

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN, AKUNTABILITAS  
DAN TRANSPARANSI TERHADAP KINERJA PEMERINTAH  
DAERAH (Studi Empiris Pada Sekretariat Daerah Kota  
Palembang)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi Akuntansi**



**Disusun Oleh :**

**MUHAMMAD JUSTI ARYANTO**

**15.152.0077**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
PALEMBANG**

**2019**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN, AKUNTABILITAS  
DAN TRANSPARANSI TERHADAP KINERJA PEMERINTAH  
DAERAH (Studi Empiris Pada Sekretariat Daerah Kota  
Palembang)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi Akuntansi**

**Disusun Oleh :**

**MUHAMMAD JUSTI ARYANTO**

**15.152.0077**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
PALEMBANG**

**2019**

**HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN, AKUNTABILITAS  
DAN TRANSPARANSI TERHADAP KINERJA PEMERINTAH  
DAERAH (Studi Empiris Pada Sekretariat Daerah Kota  
Palembang)**

**MUHAMMAD JUSTI ARYANTO**

**151520077**

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Akuntansi**

**Palembang, September 2019  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Bina Darma**

**Pembimbing**

**Fitriasuri, SE., Ak., M.M.**


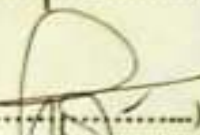

**Dekan**

**Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si.**


## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi Ini Berjudul "PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN, AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris Pada Sekretariat Daerah Kota Palembang)" telah dipertahankan di depan komisi penguji pada hari Selasa, 3 September 2019 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

### KOMISI PENGUJI

- |                               |         |   |
|-------------------------------|---------|---|
| 1. Fitriasuri, SE., Ak., M.M  | Ketua   | (.....  .....)  |
| 2. Wiwin Agustian, S.E., M.Si | Anggota | (.....  .....) |
| 3. Yeni Widyanti, S.E., M.Ak. | Anggota | (.....  .....) |

Palembang, September 2019  
Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Bina Darma  
Ketua Program Studi Akuntansi

  
Universitas Bina Darma  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ade Kemala Jaya, SE., Ak., M.Acc., CA

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Justi Aryanto  
Nim : 151520077  
Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa :

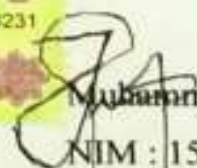
1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau perguruan tinggi lain;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan masalah dan penelitian saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah di tulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan ke dalam daftar pustaka;
4. Saya bersedia skripsi yang saya hasilkan di cek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah di internet, sehingga bisa diakses publik secara *daring*;
5. Surat Pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, September 2019

Yang Membuat Pernyataan



  
Muhammad Justi Aryanto  
NIM : 151520077

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menemukan bukti empiris mengenai pengaruh partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, evaluasi anggaran, akuntabilitas dan transparansi terhadap kinerja pemerintah daerah. Populasi dalam penelitian ini adalah Bagian Administrasi Keuangan yang meliputi pegawai negeri sipil dan non pegawai negeri sipil pada Sekretariat Daerah Kota Palembang. Penelitian ini menggunakan kuesioner untuk mengumpulkan data dari 55 responden. Metode analisi data yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi linier berganda dengan bantuan SPSS versi 20. Hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa bukti-bukti empiris dapat mendukung semua hipotesis yang diajukan dimana Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Akuntabilitas berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah sedangkan Kejelasan Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran dan Transparansi tidak berpengaruh terhadap kinerja pemerintah daerah.

**Kata Kunci:** Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran, Akuntabilitas, Transparansi, Kinerja Pemerintah Daerah.

## **ABSTRACT**

*This study aims to find empirical evidence about the influence of budgetary participation, budget target clarity, budget evaluation, accountability and transparency on local government performance. The population in this study is the part of financial administration which includes civil servants and non-civil servants in the Palembang city regional secretariat. This study uses a questionnaire method to collect data from 55 respondents. This method of data analysis used in this study is multiple linear regression with the help of SPSS version 20. The results of the conducted indicate that empirical evidence can support all proposed hypotheses in which budget participation and accountability significantly influence the performance of local governments but the clarity of budget targets, budget target, budget evaluation and transparency have no effect on local government performance.*

**Keyword:** *Budgeting Participation, Budget Target Clarity, Budget Evaluation, Accountability, Transparency, Local Government Performance.*

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### *MOTTO:*

*“ Ketika kau melakukan sesuatu yang mulia dan indah dan tak seorang pun memperhatikan, jangan bersedih. Karena matahari pun tampil cantik setiap pagi meski sebagian besar penontonnya masih tertidur ”. (John Lennon)*

*“ Aku menganggap diriku sebagai orang cerdas, manusia yang sensitif dengan jiwa seorang pelawak yang selalu memaksaku untuk meledakkan itu pada saat-saat paling penting ”. (Jim Morrison)*

