

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI DAN PENGAWASAN  
TERHADAP KINERJA ANGGARAN DENGAN KONSEP  
*VALUE FOR MONEY* PADA PT. PLN (PERSERO)  
UNIT INDUK PEMBANGKITAN SUMATERA  
BAGIAN SELATAN DI PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi**

**Oleh :**

**MOREL SACH JOHAN**

**1515201776**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINADARMA  
PALEMBANG  
2020**

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI DAN PENGAWASAN  
TERHADAP KINERJA ANGGARAN DENGAN KONSEP  
VALUE FOR MONEY PADA PT.PLN (PERSERO)  
UNIT INDUK PEMBANGKITAN SUMATERA  
BAGIAN SELATAN DI PALEMBANG**

**MOREL SACH JOHAN**

**151520176**

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih  
Gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi**

**Palembang, Juli 2020**

**Program Studi Akuntansi**

**Universitas Bina Darma Palembang**

**Pembimbing,**



**(Verawaty, S.E., M.Sc., Ak., CA., ACPA)**

**Dekan**






**(Dr. Muji Gunnarto, S.Si., M.Si)**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini berjudul "PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI DAN PENGAWASAN TERHADAP KINERJA ANGGARAN DENGAN KONSEP *VALUE FOR MONEY* PADA PT.PLN (PERSERO) UNIT INDUK PEMBANGKITAN SUMATERA BAGIAN SELATAN DI PALEMBANG", telah dipertahankan di depan komisi penguji pada Hari Kamis tanggal 16 Juli 2020 dan dinyatakan memenuhi persyaratan untuk diterima.

## KOMISI PENGUJI

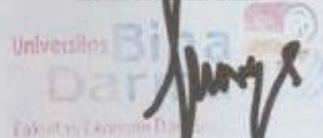
- |  |         |  |
|--|---------|--|
| 1. Verawaty, S.E., M.sc., Ak., CA, ACPA. | Ketua   | (  )  |
| 2. M. Titan Terzaghi, S.E., Ak., M.Si.   | Anggota | (  ) |
| 3. Andrian Noviardy, S.E., M.Si.         | Anggota | (  ) |

Palembang, Juli 2020

Program Studi Akuntansi

Universitas Bina Darma Palembang

Ketua Program Studi

  
Universitas Bina Darma  
Palembang

Dr. Fitriastuti, S.E., Ak., M.M.

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Morel Sach Johan

Nim : 1515201776

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa,

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan masalah dan penelitian saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah di tulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan ke dalam daftar pustaka;
4. Saya bersedia skripsi yang saya hasilkan di cek keasliannya menggunakan *turnitin* serta diunggah di internet, sehingga bisa diakses publik secara *daring*.
5. Surat Pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Juli 2020

buat Pernyataan



**Morel Sach Johan**  
**NIM. 1515201776**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh Akuntabilitas, transparansi dan pengawasan terhadap Kinerja anggaran dengan konsep *Value For Money* pada PT. PLN (Persero) Unit Induk Pembangkitan Sumatera Bagian Selatan. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yaitu kuesioner. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kuantitatif. Adapun hasil dalam penelitian yaitu terdapat pengaruh Akuntabilitas terhadap Kinerja Anggaran dengan konsep *Value For Money* pada PT. PLN (Persero) Unit Induk Pembangkitan Sumatera Bagian Selatan karena nilai sig t variabel Akuntabilitas sebesar  $0,011 < \alpha = 0,05$  dan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $2,728 > 2,045$ ). Tidak ada pengaruh Transparansi terhadap Kinerja Anggaran dengan konsep *Value For Money* pada PT. PLN (Persero) Unit Induk Pembangkitan Sumatera Bagian Selatan karena nilai sig t variabel Transparansi sebesar  $0,119 > \alpha = 0,05$  dan  $t_{hitung} < t_{tabel}$  ( $1,606 < 2,045$ ). Tidak ada pengaruh Pengawasan terhadap Kinerja Anggaran dengan konsep *Value For Money* pada PT. PLN (Persero) Unit Induk Pembangkitan Sumatera Bagian Selatan karena nilai sig t variabel Pengawasan sebesar  $0,222 > \alpha = 0,05$  dan  $t_{hitung} < t_{tabel}$  ( $1,248 < 2,045$ ). Terdapat Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi dan Pengawasan secara simultan terhadap Kinerja Anggaran dengan konsep *Value For Money* pada PT. PLN (Persero) Unit Induk Pembangkitan Sumatera Bagian Selatan karena nilai sig F sebesar  $0,003 < 0,05$  dan  $F_{hitung}$  sebesar 5,828 lebih besar dari  $F_{tabel}$  sebesar 2,89 ( $5,828 > 2,89$ ).

