang City expenditure budget is still less than optimal with the target as expected. So that in 2018 the budget Department of Public Housing and Residential Areas of the Palembang City is included in the criteria of ineffectiveness in the budget. This can be seen from the existence of an inactive budget with a large budget value, but the realization of the budget is not used or only used less than 10% and some are not even realized. The budget that is not absorbed optimally greatly affects the effectiveness of the overall Department of Public Housing and Residential Areas of the Palembang City. This study uses qualitative research methods and the type of research is descriptive by conducting direct observations in the field and interviewing respondents. The data and information obtained are summarized and analyzed using an integrated planning, program and budgeting system (PPBS) and by using a formula for measuring effectiveness. Based on these results it is known that there are several factors that influence the preparation and effectiveness of the budget such as 1) not precisely choosing or determining a third party in the implementation of supporting activities 2) there are delays in technical instructions, 3) lack of functional personnel, 4) inaccurate information and not yet have KJPP, 5) did not get a qualified consultant, so the work was late and run out of time, and others.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“JANGAN PERNAH MENYERAH JIKA BELUM BERUSAHA”

“MAU BELAJAR ADALAH KUNCI DARI KEBERHASILAN”

Laporan internship ini saya persembahkan untuk:

1. Allah Subhanahu WaTa'ala yang telah memberikan kesehatan, rezeki, kemudahan, kelancaran dan petunjuk sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir penyusunan Laporan Internship ini;
2. Kedua orang tua, Bak yang dari semasa lulus S1 langsung nyuruh kuliah S2 akhirnya dapat menyelesaikan S2 pada saat punya anak 3, Buat mak yang selalu *support* dengan rela menjaga anak-anak dari pagi sampai ke malam untuk di tinggal kerja dan kuliah serta kedua yang mertua yang telah memberikan dukungan dan do'anya.
3. Bapak Dr. H. Abdul Basyith, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing dan Kepala Prodi Magister Manajemen Universitas Bina Darma yang selalu sabar dan teliti dalam memberikan bimbingan dan masukan terhadap proposal dan laporan internship ini;
4. Suamiku tercinta Andri Nopan atas segala dukungan, do'a, motivasi, pengertian dan orang yang terpenting sehingga penulis mendapatkan gelar S2 ini. Anak-anak ku Nandri Al Farabi, Tian Mirza Ukail, Tiffany La Zayda atas dukungan dan pengertiannya selama mama menjalankan kuliah ini, semoga kita semua selalu dalam lindungan dan rahmat Allah SubhanahuWaTa'ala;
5. Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Kota Palembang sebagai rumah keduku;
6. Almamaterku.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil ‘alamiin, puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya jualah peneliti dapat menyelesaikan laporan internship ini. Dalam penyusunan laporan internship ini, peneliti telah mendapatkan banyak bimbingan, bantuan, masukan dan petunjuk dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan yang baik ini peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Dr. H. Abdul Basyith, S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Bina Darma dan Dosen Pembimbing yang telah mengarahkan dan memberikan bimbingan masukan terhadap laporan internship ini.
2. Bak (H. Hajri Kupek) dan Emak (Hj. Nurbaiti) yang telah mendo’akan dan memberikan dukungan sepenuhnya selama ini sehingga penulis sangat terbantu pada saat kuliah dan berjuang menyelesaikan Internship ini.
3. Suamiku (Andri Nopan) dan anak-anakku Abang AL, Kakak Tian, dan dedek Tiffany (bayi yang baru lahir menemani mama selama kuliah dan Kunjungan Industri Ke Thailand) telah memberi pengertian, perhatian, semangat cinta dan kasih sayang
4. Saudara-saudaraku nafi yang turut menjaga anak-anak, dewi yang meminjamkan laptop selama penulis berjuang untuk membuat laporan, dan Riki semoga nanti segera menyusul S2 jg, serta saudara-saudara ipar lainnya.
5. Teman-teman kelas MM32B.

Peneliti menyadari dalam penulisan laporan ini banyak terdapat kekurangan dan jauh dari sempurna. Semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi yang membaca, Terimakasih.

Palembang, 17 Februari 2020

Penulis

Harnati
NIM 182510059

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMBUNG	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING INTERSHIP	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
MOTO DAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Kasus	7
1.3 Batasan Kasus	7
1.4 Rumusan Kasus	7
1.5 Tujuan Internship	8
1.6 Manfaat Internship	8
1.7 Kerangka Berfikir	9
1.7.1 Evaluasi	9
1.7.2 Penyusunan Anggaran	12
1.7.3 Efektifitas	18
1.7.4 Penelitian Sebelumnya	21
1.8 Metode Penelitian	26
1.8.1 Pendekatan Pemecahan Kasus	26
1.8.2 Teknik Pengumpulan Data	27
1.8.3 Teknik Analisis Data	29
BAB II. GAMBARAN UMUM	32
2.1 Sejarah Singkat Dinas	32
2.2 Aktivitas Pokok	32
2.3 Struktur Organisasi	35
2.4 Gambaran Kasus Dalam Organisasi	42
BAB III. ANALISIS DAN PEMBAHASAN KASUS	43
3.1 Analisis Kasus	43
3.2 Pembahasan Kasus	49

BAB IV. SIMPULAN DAN SARAN	61
4.1 Simpulan	61
3.2 Saran	62
DAFTAR RUJUKAN	x
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xiv
LAMPIRAN – LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1	4
Tabel 2	53
Tabel 3	54
Tabel 4	59
Tabel 5	60
Tabel 6	61

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.....	36

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Harnati
Tempat / Tanggal Lahir : Palembang / 04 November 1985
Alamat : Jl KH Wahid Hasyim Lr.Pinang No. 570 Seberang
Ulu I Palembang
No. Telp / email : 082178829322 / harnati04@gmail.com

PENDIDIKAN FORMAL

No.	Nama Sekolah/Universitas	Tahun Masuk	Tahun Lulus
1.	SD Negeri 52 Palembang	1991	1997
2.	SMP Negeri 44 Palembang	1997	2000
3.	SMUNegeri 19 Palembang	2000	2003
4.	S1 Universitas Muhammadiyah Palembang	2003	2007

PENDIDIKAN INFORMAL/PELATIHAN/KURSUS

No.	Pendidikan Informal/Pelatihan/Kursus	Lama Pelatihan	Tahun
1.	-		

PUBLIKASI

No.	Judul	Vol., No., Tahun	Penerbit
1.	-		

PENGALAMAN KERJA

No.	Nama Instansi	Jabatan	Tahun s.d. Tahun
1.	Dinas Pertamanan Kota Indralaya	Staff	2009 s.d 2013
2.	Dinas Ketenagakerjaan Kota Palembang	Staff	2013 s.d. 2017
3.	Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Kota Palembang	Staff	2017 s.d. sekarang

KEGIATAN ORGANISASI

No.	Nama Organisasi	Jabatan	Tahun s.d. Tahun
1.	-		