

**PENGARUH KEADILAN PROSEDURAL, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN
SISTEM PENGENDALIAN TERHADAP
KECENDRONGAN *FRAUD* PADA OPD
PEMPROV SUMSEL**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Akuntansi**

**DEBBY SETIANDA SARI
161520097**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG**

2020

**PENGARUH KEADILAN PROSEDURAL, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP
KECENDRONGAN *FRAUD* PADA OPD
PEMPROV SUMSEL**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Akuntansi**

**DEBBY SETIANDA SARI
161520097**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG**

2020

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

**PENGARUH KEADILAN PROSEDURAL, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP
KECENDRONGAN *FRAUD* PADA OPD
PEMROV SUMSEL**

DEBBI SETIANDA SARI

161520097

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar
Sarjana Ekonomi Dan Bisnis Program Studi Akuntansi**

Palembang, Oktober 2020

Program Studi Akuntansi

Universitas Bina Darma

Pembimbing



Dr. Fitriani, S.E., Ak, M.M

Dekan


Universitas Bina Darma
Fakultas Ekonomi

Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi ini berjudul "PENGARUH KEADILAN PROSEDURAL, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP KECENDRONGAN *FRAUD* PADA OPD PEMPROV SUMSEL" telah dipertahankan di depan komisi penguji pada hari Sabtu tanggal 12 September 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

KOMISI PENGUJI

- | | |
|---------------------------------------|---------|
| 1. Dr. Fitriasuri, S.E., Ak, M.M. | Ketua |
| 2. Dr. Dina Melita, S.E., M.Ec | Anggota |
| 3. Siti Nurhayati Nafsiah, S.E., M.Si | Anggota |



Palembang, Oktober 2020

Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi Akuntansi



Universitas Bina Darma
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M.

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan dibawah ini

Nama : Debby Setianda Sari

NIM : 161520097

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri Dan arahan tim pembimbing.
3. Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan ke daftar pustaka.
4. Saya bersedia skripsi yang saya hasilkan ini dicek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses secara daring.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku .

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat di pergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Oktober 2020

Yang Membuat Pernyataan



Debby Setianda Sari



Scanned with
CamScanner

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh Keadilan Prosedural, Gaya Kepemimpinan, dan Sistem Pengendalian Internal terhadap kecenderungan *fraud*. Populasi dalam penelitian ini ada 99 responden, setiap instansi 3 responden bagian keuangan dari 33 OPD pemerintahan provinsi Sumatera Selatan. Sedangkan sampel penelitian sebanyak 60 responden. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif. Data yang digunakan dalam penelitian adalah data primer yang dikumpulkan melalui kuisioner secara langsung. Analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda. Hasil analisis menggunakan regresi linear berganda menunjukkan bahwa Keadilan prosedural berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kecenderungan *fraud*. Gaya Kepemimpinan tidak berpengaruh terhadap kecenderungan *fraud*. Sistem Pengendalian Internal berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kecenderungan *fraud*.

Kata kunci : Keadilan Prosedural, Gaya Kepemimpinan, Sistem Penegndalian Internal, Kecenderungan *Fraud*

ABSTRACT

This study aims to examine the effect to Procedural Justice, Leadership Style, and Internal Control System on the tendency of fraud. The population in this study were 99 respondents, each agency 3 respondents are part of finance from 33 OPD governments of South Sumatra province. While the research sample was 60 respondents. The research is a quantitative research. The data used in this research is primary data which is collected through direct questionnaires. Data analysis using multiple linear regression analysis. The result of the analysis used multiple linear regression shows that procedural justice has a negative and significant effect on tendency of fraud. Leadership style has no effect on tendency of fraud. Internal control system has a negative and significant effect on tendency of fraud.