*Kata Kunci* : Kinerja anggaran dengan konsep *Value For Money*, Akuntabilitas, transparansi dan pengawasan.

## ABSTRACT

*This study aims to determine and analyze the effect of accountability, transparency and supervision on budget performance with the concept of Value For Money at PT. PLN (Persero) South Sumatra Generation Main Unit. The data used in this study are primary data, namely questionnaires. The data analysis used in this research is quantitative descriptive analysis. The results in this study are that there is an influence of Accountability on Budget Performance with the concept of Value For Money at PT. PLN (Persero) Main Unit for Generation of Southern Sumatra because the sig t value of the Accountability variable is  $0.011 < \alpha = 0.05$  and  $t \text{ count} > t \text{ table}$  ( $2.728 > 2.045$ ). There is no effect of Transparency on Budget Performance with the concept of Value For Money at PT. PLN (Persero) South Sumatra Power Generation Unit because the sig t value of the Transparency variable is  $0.119 > \alpha = 0.05$  and  $t \text{ count} < t \text{ table}$  ( $1.606 < 2.045$ ). There is no effect of Supervision on Budget Performance with the concept of Value For Money at PT. PLN (Persero) South Sumatra Power Generation Unit because the sig t value of the Supervision variable is  $0.222 > \alpha = 0.05$  and  $t \text{ count} < t \text{ table}$  ( $1.248 < 2.045$ ). There is a simultaneous influence of Accountability, Transparency and Supervision on Budget Performance with the concept of Value For Money at PT. PLN (Persero) South Sumatra Generation Main Unit because the sig F value is  $0.003 < 0.05$  and F count is 5.828 greater than F table of 2.89 ( $5.828 > 2.89$ ).*

*Keywords : Budget performance with the concept of Value For Money, Accountability, transparency and supervision*

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### *MOTTO :*

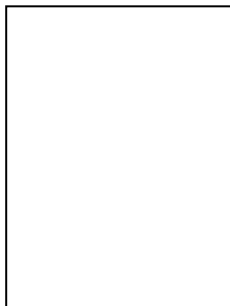
*Waktu bagaikan pedang. Jika kamu tidak memanfaatkannya dengan baik, maka ia akan memanfaatkanmu.*

*(HR. Muslim)*

### *Kupersembahkan kepada :*

- *Ayah dan Ibu tercinta*
- *Saudara-saudaraku Tercinta*
- *Sahabat-sahabat Seperjuangan*
- *Para Pendidik yang Kuhormati*
- *Almamaterku*

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Morel Sach Johan  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Tempat/Tanggal Lahir : Palembang, 08 mei 1995  
Agama : Islam  
Status : Belum Menikah  
Alamat Rumah : Jalan Majapahit Lrg Majapahit 5 no. 536 Palembang  
Nomor Telepon/HP : +6285273251794  
Alamat Email : morelmsj@gmail.com

### **Pendidikan Formal:**

Sekolah Dasar : SD Negeri 92 Palembang (2000-2006)  
SLTP : SMP YWKA Palembang (2006-2009)  
SMA : SMA Bina Jaya Palembang (2009-2012)  
Perguruan Tinggi : S1 Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma (2015-2020)



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya juga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Akuntabilitas, transparansi dan pengawasan terhadap Kinerja anggaran dengan konsep *Value For Money* pada PT. PLN (Persero) Unit Induk Pembangkitan Sumatera Bagian Selatan”** ini dapat diselesaikan dengan lancar. Adapun tujuan penulisan proposal penelitian ini adalah untuk memenuhi persyaratan meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Akuntansi Universitas Bina Darma Palembang.

Dalam penelitian ini, penulis banyak menerima bimbingan, nasihat-nasihat dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih terutama kepada :

1. Ibu Dr. Sunda Ariana, MPd., MM, Selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Bapak Dr. Muji Gunarto, S.Si.,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang.
3. Bapak Dr. Fitriasuri, S.E, Ak, M.M, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang.
4. Ibu Verawaty, SE.,M.Sc.,Ak.,CA.,ACPA, selaku Dosen Pembimbing, terima kasih atas luang waktu, ilmu dan saran-sarannya dalam pembuatan skripsi penelitian ini.
5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan Staf karyawan serta administrasi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma yang telah memberikan bekal ilmu selama masa studi.
6. Pimpinan dan karyawan PT. PLN (Persero) Unit Induk Pembangkitan Sumatera Bagian Selatan yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Kedua orang tua, saudara dan teman-teman, terima kasih telah memberikan dukungan serta doa yang tak pernah henti dipanjatkan.
8. Teman-teman Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi yang telah banyak membantu memberikan masukan-masukan.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Sepenuhnya penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, dikarenakan masih terbatasnya ilmu pengetahuan yang penulis miliki. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna kesempurnaan skripsi ini, semoga dapat bermanfaat bagi kita semua.

