

**ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN
DAN PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA
PT. DEXA MEDICA CABANG
PALEMBANG**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh :

**ARIEF BILLAH PRATAMA
141520099**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINADARMA
PALEMBANG
2020**

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. DEXA MEDICA CABANG PALEMBANG

ARIEF BILLAH PRATAMA

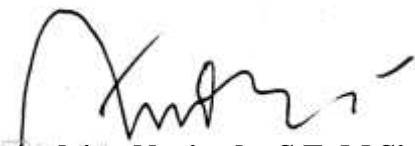
141520099

Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana
Ekonomi Dan Bisnis Proram Studi Akuntansi

Palembang, Maret 2020

**Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Bina Darma**

Pembimbing 1



Andrian Noviarty, S.E.,M.Si

Dekan



Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si.

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi ini berjudul “ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. DEXA MEDICA CABANG PALEMBANG” telah dipertahankan di depan Komisi Penguji pada hari Selasa tanggal 29 februari 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

KOMISI PENGUJI

- | | | |
|--------------------------------|---------|---------|
| 1. Andrian Noviardy, S.E.,M.Si | Ketua | (.....) |
| 2. Wiwin Agustian, S.E.,M.Si | Anggota | (.....) |
| 3. Yeni Widyanti, S.E., M.Ak | Anggota | (.....) |

Palembang, Maret 2020

**Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Bina Darma
Ketua Program Studi Akuntansi,**



Dr.Fitriasuri, S.E.,Ak.M.M

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arief Billah Pratama
Nim : 141520099
Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa,

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau perguruan tinggi lain;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan masalah dan penelitian saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah di tulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan ke dalam daftar pustaka;
4. Saya bersedia skripsi yang saya hasilkan di cek keasliannya menggunakan *turnitin* serta diunggah di internet, sehingga bisa diakses publik secara *daring*.
5. Surat Pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Maret 2020
Yang M.



Arief Billah Pratama
NIM. 141520099

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya produksi pada PT. Dexa Medica Cabang Palembang. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yaitu pengumpulan data yang penulis dapatkan dari tempat objek penelitian berupa data anggaran dan realisasi biaya produksi pada PT. Dexa Medica Cabang tahun 2017-2018. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kualitatif. Adapun hasil dalam penelitian yaitu anggaran yang disusun dan diterapkan pada PT. Dexa Medica Cabang Palembang belum memadai karena anggaran yang disusun sifatnya tetap (fix), sehingga tidak dapat digunakan secara efektif, apabila terjadi penyimpangan dari yang telah direncanakan sehingga anggaran yang disusun belum dapat berfungsi dengan baik sebagai alat perencanaan. Pelaksanaan anggaran yang dilakukan oleh perusahaan ternyata ditemukan penyimpangan. Penyimpangan inilah yang menyebabkan anggaran sebagai alat pengendalian tidak dapat berfungsi dengan baik. Penyimpangan yang terjadi yakni berubah selisih antara biaya yang di anggarkan tidak dianalisis lebih lanjut atas tidak tercapainya yang di anggarkan. Dalam pelaksanaan anggaran perusahaan tidak menerapkan *reward system* untuk penilaian kinerja yang dicapai oleh setiap bagian yang ada diperusahaan

Kata Kunci : Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Produksi

ABSTRACT

This study aims to determine and analyze the budget as a tool for planning and controlling production costs at PT. Dexa Medica Palembang Branch. The data used in this study are primary data that is collecting data that the author gets from the object of research in the form of budget data and the realization of production costs at PT. Dexa Medica Branch 2017-2018. Analysis of the data used in this study is a qualitative descriptive analysis. The results of the study are the budget compiled and applied to the PT. Dexa Medica Palembang Branch is not yet adequate because the budget prepared is fixed, so it cannot be used effectively, if there is a deviation from what was planned so that the budget prepared cannot yet function properly as a tool the planning. Implementation of the budget carried out by the company turned out to be found irregularities. This deviation causes the budget as a means of control to not function properly. Deviations that occur are wage differences between the budgeted costs are not further analyzed for the non-achievement of the budgeted. In the implementation of the company's budget does not apply a reward system for performance evaluation achieved by every part of the company.

Keywords : Keywords: Budget as a Planning and Control of Production Costs

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

Melalui kesabaran, seseorang dapat meraih lebih dari pada melalui kekuatan yang dimilikinya.