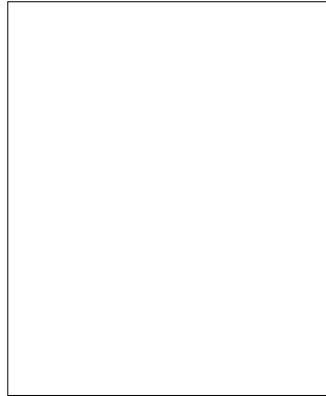
*“ Peace, Love and Emphaty ”. (Kurt Cobain)*

### *Kupersembahkan Kepada:*

- ❖ *ALLAH SWT*
- ❖ *Kedua orang tuaku M. Idris dan Rusmawati*
- ❖ *Adik Ku Deni Andhika Saputra*
- ❖ *Sahabat- sahabat Seperjuangan*
- ❖ *Shella Oktaria S.E*
- ❖ *Dosen-dosen yang telah banyak membimbing dan memberikan ilmunya dengan tulus*
- ❖ *Almamaterku*



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Muhammad Justi Aryanto  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Tempat/Tanggal Lahir : Palembang, 10 Juli 1997  
Agama : Islam  
Status : Belum Menikah  
Alamat Rumah :Jalan Taman Murni Rt.15 Rw.03 No.64 Kelurahan  
Alang-Alang Lebar Kecamatan Alang-Alang Lebar  
Kota Palembang  
Nomor Telepon/HP : 089633206553  
Alamat Email : [justimhammad10@gmail.com](mailto:justimhammad10@gmail.com)

### **Pendidikan Formal:**

Sekolah Dasar : SD NEGERI 156 PALEMBANG  
SMP : SMP NEGERI 11 PALEMBANG  
SMA : SMA BAKTI IBU 8 PALEMBANG  
Perguruan Tinggi : S1 AKUNTANSI  
UNIVERSITAS BINA DARMA PALEMBANG

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan mengucapkan Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT dan juga Nabi Muhammad SAW atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN, AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris Pada Sekretariat Daerah Kota Palembang)”** Adapun maksud penyusunan proposal skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang.

Dalam penyusunan proposal skripsi ini, penulis tentunya banyak menerima bantuan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan laporan ini, baik berupa bimbingan, pengarahan, dukungan serta moril maupun bentuk material. Untuk itu penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Sunda Arina, M.Pd., M.M, selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Bapak Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma Palembang.
3. Bapak Ade Kemala Jaya, SE., Ak.,M.Acc.CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi.

4. Ibu Fitriasisuri, S.E., Ak., M.M. selaku dosen pembimbing Skripsi ini yang telah meluangkan waktu serta telah memberikan bimbingan, saran dan semangat sehingga laporan ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh Dosen dan Staff Universitas Bina Darma Palembang.
6. Kedua Orang Tuaku tercinta, Saudara-saudari dan Orang Terkasih yang telah memberikan do'a dan semangat baik moril maupun materil.
7. Kepada teman-temanku khususnya teman seperjuangan jurusan akuntansi angkatan 2015.

Sepenuhnya penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, dikarenakan masih terbatasnya ilmu pengetahuan yang penulis miliki. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna kesempurnaan skripsi ini, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Akhirnya penulis mengharapkan proposal skripsi ini dapat bermanfaat terutama bagi pembaca dan penulis sendiri. Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih, semoga Allah SWT memberikan rahmat dan ridhonya kepada kita semua.

Wassalammualaikum Wr. Wb.

Palembang, September 2019

Muhammad Justi Aryanto

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK INDONESIA.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK INGGRIS .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	7
1.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	8
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	8

1.5	Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....</b>		<b>11</b>
2.1	Tinjauan Pustaka .....	11
2.1.1	Teori Agensi.....	11
2.2	Kinerja Pemerintah Daerah .....	11
2.2.1	Indikator Kinerja .....	12
2.2.2	Tujuan Pengukuran Kinerja .....	14
2.3	Anggaran.....	14
2.3.1	Karakteristik Anggaran .....	15
2.3.1.1	Fungsi Anggaran .....	15
2.3.2	Partisipasi Penyusunan Penyusunan .....	16
2.3.2.1	Proses Penyusunan Anggaran .....	17
2.3.2.2	Indikator Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	19
2.3.3	Kejelasan Sasaran Anggaran.....	19
2.3.3.1	Indikator Kejelasan Sasaran Anggaran .....	20
2.3.4	Evaluasi Anggaran .....	20
2.3.4.1	Tujuan Evaluasi Anggaran.....	21
2.3.4.2	Indikator Evaluasi Anggaran.....	21
2.3.5	Akuntabilitas .....	22
2.3.5.1	Dimensi Akuntabilitas.....	22
2.3.5.2	Indikator Akuntabilitas .....	23
2.3.6	Transparansi.....	24
2.3.6.1	Dimensi Transparansi .....	24

