

**ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL DALAM PROSES PENGAMBILAN  
KEPUTUSAN PADA PT. ALANTEC PRIMA MANDIRI  
ALANTEC PRIMA MANDIRI PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Oleh:**

**NADIA FRANCISKA**

**NIM: 15.152.0098**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
PALEMBANG**

**2019**

**HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING**

**ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL DALAM PROSES PENGAMBILAN  
KEPUTUSAN PADA PT. ALANTEC PRIMA MANDIRI  
ALANTEC PRIMA MANDIRI PALEMBANG**

**NADIA FRANCISKA**

**15.152.0098**

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar  
Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi**

Palembang, September 2019  
Program Studi Akuntansi  
Universitas Bina Darma Palembang

Dosen Pembimbing,

Dekan,


Universitas Bina Darma  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis


**(Rolia Wahasumiah, S.E., Ak., M.M) (Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si)**

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

SKRIPSI ini berjudul “ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL DALAM PROSES PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA PT. ALANTEC PRIMA MANDIRI PALEMBANG (APM)” telah dipertahankan didepan komisi penguji pada hari Jumat, Tanggal 27 September 2019 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

### KOMISI PENGUJI


1. Rolia Wahasumiah, S.E., Ak., M.M.

Ketua (  )

2. Siti Nurhayati Nafsiah, S.E., M.Si.

Anggota (  )

3. Septiani Fransisca, S.E., Ak., M.Si.

Anggota (  )

Palembang September 2019

Program studi akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Bina Darma

Ketua Program studi Akuntansi



Ade Kemala Jaya, S.E., M.Acc., Ak., CA

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nadia Franciska  
NIM : 151520098

dengan in menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau perguruan tinggi lain;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri dengan arahan Tim Pembimbing;
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan ke dalam daftar rujukan;
4. Saya bersedia skripsi, yang saya hasilkan dicek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses publik secara daring;
5. Surat Pernyataan ini saya tulis dengan sesungguhnya dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenraan dalam Pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundangan-undangan yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Maret 2020  
Yang membuat Pernyataan,



Nadia Franciska  
NIM :151520098

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis biaya diferensial dalam proses pengambilan keputusan pada PT. Alantec Prima Mandiri Palembang (APM). Dalam penelitian ini analisis data penelitian yang dilakukan adalah secara kualitatif. Teknik pengumpulan data melalui data wawancara, dokumentasi dan pengamatan pada PT. Alantec Prima Mandiri Palembang. Data yang diperoleh adalah data mengenai biaya penyewaan alat-alat berat, biaya operasional, laba yang didapat serta diolah dari Laporan Keuangan Tahunan. Data yang telah dikumpulkan dianalisis dengan metode analisis data yang terlebih dahulu. Biaya diferensial dalam proses pengambilan keputusan dianalisis menggunakan biaya sewa guna usaha dan biaya sewa kendaraan dump truck Hino selama 5 tahun. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa sewa guna usaha akan menghemat biaya sebesar Rp. 112.659.646,346 atau 2%, sedangkan untuk 5 (lima) unit kendaraan biaya diferensialnya sebesar Rp. 563.298.231,720.

**Kata Kunci:** Biaya diferensial, Pengambilan keputusan, sewa guna usaha.

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the differential costs in the decision making process. In this study the data analysis of the research conducted was quantitative. Data collection techniques through interview data, documentation and observations at PT. Alantec Prima Mandiri Palembang (APM). The data obtained is data about the costs of renting heavy equipment, operational costs, profits obtained and processed from the annual financial statements. The data that has been collected is analyzed by method of data analysis first. Differential costs in the decision making process are analyzed using the costs of business to use and hino dump truck rental costs for 5 years. The result of this study indicate the leasing will save costs by Rp. 112.659.646,346 atau 2%, while for 5 (live) units of vehicles the differential costs is Rp. 563.239.231,720.*

**Keywords:** *Differential costs, decision making, leasing*

## *Motto Dan Persembahan*

*Motto :*

*"Hiduplah seperti pohon kayu yang lebat buahnya; hidup di tepi jalan dan dilempari orang dengan batu, tetapi dibalas dengan buah." (Abu Bakar Sibli)*

*Hidup itu pilihan, dan kita harus berani memilih tetapi harus memilih dengan penuh pertimbangan agar tidak salah pilih*

*Kupersembahkan Kepada:*

- *Allah SWT*
- *Papaku Tersayang*
- *Mamaku Tersayang*
- *Abangku, Ayuk, Cicik dan Kakakku Tersayang*
- *Keluarga Besaraku Tercinta*
- *Teman-Temanku*
- *Dosen Pembimbingku*
- *Almamater Kebanggaanku*

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Nadia Franciska  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Tempat/Tanggal Lahir : Palembang / 06 November 1997  
Agama : Islam  
Status : Belum Menikah  
Alamat Rumah : Kertapati, Jl. KH. Azhari 5.ulu Ir. Keramat 2 Rt.08/  
Rw.02 No.285 Kelurahan 5.ulu Kecamatan  
Seberang Ulu 1 Kota Palembang.  
Nomor Telepon/HP : 0895-3404-31881  
Alamat Email : nadiafransisca@yahoo.com

### **Pendidikan Formal :**

Sekolah Dasar : SD Negeri 81 Palembang  
SLTP : SMP Negeri 44 Palembang  
SMU : SMA Negeri 19 Palembang  
Perguruan Tinggi : S-1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Binadarma Palembang

### **Pendidikan Non Formal :**

- Seminar Wirausaha Muda Bina Darma (2016)
- Seminar Ekonomi Kreatif (2016)
- Seminar Perpajakan (2017)
- Kuliah Umum "tax amnesty" Universitas Bina Darma (2016)
- Pelatihan Zahir Accounting 5 di Universitas Bina Darma Palembang (2016)
- Seminar Accounting Big Data dan Ekonomi Digital (2018)
- Seminar Career Coaching (2019)



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur pada Allah SWT, atas berkat dan rahmat nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Penelitian Skripsi yang berjudul **“Analisis Biaya Diferensial dalam Proses Pengambilan Keputusan pada PT. Alantec Prima Mandiri Palembang (APM)”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bina Darma Palembang.