(Edmund Burke)

Kupersembahkan kepada :

- *Ayah dan Ibu tercinta*
- *Saudara-saudaraku Tercinta*
- *Sahabat-sahabat Seperjuangan*
- *Para Pendidik yang Ku hormati*
- *Almamaterku*

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Arief Billah Pratama
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Tempat/Tanggal Lahir : Palembang, 01 Januari 1997
Agama : Islam
Status : Belum Menikah
Alamat Rumah : Jalan SH. Wardoyo Lorong Perbatasan No.1104 Palembang
Nomor Telepon/HP : +6287792724733
Alamat Email : billaharief328@gmail.com

Pendidikan Formal:

Sekolah Dasar : SD Negeri 82 Palembang (2003-2009)
SLTP : MTS Negeri 1 Palembang (2009-2011)
SMA : MA Negeri 1 Palembang (2011-2014)
Perguruan Tinggi : S1 Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma (2014-2020)

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya juga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Analisis anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya produksi pada PT. Dexa Medica Cabang Palembang”** ini dapat diselesaikan dengan lancar. Adapun tujuan penulisan proposal penelitian ini adalah untuk memenuhi persyaratan meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Akuntansi Universitas Bina Darma Palembang.

Dalam penelitian ini, penulis banyak menerima bimbingan, nasihat-nasihat dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih terutama kepada :

1. Ibu Dr. Sunda Ariana, MPd., MM, Selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Bapak Dr. Muji Gunarto, S.Si.,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang.
3. Bapak Dr. Fitriasuri, S.E, Ak, M.M, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang.
4. Bapak Andrian Noviardy, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing, terima kasih atas luang waktu, ilmu dan saran-sarannya dalam pembuatan skripsi penelitian ini.
5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan Staf karyawan serta administrasi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma yang telah memberikan bekal ilmu selama masa studi.
6. Pimpinan dan karyawan PT. Dexa Medica Cabang Palembang yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Kedua orang tua, saudara dan teman-teman, terima kasih telah memberikan dukungan serta doa yang tak pernah henti dipanjatkan.

8. Teman-teman Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi yang telah banyak membantu memberikan masukan-masukan.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Sepenuhnya penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, dikarenakan masih terbatasnya ilmu pengetahuan yang penulis miliki. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna kesempurnaan skripsi ini, semoga dapat bermanfaat bagi kita semua.

Amin ya rabbal alamin.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Palembang, Maret 2020

Penulis



(Arief Billah Pratama)

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI.....	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Tujuan Penelitian	5
1.4.2 Manfaat Penelitian	5
1.5 Sistematika Penulisan	6

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Pengertian Anggaran.....	8
2.2 Konsep Biaya	11
2.2.1 Penggolongan Biaya.....	14
2.2.2 Pengertian Biaya Standar	17
2.2.3 Pengertian Biaya Produksi	19

2.2.4 Jenis-Jenis Biaya Produksi.....	20
2.3 Analisis Varians	21
2.4 Anggaran sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Produksi.....	26
2.4.1 Anggaran sebagai Alat Perencanaan Biaya Produksi	26
2.4.2 Anggaran sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi	27
2.5 Penelitian Terdahulu	28
2.6 Kerangka Berpikir.....	32

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian	36
3.2 Metode Penelitian.....	36
3.2.1 Definisi Operasional.....	36
3.2.2 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.3.3 Teknik Analisis Data.....	39

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian.....	41
4.1.1 Sejarah Singkat PT. Dexa Medica Cabang Palembang ...	41
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	42
4.1.3 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas	43
4.1.4 Anggaran Biaya Produksi	48
4.2 Pembahasan.....	73

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	78
5.2 Saran.....	78

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi PT. Dexa Medica Cabang Palembang Tahun 2017-2018	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	29
Tabel 3.1 Definisi Operasional.....	36
Tabel 4.1 Data Produksi PT. Dexa Medica Cabang Palembang Tahun 2017-2018.....	49
Tabel 4.2 Anggaran Biaya Bahan Baku PT. Dexa Medica Cabang Palembang Tahun 2017	50
Tabel 4.3 Anggaran Biaya Bahan Baku PT. Dexa Medica Cabang Palembang Tahun 2018	51
Tabel 4.4 Realisasi Biaya Bahan Baku Tahun 2017	52
Tabel 4.5 Realisasi Biaya Bahan Baku Tahun 2018	53
Tabel 4.6 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2017	54
Tabel 4.7 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2018	54
Tabel 4.8 Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead Pabrik Tahun 2017	56
Tabel 4.9 Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead Pabrik Tahun 2017	57
Tabel 4.10 Varians Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	68
Tabel 4.11 Anggaran Biaya Tetap dan Biaya Variabel Tahun 2017-2018	69
Tabel 4.12 Realisas Biaya Tetap dan Biaya Variabel Tahun 2017-2018.	70

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir	35
Gambar 4.1	Struktur Organisasi PT. Dexa Medica Cabang Palembang....	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembaran Konsultasi Bimbingan Proposal dan skripsi

Lampiran 2. Lembaran Permohonan Pengajuan Judul

Lampiran 3. Lembaran Formulir Data Dinas

Lampiran 4. Surat Balasan dari Instansi

Lampiran . Surat Keterangan Lulus Ujian Komprehensif

Lampiran 7. Surat Keterangan Lulus Ujian Proposal

Lampiran 8. SK Pembimbing

Lampiran 9. Formulir Kelayakan Penjilidan