

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, PENGAWASAN DAN  
KEJELASAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA ANGGARAN  
DENGAN KONSEP VALUE FOR MONEY  
(Studi Empiris Pada Perum Damri Palembang)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi Akuntansi**

**Disusun Oleh :**

**Arif Kurniawan**

**15.152.0106**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
PALEMBANG**

**2020**

**HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING**

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, PENGAWASAN DAN  
KEJELASAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA ANGGARAN  
DENGAN KONSEP VALUE FOR MONEY  
(Studi Empiris Pada Perum Damri Palembang)**

**ARIF KURNIAWAN**

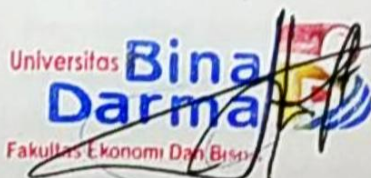
**151520106**

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Akuntansi**

**Palembang, Februari 2020  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Bina Darma**

**Pembimbing**

**Dekan**



Universitas Bina Darma  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

**Muhammad Titan Terzaghi, S.E., Ak., M.Si.**

**Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si.**

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi Ini Berjudul "PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, PENGAWASAN DAN KEJELASAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA ANGGARAN DENGAN KONSEP VALUE FOR MONEY (Studi Empiris Perum Damri Palembang)" telah dipertahankan di depan komisi pengujian pada hari Kamis, 27 Februari 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.


### KOMISI PENGUJI

1. **Muhammad Titan Terzaghi, S.E., Ak., M.Si.** Ketua

  
(.....)

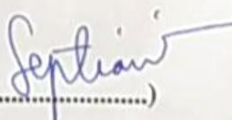
2. **Henni Indriyani, S.E., Ak., M.Si.**

Anggota

  
(.....)

3. **Septiani Fransisca, S.E., Ak., M.Si.**

Anggota

  
(.....)

Palembang, Februari 2020

Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi Akuntansi

Universitas **Bina Darma**  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
  
**Fitriasuri, SE., Ak., M.M**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arif Kurniawan

Nim : 151520106

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau perguruan tinggi lain;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan masalah dan penelitian saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah di tulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan ke dalam daftar pustaka;
4. Saya bersedia skripsi yang saya hasilkan di cek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah di internet, sehingga bisa diakses publik secara *daring*;
5. Surat Pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Februari 2020

Yang Membuat Pernyataan

  
METERAI  
TEMPEL  
Rp. 6.000  
6000  
ENAM RIBU RUPIAH

Arif Kurniawan

NIM : 151520106

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menemukan bukti empiris mengenai pengaruh akuntabilitas, transparansi, pengawasan dan kejelasan anggaran dengan konsep *value for money*. Populasi dalam penelitian ini adalah Direktorat Keuangan Di Divisi Keuangan Perum Damri Palembang. Penelitian ini menggunakan kuisioner untuk mengumpulkan data dari 30 responden. Metode analisis data dalam penelitian ini adalah regresi linier berganda dengan bantuan SPSS versi 20. Hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa bukti- bukti empiris dapat mendukung semua hipotesis yang diajukan dimana Pengawasan berpengaruh secara signifikan terhadap Kinerja Anggaran dengan konsep *Value For Money* sedangkan Akuntabilitas, Transparansi dan Kejelasan Anggaran tidak berpengaruh terhadap Kinerja Anggaran dengan konsep *Value For Money*.

Kata Kunci : Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan, Kejelasan Anggaran, Kinerja Anggaran, *Value For Money*.



## **ABSTRAK**

*This study aims to find empirical evidence about the effects of accountability, transparency, oversight and budget clarity with the concept of value for money. The population in this research is the Directorate of Finance in the Finance Division of the Palembang Damri Public Corporation. This study uses a questionnaire to collect data from 30 respondents. The method of data analysis in this study is multiple linear regression with the help of SPSS version 20. The results of research conducted indicate that empirical evidence can support all proposed hypotheses where Supervision has a significant effect on Budget Performance with the concept of Value For Money while Accountability, Transparency and Clarity in the Budget does not affect the Budget Performance with the Value for Money concept.*

*KeyWord : Accountability, Transparency, Supervision, Clarity Budget, Budget Performance, Value For Money.*

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

*“Hidup adalah mimpi bagi mereka yang bijaksana, permainan bagi mereka yang bodoh, komedi bagi mereka yang kaya, dan tragedi bagi mereka yang miskin ”.*

*(Sholom Aleichem)*

*“Fabiyyi ‘aalaa’i Rabbikumaa Tukadzdzibaan (تَكْذِبَانِ رَبِّكُمَا آلَاءُ فَبِأَيِّ)*

