

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN
PADA KOMISI PEMILIHAN UMUM PROVINSI SUMATERA SELATAN**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar

Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Akuntansi

Oleh :

ETI FITRIANI

15.152.0076



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG**

2019

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN
PADA KOMISI PEMILIHAN UMUM PROVINSI SUMATERA SELATAN**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar

Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Akuntansi

Oleh :

ETI FITRIANI

15.152.0076



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINA DARMA**

PALEMBANG

2019

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN
PADA KOMISI PEMILIHAN UMUM PROVINSI SUMATERA SELATAN**

ETI FITRIANI

15.152.0076

**Telah Di Terima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar
Sarjana Ekonomi Dan Bisnis Program Studi Akuntansi**

**Palembang, September 2019
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Bina Darma**

Pembimbing



Dekan



HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi ini berjudul “ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN PADA KOMISI PEMILIHAN UMUM PROVINSI SUMATERA SELATAN”, telah dipertahankan didepan komisi penguji pada hari sabtu tanggal 7 september 2019 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

KOMISI PENGUJI

- | | | |
|-------------------------------------|---------|---------|
| 1. Rolia Wahasumiah, S.E., Ak., M.M | Ketua | (.....) |
| 2. Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M | Anggota | (.....) |
| 3. Yeni Widyanti, S.E., M. Ak | Anggota | (.....) |

Palembang, September 2019

Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi Akuntansi,

Universitas Bina Darma
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Ade Kemala Jaya, S.E., M.Acc., Ak., CA

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eti Fitriani

NIM : 15.152.0076

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau di perguruan tinggi lain;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Di dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan kedalam daftar rujukan;
4. Saya bersedia Skripsi yang saya hasilkan dicek keasliannya menggunakan *Plagiarism checker* serta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses publik secara daring;
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, September 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Eti Fitriani
NIM 151520076

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran pada KPU Provinsi Sumatera Selatan. Analisis yang digunakan analisis deskriptif kualitatif dengan menggunakan rasio efektivitas dan rasio efisiensi. Analisa tingkat efektivitas rata-rata penggunaan anggaran tahun 2015 sampai dengan 2018 di KPU Provinsi Sumatera Selatan sebesar 85,86% dikategorikan efektif, hal ini berarti belum tercapai tujuan yang telah ditentukan karena target dan realisasi anggaran kurang terserap dengan baik. Analisa efisiensi penggunaan anggaran tahun 2015 sampai dengan 2018 di KPU Provinsi Sumatera Selatan rata-rata sebesar 91,05% dikategorikan efisien, karena sudah meminimalkan anggaran sedikit dan selisih anggaran dengan target tidak terlalu jauh.

Kata Kunci: efektivitas, efisiensi dan penggunaan anggaran,

ABSTRACT

This study aims to determine and analyze the effectiveness and efficiency of budget use in the South Sumatra Provincial KPU. The analysis used is a qualitative descriptive analysis using the ratio of effectiveness and efficiency ratio. Analysis of the average effectiveness of the use of the budget from 2015 to 2018 in the KPU of South Sumatra Province amounting to 85.86% is categorized as effective, this means that the goals have not been achieved because the targets and realization of the budget have not been well absorbed. Analysis of the efficiency of the use of the 2015 budget until 2018 in the KPU of South Sumatra Province on average by 91.05% is categorized as efficient, because it has minimized the budget a little and the budget gap with a target not too far away.

Keywords: *effectiveness, efficiency and use of the budget*

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

*Jangan lah berputus asa dari rahmat Allah, sesungguhnya tiada berputus asa dari rahmat Allah melainkan orang-orang yang kufur. (Qs Yusuf : 87),
Karena Allah tidak akan membebani seseorang melebihi kadar kesanggupannya (Qs. Al Baqarah : 286).*

Kupersembahkan Kepada:

1. *Allah SWT*
2. *Muhammad SAW*
3. *Ayahanda dan Ibunda tercinta yang selalu memberikan doa dan semangat.*
4. *Adikku tersayang Imam Karua.*
5. *Bapak dan Ibu Dosen Universitas Bina Darma.*
6. *Teman-teman seperjuanganku.*
7. *Masa Depan (T-Impian).*
8. *Almamater Kebanggaanku*

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Eti Fitriani
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/Tanggal Lahir : Sungai Belida/05 Februari 1997
Agama : Islam
Status : Menikah
Alamat Rumah : Jl Panjaitan lrg Darurrahama no 104, plaju ulu
Nomor Telepon/HP : 085764752499
Alamat Email : etifitriani02@gmail.com

Pendidikan Formal :

Sekolah Dasar (2003-2009) : SD Negeri 02 Lubuk Makmur
SMP (2009-2012) : SMP Negeri 1 Lempuing Jaya
SMA (2012-2015) : SMA Negeri 02 Kayuagung
Perguruan Tinggi (2015-2019) : S-1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Universitas Bina Darma Palembang

Pendidikan Non Formal :

- Seminar Mahasiswi di Universitas UIN Raden Fata Palembang (2015)
- Pelatihan Zahir Accounting 5 di Universitas Bina Darma Palembang (2016)
- Seminar Wirausaha Muda Bina Darma di Universitas Bina Darma Palembang (2016)
- Kunjungan Ke Banksentr alan Di Bank Indonesia (2017)
- Seminar Wardah Beauty Agent di Uuniversitas Muhammadiyah Palembang (2017)
- Pelatihan TOEFL di Universitas Bina Darma Palembang (2017)
- Seminar Perpajakan di Universitas Bina Darma (2017)
- Berpartisipasi dan Bekerja Sama Sebagai Tenaga Honorer KPU Provinsi Sumatera Selatan (2018)
- Seminar Career Coaching Training di Universitas Bina Darma Palembang (2019).