Amin ya rabbal alamin.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Palembang, Juli 2020

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Morel Sach Johan', written in a cursive style.

(Morel Sach Johan)

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	viii
<b>KATA PENGHANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	9
1.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	9
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	10
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	10
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ) .....	12
2.2 Kinerja Anggaran.....	14
2.3 Konsep <i>Value For Money</i> .....	17
2.4 Akuntabilitas .....	20
2.5 Transparansi .....	25
2.6 Pengawasan.....	26
2.7 Penelitian Terdahulu .....	29

2.8 Kerangka Pemikiran.....	32
2.9 Hipotesis Penelitian .....	36

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Objek Penelitian.....	41
3.2 Metode Penelitian .....	41
3.2.1 Desain Penelitian .....	41
3.2.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	42
3.2.3 Populasi dan Sampel .....	46
3.2.4 Jenis dan Sumber Data.....	47
3.3 Teknik Analisis Data.....	48
3.3.1 Uji Instrumen .....	48
3.3.2 Uji Asumsi Klasik.....	49
3.4 Uji Hipotesis .....	51
3.4.1 Analisis Regresi Berganda.....	51
3.4.2 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	52
3.4.3 Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....	52
3.4.4 Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t).....	53

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian.....	55
4.1.1 Sejarah Singkat PT. PLN (Persero) Unit Induk Pembangkitan Sumatera Bagian Selatan .....	55
4.1.2 Visi, Misi dan Motto PT. PLN (Persero) Unit Induk Pembangkitan Sumatera Bagian Selatan .....	56
4.1.3 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas .....	57
4.1.4 Karakteristik Responden .....	65
4.1.5 Instrumen Kuesioner .....	69
4.1.6 Analisis Deskriptif .....	72
4.1.7 Uji Asumsi Klasik.....	78
4.1.8 Analisis Regresi .....	84
4.1.9 Uji Hipotesis .....	86
4.2 Pembahasan.....	88

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	97
5.2 Saran .....	98

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu .....	31
Tabel 3.1	Operasional Variabel.....	45
Tabel 3.2	Sampel Penelitian.....	46
Tabel 4.1	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	66
Tabel 4.2	Responden Berdasarkan Usia.....	67
Tabel 4.3	Responden Berdasarkan Pendidikan .....	68
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas.....	70
Tabel 4.5	Hasil Uji Reliabilitas .....	72
Tabel 4.6	Kriteria Pengujian .....	73
Tabel 4.7	Distribusi Frekuensi Variabel Akuntabilitas ( $X_1$ ).....	74
Tabel 4.8	Distribusi Frekuensi Variabel Transparansi ( $X_2$ ).....	75
Tabel 4.9	Distribusi Frekuensi Variabel Pengawasan ( $X_3$ ).....	76
Tabel 4.10	Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Anggaran dengan konsep <i>Value For Money</i> (Y) .....	77
Tabel 4.11	Hasil Uji Normalitas .....	79
Tabel 4.12	Hasil Uji Multikolinieritas.....	81
Tabel 4.13	Standar Autokorelasi.....	82
Tabel 4.14	Hasil Uji Autokorelasi.....	82
Tabel 4.15	Hasil Regresi Linier Berganda.....	84
Tabel 4.16	Hasil Koefisien Determinasi .....	85
Tabel 4.17	Hasil Uji t.....	86
Tabel 4.18	Hasil Uji F.....	88
Tabel 4.19	Rekapitulasi Hasil Penelitian .....	89

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Paradigma Penelitian.....	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. PLN (Persero) Unit Induk Pembangkitan Sumatera Bagian Selatan.....	59
Gambar 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	67
Gambar 4.3 Responden Berdasarkan Usia.....	68
Gambar 4.4 Responden Berdasarkan Pendidikan .....	69
Gambar 4.5 Grafik Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual .....	80
Gambar 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	83

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner .....	101
Lampiran 2 Hasil Kuesioner .....	104
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas .....	108
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas .....	112
Lampiran 5 Hasil Regresi Linier Berganda .....	114
Lampiran 6 R tabel .....	115
Lampiran 7 T tabel.....	116
Lampiran 8 F tabel.....	117
Lampiran 9 Surat Balasan Perusahaan .....	
Lampiran 10 SK Pembimbing .....	
Lampiran 11 Formulir Perbaikan Ujian Proposal.....	
Lampiran 12 Formulir Perbaikan Ujian Komprehensif.....	
Lampiran 13 Surat Keterangan Lulus Ujian Proposal.....	
Lampiran 14 Surat Keterangan Lulus Ujian Komprehensif .....	
Lampiran 15 Lembar Konsultasi .....	