2.3.6.2 Indikator Transparansi .....	25
2.4 Penelitian Terdahulu .....	25
2.5 Kerangka Pemikiran.....	30
2.6 Paradigma Penelitian.....	32
<b>BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Objek Penelitian .....	34
3.2 Metodologi Penelitian .....	34
3.2.1 Variabel Penelitian dan Operasional Variabel .....	34
3.2.1.1 Variabel Terikat.....	34
3.2.1.2 Variabel Bebas .....	34
3.2.2 Operasional Variabel .....	36
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	42
3.3.1 Populasi Penelitian.....	42
3.3.2 Sampel Penelitian .....	43
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	43
3.5 Teknik Analisis Data.....	43
3.5.1 Analisis Deskriptif.....	43
3.5.2 Analisis Regresi .....	44
3.5.3 Uji Instrumen .....	44
3.5.3.1 Uji Validitas .....	44
3.5.3.2 Uji Realibilitas.....	45
3.5.4 Uji Asumsi Klasik .....	45
3.5.4.1 Uji Normalitas .....	45

3.5.4.2 Uji Multikolinearitas .....	46
3.5.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....	46
3.5.5 Uji Hipotesis .....	46
3.5.5.1 Uji Signifikasi Simultan (Uji F) .....	46
3.5.5.2 Uji Parsial (Uji T).....	47
3.5.5.3 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	47
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>48</b>
4.1 Gambaran Umum Sekretariat Daerah Kota Palembang.....	48
4.1.1 Kedudukan Sekretariat Daerah Kota Palembang .....	48
4.1.2 Struktur Organisasi Sekretariat Daerah Kota Palembang.....	48
4.1.3 Tugas Pokok dan Fungsi Sekretariat Daerah Kota Palembang .....	50
4.1.4 Visi dan Misi .....	53
4.2 Teknik Analisis Data.....	54
4.2.1 Analisis Deskriptif.....	54
4.2.2 Hasil Rekapitulasi.....	55
4.2.2.1 Kuesioner Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	55
4.2.2.2 Kuesioner Kejelasan Sasaran Anggaran .....	58
4.2.2.3 Kuesioner Evaluasi Anggaran.....	60
4.2.2.4 Kuesioner Akuntabilitas.....	62
4.2.2.5 Kuesioner Transparansi.....	66
4.2.2.6 Kuesioner Kinerja Pemerintah Daerah.....	67
4.3 Uji Instrumen .....	70
4.3.1 Uji Validitas.....	70

4.3.2 Uji Reliabilitas .....	74
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	75
4.4.1 Uji Normalitas .....	75
4.4.2 Uji Multikolinearitas.....	77
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....	78
4.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	79
4.6 Uji Hipotesis .....	82
4.6.1 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	82
4.6.2 Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	83
4.6.3 Uji Parsial (Uji t) .....	84
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian .....	87
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>91</b>
5.1 Kesimpulan .....	91
5.2 Saran.....	92

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Laporan Capaian Kinerja .....	6
Tabel 2.4	Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 3.2.2	Operasional Variabel.....	36
Tabel 4.1	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	54
Tabel 4.2	Batasan Penelitian .....	55
Tabel 4.3	Rekapitulasi Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	56
Tabel 4.4	Rekapitulasi Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran.....	58
Tabel 4.5	Rekapitulasi Variabel Evaluasi Anggaran .....	60
Tabel 4.6	Rekapitulasi Variabel Akuntabilitas .....	62
Tabel 4.7	Rekapitulasi Variabel Transparansi .....	66
Tabel 4.8	Rekapitulasi Variabel Kinerja Pemerintah Daerah .....	68
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	71
Tabel 4.10	Hasil Uji Validitas Kejelasan Sasaran Anggaran.....	71
Tabel 4.11	Hasil Uji Validitas Evaluasi Anggaran .....	72
Tabel 4.12	Hasil Uji Validitas Akuntabilitas .....	72
Tabel 4.13	Hasil Uji Validitas Transparansi .....	73
Tabel 4.14	Hasil Uji Validitas Kinerja Pemerintah Daerah.....	73
Tabel 4.15	Hasil Uji Reliabilitas.....	74
Tabel 4.16	Hasil Uji Normalitas <i>One Sample Kolmogorov-Smirnov</i> .....	77
Tabel 4.17	Hasil Uji Multikolinearitas.....	78
Tabel 4.18	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	80
Tabel 4.19	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	82

Tabel 4.20 Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	84
Tabel 4.21 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	85

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.6	Paradigma Penelitian.....	32
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Sekretariat Daerah Kota Palembang .....	49
Gambar 4.2	Hasil Uji Normalitas Grafik Histogram .....	75
Gambar 4.3	Hasil Uji Normalitas Grafik Normal P-Plot.....	76
Gambar 4.4	Hasi Uji Heteroskedastisitas.....	79

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lmpiran	1. Hasil Rekapitulasi Data Kuesioner
Lampiran	2. Hasil Uji Statistik Deskriptif
Lampiran	3. Hasil Uji Validitas
Lampiran	4. Hasil Uji Reliabilitas
Lampiran	5. Hasil Uji Normalitas
Lampiran	6. Hasil Uji Multikolinearitas
Lampiran	7. Hasil Uji Heteroskedastisitas
Lampiran	8. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda
Lampiran	9. Hasil Uji Koefisien Determinasi
Lampiran	10. Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji F)
Lampiran	11. Hasil Uji Parsial (Uji t)