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah Robbil Alamin, puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN PADA KOMISI PEMILIHAN UMUM PROVINSI SUMATERA SELATAN”**. Penulisan proposal ini dibuat untuk memenuhi prasyarat penulisan skripsi pada jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang.

Dalam hal penulisan proposal skripsi ini banyak mendapat bantuan, motivasi, saran, bimbingan serta kritik dari berbagai pihak. Untuk itu dengan tulus dan ikhlas penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M.. selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Bapak Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang.
3. Bapak Ade Kemala Jaya, S.E., M.Acc., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Bina Darma Palembang.
4. Ibu Rolia Wahasmusmiah, S.E., Ak., M.M. selaku Pembimbing dalam penulisan skripsi.
5. Para dosen yang senantiasa mengajari ku hingga tahu mana yang benar dan mana yang salah.

6. Ayah dan ibuku tercinta yang terus mendukung khususnya material, bimbingan dan doa.
7. Sahabat-sahabat seperjuanganku.

Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca pada umumnya dan rekan-rekan di Universitas Bina Darma Palembang yang juga dapat dijadikan sumbangsih dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan.

Palembang, September 2019

Penulis

Eti Fitriani

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN DEPAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
SURAT PERNYATAAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Ruang Lingkup	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1 Tujuan Penelitian	5

1.4.2 Manfaat Penelitian	5
1.5 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Anggaran	6
2.2 Anggaran Sektor Publik	6
2.2.1 Fungsi-Fungsi Anggaran Sektor Publik	7
2.2.2 Jenis-Jenis Anggaran Sektor Publik.....	10
2.2.3 Siklus Anggaran	11
2.2.4 Prinsip-Prinsip Anggaran.....	13
2.2.5 Tujuan Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik	15
2.3 Anggaran Belanja Daerah.....	15
2.3.1 Belanja Langsung	16
2.3.2 Belanja Tidak Langsung	17
2.4 Anggaran Penerimaan Belanja Negara (APBN)	19
2.4.1 Fungsi APBN	20
2.5 Efektivitas.....	21
2.6 Efisiensi	22
2.7 Laporan Realisasi Anggaran.....	23
2.7.1 Tujuan Laporan Realisasi Anggaran	24
2.7.2 Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran	24
2.8 Penelitian Terdahulu	25
2.9 Kerangka Pemikiran.....	30
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....	2

3.1	Objek Penelitian.....	33
3.2	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.3	Teknik Analisis Data.....	35
IV	Hasil Dan Pembahasan.....	36
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	36
4.1.1	Tugas Pokok	44
4.1.2	Sejarah dan Struktur Organisasi.....	52
4.1.2.1	Pembentukan Sekretariat KPU Provinsi Sumatera Selatan.....	52
4.1.2.2	Pembentukan KPU Provinsi Sumatera Selatan	53
4.1.2.3	Struktur Organisasi KPU dan Sekretariat KPU.....	54
4.1.3	Visi dan Misi KPU	56
4.1.3.1	Visi Komisi Pemilihan Umum	56
4.1.3.2	Misi Komisi Pemilihan Umum.....	56
4.1.4	Program Kerja dan Realisasi Program	58
4.1.4.1	Program Kerja Umum.....	58
4.1.4.2	Program Kerja Khusus	58
4.1.4.3	Realisasi Program	58
4.1.4.4	Sasaran Strategis Komisi Pemilihan Umum	60
4.2	Pembahasan	61
4.2.1	Anggaran.....	61
4.2.1.1	Analisis Efektivitas Penggunaan Anggaran	65
4.2.1.2	Analisis Efisiensi Penggunaan Anggaran	77
Bab V	Kesimpulan dan saran.....	82

1.1 Kesimpulan.....	82
1.2 Saran.....	83

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target dan Realisasi Anggaran	4
Tabel 2.1 Kriteria Nilai Efektivitas Kinerja	23
Tabel 2.2 Kriteria Nilai Efektivitas Kinerja	24
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu.....	26

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Paradigma Penelitian	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi KPU Provinsi Sumatera Selatan.....	55
Gambar 4.2 Tingkat Efektivitas Penggunaan anggaran pada Komisi Pemilihan umum Provinsi Sumatera Selatan tahun 2015 s.d 2018.....	72
Gambar 4.3 Tingkat Efisiensi Penggunaan anggaran pada Komisi Pemilihan umum Provinsi Sumatera Selatan tahun 2015 s.d 2018	80

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Data target dan realisasi anggaran tahun 2015
- Lampiran 2 : Data target dan realisasi anggaran tahun 2016
- Lampiran 3 : Data target dan realisasi anggaran tahun 2017
- Lampiran 4 : Data target dan realisasi anggaran tahun 2018
- Lampiran 5 : Data rincian laporan realisasi biaya tahun anggaran 2018
- Lampiran 2 : Fomulir Pemohonan Judul TA/Skripsi
- Lampiran 3 : SK Pembimbing
- Lampiran 4 : Fomulir Nota Dinas
- Lampiran 5 : Surat Balasan Izin Penelitian Skripsi
- Lampiran 6 : Lembar Konsultasi Skripsi
- Lampiran 7 : Fomulir Kartu Peserta Seminar Proposal
- Lampiran 8 : Surat Keterangan Lulus Ujian Seminar Proposal
- Lampiran 9 : Surat Keterangan Lulus Ujian Sarjana/Komprehensif
- Lampiran 10 : Fomulir Perbaikan Proposal Penelitian
- Lampiran 11 : Fomulir Perbaikan Komprehensif