Dalam hal pembuatan Skripsi ini banyak mendapat bantuan, saran, bimbingan serta kritik dari berbagai pihak. Untuk itu dengan tulus penulis mengucapkan terimakasih kepada:

- 1) Ibu Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. selaku rector Universitas Bina Darma Palembang.
- 2) Bapak Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma Palembang.
- 3) Bapak Ade Kemala Jaya, S.E., Ak., M.Acc. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Bina Darma Palembang.
- 4) Ibu Rolia Wahasumiah, S.E., Ak., M.M. selaku Pembimbing dalam penyusunan Skripsi.
- 5) Para dosen yang senantiasa mengajarku hingga diri ini tahu yang benar dan mana yang salah.
- 6) Bapak Andri Hidayat selaku Direktur PT. Alantec Prima Mandiri Palembang.

- 7) Mama dan Papa (P.syahputra Hutagaol dan Yenny anggraini) tercinta yang telah memberikan doa, bantuan, saran, dukungan dan semangat.
- 8) Abang Novi Ferdiansyah dan Ayuk Elvi Hartati sebagai saudara-saudari kandung saya yang memberikanku doa, dukungan dan semangat.
- 9) Kakak Novalia Ferdianty dan Kakak Sagiman sebagai saudara-saudari kandung saya yang memberikanku doa, dukungan dan semangat.
- 10)Cicik Nina Juliana dan Kakak Bakhtiar Ibrahim sebagai saudara-saudari kandung saya yang memberikanku doa, dukungan dan semangat.
- 11)Tante R.A kusumawati ningrat dan Om Fani yang telah memberiku semangat, bantuan dan doa.
- 12) Sahabatku Umi Fahria, Buna Rya, Yunilaw, Eci, Cek tasya, cekya. Yang selalu memberiku semangat, Tertawa dan doa.
- 13) Teman-teman seperjuanganku angkatan 2015 (Deka, Suci, Sellvy boy, Bella boy , dan semua teman di kelas Akuntansi B).

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Proposal Skripsi ini masih banyak kekurangan baik dari segi bentuk maupun isi. Sehubungan dengan itu kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat diharapkan, guna kemajuan penulis dimasa yang akan datang. Proposal Skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Palembang, September 2019

Nadia Franciska

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	5
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1 Biaya Diferensial .....	7
2.1.1 Pengertian Biaya .....	7
2.1.2 Penggolongan Biaya .....	8
2.1.3 Pengertian Biaya Diferensial .....	19
2.1.4 Analisis Biaya Diferensial .....	21
2.2 Pengambilan Keputusan .....	21
2.2.1 Pengertian Pengambilan Keputusan .....	21
2.2.2 Dasar Pengambilan Keputusan .....	22

2.2.3 Tahapan Pengambilan Keputusan .....	25
2.3 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	27
2.4 Kerangka Pemikiran .....	29
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1 Objek Penelitian .....	33
3.2 Jenis Penelitian .....	33
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.4 Teknik Analisis Data .....	34
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	37
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	37
4.1.2 Deskripsi Data Penelitian .....	43
4.2 Pembahasan .....	50
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>50</b>
5.1 Kesimpulan .....	53
5.2 Saran .....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 4.1 Biaya Administrasi Sewa Guna Usaha pada Bank BRI .....	44
Tabel 4.2 Perhitungan Anggaran dan Bunga Sewa Guna Usaha pada Bank BRI untuk Lima Tahun .....	45
Tabel 4.3 Nilai <i>Present Value</i> Bunga Kredit Bank .....	46
Tabel 4.4 Nilai <i>Present Value</i> Pajak Kendaraan Dump Truck Hino Selama 5 Tahun .....	47
Tabel 4.5 Nilai <i>Present Value</i> Biaya Pemeliharaan Selama 5 Tahun .....	48
Tabel 4.6 Nilai <i>Present Value</i> Pajak Kendaraan Dump Truck Hino Selama 5 Tahun .....	49
Tabel 4.7 Nilai <i>Present Value</i> Sewa Kendaraan Dump Truck Hino .....	49
Tabel 4.8 Analisis Pengambilan Keputusan .....	50

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Biaya Variabel .....	14
Gambar 2.2 Biaya Semi Variabel .....	15
Gambar 2.3 Biaya Tetap .....	16
Gambar 2.4 Bagan Proses Pengambilan Keputusan .....	27
Gambar 2.5 Bagan Kerangka Pemikiran .....	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Alantec Prima Mandiri Palembang .....	39

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	: Formulir Permohonan Pengajuan Judul .....	56
Lampiran 2	: SK Pembimbing .....	57
Lampiran 3	: Nota Dinas .....	58
Lampiran 4	: Surat Balasan Izin Penelitian Skripsi .....	59
Lampiran 5	: Lembar Konsultasi Skripsi .....	60
Lampiran 6	: Kartu Peserta Seminar Proposal .....	64
Lampiran 7	: Surat Keterangan Lulus Ujian Seminar Proposal .....	65
Lampiran 8	: Perhitungan Angsuran dan Bunga Sewa Guna Usaha pada Bank BRI Tahun Pertama .....	66