*(MAKA NIKAMAT TUHAM KAMU YANG MANAKAH YANG KAMU DUSTAKAN)”.*

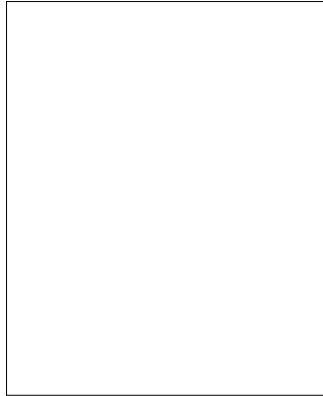
*(AR-RAHMAN)*

*“Hidup itu sederhana, kita yang membuatnya sulit ”. Confucius.*

### ***Kupersembahkan Kepada:***

- ❖ *ALLAH SWT*
- ❖ *Kedua orang tuaku Irwanto dan Indra Susanti (iin)*
- ❖ *Adik-Adik Ku Diki Wahyu Ramadhan dan Santika Wulan Dari*
- ❖ *Bapak Muhammad Titan Terzaghi*
- ❖ *Sahabat- sahabat Seperjuangan*
- ❖ *Dosen-dosen yang telah banyak membimbing dan memberikan ilmunya dengan tulus*
- ❖ *Almamaterku*
- ❖ *Warung Kantin Nenek*

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Arif Kurniawan

Jenis Kelamin : Laki-Laki

Tempat/Tanggal Lahir : Sekayu, 23 Oktober 1997

Agama : Islam

Status : Belum Menikah

Alamat Rumah :Jalan Muara Teladan LK III Kelurahan Balai Agung  
Kecamatan Sekayu

Nomor Telepon/HP : 082281861973

Alamat Email : [arifkurniawan.ak771@gmail.com](mailto:arifkurniawan.ak771@gmail.com)

**Pendidikan Formal:**

Sekolah Dasar : SD NEGERI 1 SEKAYU

SMP : SMP NEGERI 2 SEKAYU

SMA : SMA NEGERI 4 SEKAYU

Perguruan Tinggi : S1 AKUNTANSI  
UNIVERSITAS BINA DARMA PALEMBANG



## KATA PENGANTAR

Assalammualaikum Wr. Wb.

Dengan mengucapkan Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT dan juga Nabi Muhammad SAW atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, PENGAWASAN DAN KEJELASAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA ANGGARAN DENGAN KONSEP *VALUE FOR MONEY*”**. Adapun maksud penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis tentunya banyak menerima bantuan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan laporan ini, baik berupa bimbingan, pengarahan, dukungan serta moril maupun bentuk material. Untuk itu penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Sunda Arina, M.Pd., M.M, selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Bapak Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma Palembang.
3. Ibu Fitriasuri, S.E., Ak., M.M selaku Ketua Program Studi Akuntansi.

4. Bapak Muhammad Titan Terzaghi, S.E., Ak., M.Si. selaku dosen pembimbing Skripsi ini yang telah meluangkan waktu serta telah memberikan bimbingan, saran dan semangat sehingga laporan ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh Dosen dan Staff Universitas Bina Darma Palembang.
6. Kedua Orang Tuaku tercinta, Saudara-saudari yang telah memberikan do'a dan semangat baik moril maupun materil.
7. Kepada teman-temanku khususnya teman seperjuangan jurusan akuntansi angkatan 2015.

Sepenuhnya penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, dikarenakan masih terbatasnya ilmu pengetahuan yang penulis miliki. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna kesempurnaan skripsi ini, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Akhirnya penulis mengharapkan proposal skripsi ini dapat bermanfaat terutama bagi pembaca dan penulis sendiri. Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih, semoga Allah SWT memberikan rahmat dan ridhonya kepada kita semua.

Wassalammualaikum Wr. Wb.

Palembang, Januari 2020

Arif kurniawan



## DAFTAR ISI

### Halaman

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Ruang lingkup penelitian .....	7
1.4 Tujuan dan Manfaat penelitian.....	7
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	7
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Sistematika Penulisan .....	9
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....</b>	<b>11</b>
2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 Teori Agensi .....	11
2.2 <i>Value for money</i> .....	11
2.2.1 Indikator <i>Value For Money</i> .....	14
2.3 Kinerja Anggaran .....	15
2.3.1 Indikator Kinerja Anggaran .....	18
2.4 Akuntabilitas .....	19
2.4.1 Indikator Akuntabilitas .....	20

2.5	Transpransi .....	21
2.5.1	Indikator Transparansi .....	21
2.6	Pengawasan .....	22
2.6.1	Indikator Pengawasan .....	23
2.7	Kejelasan Anggaran .....	24
2.7.1	Indikator Kejelasan Anggaran .....	24
2.8	Penelitian Terdahulu .....	25
2.9	Kerangka Pemikiran .....	28
2.10	Paradigma Penelitian .....	31
2.11	Hipotesis Penelitian .....	32
<b>III.</b>	<b>OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1	Objek Penelitian .....	36
3.2	Metodologi Penelitian .....	36
3.2.1	Variabel Penelitian dan Operasional Variabel .....	36
3.2.1.1	Variabel Terikat ( <i>Dependent Variable</i> ) .....	36
3.2.1.2	Variabel Bebas ( <i>Independent Variable</i> ) .....	37
3.2.2	Operasional Variabel .....	38
3.3	Populasi dan sampel Penelitian .....	42
3.3.1	Populasi Penelitian .....	42
3.3.2	Sampel Penelitian .....	43
3.4	Jenis dan Sumber Data .....	43
	Teknik Analisis Data .....	43
3.5.1	Analisis Deskriptif Kuantitatif .....	43
3.5.2	Analisis Regresi .....	44
3.5.3	Uji Instrumen .....	45
3.5.3.1	Uji Validitas .....	45
3.5.3.2	Uji Reliabilitas .....	45