Keywords: *Procedural Justice, Leadership Style, Internal Control System, Tendency Of Fraud*

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

- ❖ Berangkat dengan penuh keyakinan, berjalan dengan penuh keikhlasan, dan istiqomah dalam menghadapi cobaan.
- ❖ Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan (Q.s.Al Insyirah 5-6).
- ❖ Dunia ini ibarat bayangan, kalau kamu berusaha menagkapnya, ia akan lari. Tapi kalau kamu membelakanginya, ia tak punya pilihan selain mengikutimu (Ibnu Qayyim Al Jauziyyah).
- ❖ Jika kamu ingin hidup bahagia, terikatlah pada tujuan yang ada bukan pada benda mati maupun orang lain.

Kupersembahkan Untuk :

- ❖ Allah SWT
- ❖ Bapak,Ibu (Almh), dan Eyang
- ❖ Keluarga
- ❖ Sahabat
- ❖ Teman-teman Seperjuangan
- ❖ Dosen Pembimbing
- ❖ Almamaterku

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Debby Setianda Sari
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/Tanggal Lahir : Palembang/ 27 September 1998
Status : Belum Menikah
Alamat Rumah : Jalan Iswahyudi lorong serasi no. 50B Kota Palembang

Pendidikan Formal

TK (2003-2004) : TK Methodist 2 kota Palembang
Sekolah dasar (2004-2010) : SD Negeri 61 Kota Palembang
SLTP (2010-2013) : SMP Negeri 8 Kota Palembang
SMU (2013-2016) : SMA Negeri 15 Kota Palembang
Perguruan Tinggi (2016-2020) : S-1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang

Pendidikan Non Formal :

- Wirausaha muda Universitas Bina Darma Palembang sebagai peserta kegiatan *Bussines Plan Competition, Talkshow & Expo* (2017)
- Pelatihan zahir accounting 5 di Universitas Bina Darma Palembang (2017)
- Seminar Perpajakan “Kebijakan Direktorat Jenderal Pajak Pasca Tax Amnesty” di Universitas Bina Darma Palembang (2017)
- Seminar gebyar sejuta karya “workshop penulisan buku fiksi dan bedah buku fiksi” di Universitas Bina Darma Palembang (2017)
- Seminar Accounting “Big Data dan Ekonomi Digital” di Universitas Bina Darma Palembang (2018)
- Seminar Nasional *Entrepreneur* “Membangkitkan Semangat Entrepreneur Kaum Muda Kreatif dan Inovatif yang Berbingkai Syariah Demi Menyongsong Ekonomi Global” di Universitas Raden Fattah Palembang (2018)
- Seminar dan *Talkshow Leadership* dan Kewirausahaan di Palembang Indah Mall (2018)
- Kunjungan Industri PT. Sinar Sosro (2018)
- Pelatihan TOEFL di Universitas Bina Darma Palembang (2018)
- Peserta PKL pada perusahaan Pt Jagatrah Jaya Palembang (2019)
- Kuliah Umum Akuntansi Syariah “ Potensi Akuntansi Syariah dalam Memajukan Ekonomi Negara di Universitas Bina Darma Palembang (2019)
- Kuliah Umum Perpajakan di Universitas Bina Darma Palembang (2020)
- Seminar Akuntansi dan IAI *Goes to Campus* di Universitas Bina Darma Palembang (2020)

KATA PENGANTAR

Tiada kata yang paling indah selain puji dan rasa syukur kepada Allah SWT, yang telah menentukan segala sesuatu berada di tangan-Nya, sehingga tidak ada setetes embun pun dan segelintir jiwa manusia yang lepas dari ketentuan dan ketetapan-Nya. Alhamdulillah atas hidayah dan inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini yang berjudul :

“PENGARUH KEADILAN PROSEDURAL, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP KECENDRONGAN *FRAUD* PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD) PEMPROV SUMSEL”, yang merupakan syarat dalam rangka menyelesaikan studi untuk menempuh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, hal itu disadari karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pihak lain pada umumnya. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat pelajaran, dukungan motivasi, bantuan berupa bimbingan yang sangat berharga dari berbagai pihak mulai dari pelaksanaan hingga penyusunan laporan skripsi ini.

