

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, LOCUS OF  
CONTROL, PEMBERIAN REWARD DAN ASIMETRI  
INFORMASI TERHADAP BUDGETARY SLACK  
(Study Pada PT. Telekomunikasi Indonesia)**

SKRIPSI



Oleh

**RM ABIL MUTTAQIN**

**161520101**

**PROGRAM STUDI AKUTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINA DARMA PALEMBANG**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, LOCUS OF  
CONTROL, PEMBERIAN REWARD DAN ASIMETRI  
INFORMASI TERHADAP BUDGETARY SLACK  
(Study Pada PT. Telekomunikasi Indonesia)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

**RM ABIL MUTTAQIN**

**161520101**



**PROGRAM STUDI AKUTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINA DARMA PALEMBANG**

**HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, LOCUS OF CONTROL, PEMBERIAN REWARD DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP BUDGETARY SLACK  
(Study Pada PT. Telekomunikasi Indonesia)**

**Oleh**

**RM ABIL MUTTAQIN**

**161520101**

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih  
Gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi**

**Palembang, Oktober 2020  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Bina Darma**

**Pembimbing,**



**Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M.**

**Dekan,**


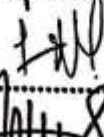



**Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si**

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

SKRIPSI ini berjudul "PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, LOCUS OF CONTROL, PEMBERIAN REWARD DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP BUDGETARY SLACK (Study pada PT. Telekomunikasi Indonesia)" telah dipertahankan didepan penguji pada hari jumat tanggal 11 september 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

## KOMISI PENGUJI

1. Dr. Fitriasuri, SE., Ak., M.M	Ketua	(.....  )
2. Poppy Indriani, S.E., Ak., M.Si	Anggota	(.....  )
3. Efan Elpanso, S.E., M.M	Anggota	(.....  )

Palembang, Oktober 2020  
Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Bina Darma  
Ketua



Dr. Fitriasuri, SE., Ak., M.M

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : RM Abil Muttaqin

Nim : 161520101

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik (alimadya/sarjana/magister) di Universitas Bina Darma atau di perguruan tinggi lain;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri dengan arahan dan tim pembimbing;
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau di publikasikan dengan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar rujukan;
4. Saya bersedia skripsi ini yang saya hasilkan ini di cetak keasliannya menggunakan *Plagiarism Chekers* serta di unggah di internet, serta dapat diakses secara daring;
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Oktober 2020

Yang Membuat Pernyataan,



RM Abil Muttaqin

161520201

## ABSTRAK

Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh pada partisipasi anggaran, *locus of control*, pemberian *reward* dan Asimetri Informasi terhadap *Budgetary Slack*. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Metode penelitian kuantitatif merupakan salah satu jenis penelitian yang spesifikasinya adalah sistematis, terencana dan terstruktur dengan jelas sejak awal hingga pembuatan desain penelitiannya. Berdasarkan hasil analisis data, disimpulkan bahwa asimetri informasi pengaruh positif signifikan terhadap senjangan anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa hubungan asimetri informasi searah dengan senjangan anggaran. Perbedaan informasi yang dimiliki *principal* dan *agent* akan memengaruhi proses penyusunan anggaran karena masing-masing individu memiliki tujuan yang berbeda. Adanya perbedaan informasi yang tinggi yang dimiliki oleh *principal* dan *agent* akan meningkatkan senjangan anggaran dalam proses penyusunan anggaran. *Agent* cenderung memberikan informasi yang bias dari informasi pribadi mereka dengan membuat target anggaran yang relatif lebih mudah dicapai.

Kata Kunci : partisipasi anggaran, *locus of control*, pemberian *reward*, Asimetri Informasi, *Budgetary Slack*.