3.5.4 Uji Asumsi Klasik.....	46
3.5.4.1 Uji Normalitas.....	46
3.5.4.2 Uji Multikolinearitas.....	46
3.5.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....	46
3.5.5 Uji Hipotesis .....	47
3.5.5.1 Uji Signifikasi Simultan (Uji F) .....	47
3.5.5.2 Uji Parsial (Uji T).....	47
3.5.5.3 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	47
<b>IV. GAMBARAN UMUM DAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
4.1 Gambaran Umum Perum Damri Kota Palembang .....	49
4.1.1 Kedudukan Perum Damri Kota Palembang.....	49
4.1.2 Struktur Organisasi Perum Damri Kota Palembang .....	50
4.1.3 Tugas Pokok Dan Fungsi Perum Damri.....	51
4.1.4 Visi Dan Misi.....	52
4.2 Teknik Analisis Data .....	52
4.2.1 Analisis Deskriptip.....	52
4.2.2 Hasil Rekapitulasi .....	54
4.2.2.1 Kuisisioner Akuntabilitas (X1).....	55
4.2.2.2 Kuisisioner Transparansi (X2).....	57
4.2.2.3 Kuisisioner Pengawasa (X3).....	59
4.2.2.4 Kuisisioner Kejelasan Anggaran(X4) .....	60
4.2.2.5 Kuisisioner Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i> .....	63
4.3 Uji Instrumen.....	66
4.3.1 Uji Validitas.....	66
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	70
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	71
4.4.1 Uji Normalitas.....	71

4.4.2 Uji Multikolinearitas.....	73
4.4.3 Uji Heteroskedasitas.....	75
4.5 Uji Regresi Linear Berganda.....	76
4.6 Uji Hipotesis.....	78
4.6.1 Koefisien Determinasi ( $R_2$ ) .....	78
4.6.2 Uji Signifikansi Simultan (Uji F).....	79
4.6.3 Uji Parsial (Uji t).....	80
4.7 Pembahasan Penelitian.....	83
4.7.1 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Anggaran Dengan Konsep <i>Value For Money</i> .....	83
4.7.2 Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja Anggaran Dengan Konsep <i>Value For Money</i> .....	84
4.7.3 Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran Dengan Konsep <i>Value For Money</i> .....	85
4.7.4 Pengaruh Kejelasan Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran Dengan Konsep <i>Value For Money</i> .....	85
4.7.5 Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan dan Kejelasan Anggaran terhadap Kinerja Anggaran Dengan Konsep <i>Value For</i> <i>Money</i> .....	86
<b>V. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>87</b>
5.1 Kesimpulan.....	87
5.2 Saran .....	88

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Table 2.1	Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 3.1	Operasional Variabel.....	38
Tabel 4.1	Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	53
Tabel 4.2	Batasan Penelitian .....	54
Tabel 4.3	Rekapitulasi Data Variabel Akuntabilitas (X1) .....	55
Tabel 4.4	Rekapitulasi Data Variabel Transparansi (X2) .....	57
Tabel 4.5	Rekapitulasi Data Variabel Pengawasan (X3) .....	59
Tabel 4.6	Rekapitulasi Data Variabel Kejelasan Anggaran(X4) .....	61
Tabel 4.7	Rekapitulasi Data Variabel Kinerja Anggaran Dengan Konsep <i>Value For Money</i> (Y).....	63
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Variabel Akuntabilitas .....	67
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Variabel Transparansi.....	67
Tabel 4.10	Hasil Uji Validitas Variabel Pengawasan.....	68
Tabel 4.11	Hasil Uji Validitas Variabel Kejelasan Anggaran .....	68
Tabel 4.12	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Anggaran Dengan Konsep <i>Value For Money</i> .....	69
Tabel 4.13	Hasil Uji Reliabilitas .....	70
Tabel 4.14	Hasil Uji Normalitas <i>One Sample Kolmogorov-Smirnov</i> .....	73
Tabel 4.15	Hasil Uji Multikolinearitas .....	74
Tabel 4.16	Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	76
Tabel 4.17	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R_2$ ).....	78
Tabel 4.18	Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji F) .....	80
Tabel 4.19	Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	81

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Paradigma Penelitian.....	31
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Damri.....	50
Gambar 4.2	Hasil Uji Normalitas Grafik Histogram .....	71
Gambar 4.3	Hasil Uji Normalitas Grafik P-Plot .....	72
Gambar 4.4	Hasil Uji Heteroskedasitas.....	75

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Lembar Konsultasi Bimbingan

Lampiran 2. Formulir Permohonan Pengajuan Judul

Lampiran 3. Data-Data

Lampiran 4. Formulir Perbaikan Ujian Komprehensif

Lampiran 5. Formulir Kelayakan Penjilitan