Dalam kesempatan baik ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.

2. Bapak Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.S.i., M.M selaku Dekan Universitas Bina Darma Palembang.
3. Ibu Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang.
4. Ibu Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah mengarahkan, membantu, memotivasi penulis dengan penuh kesabaran, keikhlasan hingga terselesaikannya proposal skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan Staf Universitas Bina Darma Palembang Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang.
6. Keluarga Tercinta Terutama untuk kedua orang tua saya, Bapakku (Herry Herman) dan Almh ibukku (Venty Andriana), serta eyangku (Maimunah), abangku (M. Gilang Praninata., S.Si), dan Adikku (M. Yoga Pradinata) yang telah memberikan motivasi, dorongan, semangat, harapan serta doa dan nasihat yang tiada hentinya, sehingga terselesaikannya skripsi ini.
7. Kepala Dinas dan Staf OPD Pemprov Sumsel yang telah meluangkan waktunya dengan sabar dan memberikan informasi, bantuan selama penulis melakukan penelitian.

8. Sahabat seperjuanganku Atika Putri, Rohaina, Ica, Rizky, Ayu Nopita, Indah, Adel, dan Ayu Utami yang selalu membantu serta memberikan semangat selama menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh teman-teman Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi angkatan 2016 Universitas Bina Darma Palembang yang tidak bisa disebutkan satu persatu terima kasih atas bantuan dan kebersamaanya selama ini.
10. Untuk perpustakaan Universitas Bina Darma yang telah banyak memberikan informasi kontribusi refrensi untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Almamater kebanggaanku.

Palembang, Oktober 2020



Debby Setianda sari

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
SURAT PERNYATAAN	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	11
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	12
1.4.1 Tujuan Penelitian	12
1.4.2 Manfaat Peneltian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Landasan Teori.....	14

2.1.1 Persepsi	14
2.1.2 Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>)	17
2.1.3 <i>Fraud Triangle Theory</i>	20
2.1.4 Kecurangan (<i>Fraud</i>).....	24
2.1.4.1 Pengertian Kecurangan (<i>Fraud</i>).....	24
2.1.4.2 Klasifikasi <i>Fraud</i>	26
2.1.5 Kecurangan <i>Fraud</i> Di Sektor Pemerintah.....	28
2.1.6 Keadilan Prosedural	32
2.1.7 Gaya Kepemimpinan.....	36
2.1.8 Sistem Penegndalian Internal	41
2.2 Penelitian Terlebih Dahulu	47
2.3 Kerangka Pemikiran.....	52
2.4 Hipotesis Penelitian.....	56
2.4.1 Pengaruh Keadilan Prosedural Terhadap Kecendrungan <i>Fraud</i>	56
2.4.2 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kecendrungan <i>Fraud</i>	57
2.4.3 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Kecendrungan <i>Fraud</i>	58
 BAB III METEDOLOGI PENELITIAN 61	
3.1 Objek Penelitian	60
3.2 Jenis Penelitian.....	60
3.3 Populasi.....	61
3.4 Sampel.....	63
3.5 Definisi Operasional Variabel.....	64
3.5.1 Kecendrungan <i>Fraud</i> (Y).....	64
3.5.2 Keadilan Prosedural (X1).....	65
3.5.3 Gaya Kepemimpinan (X2)	66
3.5.4 Sistem Pengendalian Internal (X3)	67