## **ABSTRACT**

The purpose of this study was to determine the effect of budgetary participation, locus of control, reward and information asymmetry on Budgetary Slack. This type of research used in this research is quantitative research. The quantitative research method is one type of research whose specifications are systematic, well-planned and clearly structured from the start to the making of the research design. Based on the results of data analysis, it is concluded that information asymmetry has a significant positive effect on budgetary slack. This shows that the relationship of information asymmetry is in line with budgetary slack. The difference in information possessed by the principal and agent will influence the budgeting process because each individual has different goals. The existence of high differences in information owned by the principal and agent will increase budgetary slack in the budget preparation process. Agents tend to provide biased information from their personal information by making budget targets relatively easier to achieve.

Keywords: budgetary participation, locus of control, reward, Information Asymmetry, Budgetary Slack.

## ***MOTTO DAN PESEMBAHAN***

### ***Motto***

- Kegagalan bukan akhir dari segalanya, melainkan proses untuk mencapai kesuksesan.

**(Mario Teguh)**

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

- Allah swt yang selalu melimpahkan rahmatnya dan nikmatnya kepadaku.
- Kepada orangtua ku untuk papa dan mama tercinta. Kesabaran dalam tiap tetes keingat yang senantiasa berjuang dan mendoakan keberhasilanku.
- Teman-teman seperjuanganku Fakultas Ekonomi Jurusan Akutansi. Saya ucapkan terima kasih atas kebersamaan serta kenangan terindah yang telah yang telah kita lalui bersama.
- Almamaterku yang tak terlupakan Program Studi Akutansi Universitas Bina Darma Palembang.



## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : RM Abil Muttaqin

Jenis Kelamin : Laki-Laki

Tempat Tanggal Lahir : Palembang, 09 Matet 1999

Agama : Islam

Status : Belum Menikah

Alamat : Perum opi Jln Opi VI Irg Melati 1 Blok: J9  
Jakabaring Palembang

No Telephone : 082177612092

Pendidikan Formal

SD : SD Negri 159 Palembang

SMP : SMPN 2 Palembang

SMA : SMAN 2 Palembang

SI : Universitas Bina Darma Palembang

Pendidikan Non Forma

- Pelatihan “Zahir Accounting” Universitas Bina Darma Palembang

## KATA PENGANTAR

**Assalam'mualaikum Wr.Wb.**

Alhamdulillah Robbil Alamin puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, LOCUS OF CONTROL, PEMBERIAN REWARD DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP BUDGETARY SLACK (Study Pada PT. Telekomunikasi Indonesia)”**. Penulisan Skripsi ini dibuat untuk memenuhi persyaratan penulisan skripsi pada jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bina DarmaPalembang.

Dalam hal penulisan skripsi ini banyak mendapat bantuan, motivasi, saran, bimbingan serta kritik dari berbagai pihak. Untuk itu dengan tulus dan ikhlas penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- Ibu Dr. Sunda Ariana, M.Pd.,M.M Selaku Rektor Universitas Bina DarmaPalembang.
- Bapak Dr. Muji Gunarto, S.Si.,M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bina DarmaPalembang.
- Ibu Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., MM. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bina DarmaPalembang.
- Ibu Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., MM. selaku pembimbing yang telah meluangkan waktu serta dengan sabar memberikan bimbingan dan masukan, juga doa dan semangat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

- Seluruh Dosen dan Staf tata usaha Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Bina DarmaPalembang.
- Kedua Orangtua saya, yang selalu mendoakan dan menjadi motivasisaya,
- Keluarga yang selalu mendukung dan mendoakan saya.
- Teman-teman seperjuangan yang selalu membantu dan memotivasisaya.
- Semua Pihak yang tak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atasbantuanya.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari terdapat banyakkekurangan dan kesalahan serta jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap penulisan proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi setiap pembaca, khususnya Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Bina Darma Palembang serta dapat dipergunakan dengan sebaik-baiknya.

**Wassalam' mualaikum Wr.Wb.**

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>LEMBARJUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBARPENGESAHAN PEMBIMBING</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PESEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAT LAMPIRAN</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB IPENDAHULUAN</b>	
1.1 LatarBelakang.....	1
1.2 RumusanMasalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Ruang Lingkup Penelitian .....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Sistematika Penelitian .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Anggaran .....	10
2.2 Konsep Budgetary Slack .....	11
2.3 Teori Budgetary Slack .....	12
2.4 Konsep Partisipasi Anggaran .....	13
2.5 Konsep Locus Of Control .....	17
2.6 Konsep Pemberian Reward .....	23
2.7 Konsep Asimetri Informasi.....	25
2.8 Penelitian Terdahulu.....	27
2.9 Kerangka Berpikir.....	31
2.10Hipotesis.....	33

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian .....	36
3.2 Objek Penelitian .....	36
3.3 Populasi dan Sampel .....	37
3.4 Sumber Data .....	37
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	38
3.6 Definisi Pengukuran Variabel .....	38
3.7 Metode Analisis Data .....	42
3.7.1 Uji Validitas .....	42
3.7.2 Uji Realibilitas .....	43
3.7.3 Uji Normalitas Data .....	43
3.7.4 Uji Heteroskedastisitas .....	43
3.7.5 Uji Multikolinearitas .....	44
3.7.6 Uji Model Regresi .....	44
3.7.7 Uji Analisis Koefisien Korelasi .....	45
3.7.8 Uji Hipotesis .....	46

### **BAB IV DATA DAN PEMBAHASAN**

4.1 Karakteristik Responden .....	48
4.1.1 Jenis Kelamin .....	48
4.1.2 Bidang Pekerjaan .....	49
4.2 Uji Kualitas Data .....	57
4.2.1 Hasil Uji Validitas .....	57
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	58
4.3 Uji Asumsi Klasik .....	59
4.3.1 Uji Normalitas .....	59
4.3.2 Uji Heteroskedastisitas .....	60
4.3.3 Uji Multikolinearitas .....	61
4.4 Uji Hipotesis .....	62
4.4.1 Analisis Regresi (Uji T) .....	65
4.4.2 Uji F .....	66
4.4.3 Uji Koefisien Determinasi .....	67

4.5 Pembahasan.....	68
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	72
5.2 Saran .....	73

**LAMPIRAN**

**DAFTAR PUSTAKA**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Berpikir .....	31
Gambar 5.1 Foto saat pengambilan data .....	90

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1	Penelitian Terdahulu .....26
Tabel 3.2	Definisi Operasional Variabel .....39
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ..... 47
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Bidang Pekerjaan ..... 47
Tabel 4.3	Jawaban Partisipasi Anggaran ..... 48
Tabel 4.4	Jawaban Asimetri Informasi ..... 49
Tabel 4.5	Jawaban Locus Of Control ..... 51
Tabel 4.6	Jawaban Pemberian Reward ..... 52
Tabel 4.7	Jawaban Budgetary Slack ..... 54
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas ..... 56
Tabel 4.9	Hasil Uji Realibilitas ..... 57
Tabel 4.10	Hasil Uji Normalitas ..... 58
Tabel 4.11	Hasil Uji Heteroskedastisitas ..... 59
Tabel 4.12	Hasil Multikolinearitas ..... 60
Tabel 4.13	Hasil Uji Regresi Linier Berganda ..... 61
Tabel 4.14	Hasil Uji T ..... 64
Tabel 4.15	Hasil Uji F ..... 65
Tabel 4.16	Hasil Uji Koefisien Determinasi ..... 66



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuesioner
- Lampiran 2 : Surat Izin penelitian dari PT Telekomunikasi
- Lampiran 3 : Formulir Permohonan Pengajuan Judul Skripsi
- Lampiran 4 : Formulir Perbaikan Proposal Skripsi
- Lampiran 5 : Surat Keterangan Lulus Ujian Seminar Proposal
- Lampiran 6 : Lembar Konsultasi Skripsi
- Lampiran 7 : Formulir Perbaikan Skripsi/Komprehensif
- Lampiran 8 : Surat Keterangan Lulus Ujian Sarjana/Komprehensif
- Lampiran 9 : SK Pembimbing
- Lampiran 10 : Formulir Kelayakan Penjilitan