3.6 Jenis Dan Sumber Data	72
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	73
3.8 Teknik Analisis Data.....	74
3.8.1 Analisis Statistik Deskriptif	74
3.8.2 Uji Kualitas Data.....	75
3.8.2.1 Uji Validitas	75
3.8.2.2 Uji Reabilitas.....	77
3.8.3 Uji Asumsi Klasik.....	78
3.8.3.1 Uji Heteroskedastisitas.....	79
3.8.3.2 Uji Multikolonieritas.....	79
3.8.3.3 Uji Normalitas.....	80
3.8.4 Analisis Regresi	80
3.8.4.1 Uji Determinasi (R ²).....	81
3.8.4.2 Uji F (Uji Simultan)	82
3.8.4.3 Uji t (Uji Parsial).....	82
BAB VI HASIL DAN PEMBAHASAN	83
4.1 Karakteristik Responden	83
4.2 Analisis Statistik Deskriptif	85
4.2.1 Analisis Statistik Deskriptif	85
4.2.2 Deskriptif Pernyataan.....	87
4.2.3 Deskriptif Keadilan Prosedural	88
4.2.4 Deskriptif Gaya Kepemimpinan	91
4.2.5 Deskriptif Sistem Pengendalian Internal.....	93
4.2.6 Deskriptif Kecendrungan <i>Fraud</i>	95
4.3 Hasil Uji Asumsi Klasik	98
4.3.1 Hasil Uji Validitas.....	98

4.3.2 Hasil Uji Reabilitas	101
4.4 Hasil Uji Asumsi Klasik	102
4.4.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas	102
4.4.2 Hasil Uji Multikolonieritas	103
4.4.3 Hasil Uji Normalitas	104
4.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	105
4.6 Hasil Uji Hipotesis	107
4.6.1 Hasil Uji Determinasi (R ²)	107
4.6.2 Hasil Uji F (Uji Simultan).....	108
4.6.3 Hasil Uji t (Uji Parsial)	109
4.7 Pembahasan.....	111
4.7.1 Pengaruh Keadilan Prosedural Terhadap Kecendrungan <i>Fraud</i>	111
4.7.2 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kecendrungan <i>Fraud</i>	113
4.7.3 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Kecendrungan <i>Fraud</i>	115

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 118

5.1 Kesimpulan	118
5.2 Saran.....	119

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Opini BPK Di Provinsi Sumatera Selatan	8
Tabel 1.2 Kasus <i>Fraud</i>	10
Tabel 3.1 Dinas Dan Badan Pemerintahan Provinsi Sumatera Selatan	61
Tabel 3.3 Operasional Variabel	69
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuisisioner	83
Tabel 4.2 Gambaran Umum Responden	84
Tabel 4.3 Uji Statistik Deskriptif	86
Tabel 4.4 Pernyataan Responden Terhadap Keadilan Prosedural	88
Tabel 4.5 Pernyataan Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan	91
Tabel 4.6 Pernyataan Responden Terhadap Sistem Pengendalian Internal	93
Tabel 4.7 Pernyataan Responden Terhadap Kecendrungan <i>Fraud</i>	96
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Keadilan Prosedural	99
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan	100
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Sistem Pengendalian Internal	100
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Kecendrungan <i>Fraud</i>	101
Tabel 4.12 Hasil Uji Reabilitas	102
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolonieritas	104
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas	105
Tabel 4.15 Hasil Uji Determinasi (R ²)	108
Tabel 4.16 Hasil Uji F	108
Tabel 4.17 Hasil Uji t	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	55
Gambar 4.1 Gambar Scatterplot.....	10

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Formulir Pengajuan Judul
- Lampiran 2 : Fprmulir Perubahan Judul
- Lampiran 3 : Lembar Konsultasi
- Lampiran 4 : Hasil Ujian Proposal
- Lampiran 5 : Lembar Perbaikan Proposal
- Lampiran 6 : Hasil Ujian Komprehensif
- Lampiran 7 : Lembar Perbaikan Skripsi
- Lampiran 8 : Transkrip Nilai
- Lampiran 9 : Kisi-Kisi Instrumen Kuisisioner
- Lampiran 10 : Kuisisioner
- Lampiran 11 : Dokumentasi
- Lampiran 11 : Hasil Kuisisioner
- Lampiran 12 : Surat Balasan dari tempat Penelitian
- Lampiran 13 : form kelayakan skripsi