

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA
PT. GEOSERVICES PALEMBANG
SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi pada Program Studi Akuntansi**

PILAR GORO GINELAR

(151520103)



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG**

2019

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING
ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA
PT. GEOSERVICES PALEMBANG
PILAR GORO GINELAR
(151520103)

Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi pada Program Studi Akuntansi

Palembang, September 2019

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Bina Darma Palembang

Pembimbing



Septiani Fransisca, S.E., Ak., M.Si

Dekan


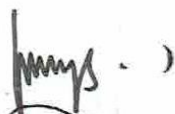
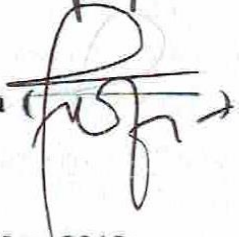


Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

SKRIPSI ini berjudul “ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA PT. GEOSERVICES PALEMBANG” telah dipertahankan didepan komisi penguji pada Hari Senin Tanggal 07 September 2019 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

KOMISI PENGUJI

1. Septiani Fransisca, S.E.,Ak.,M.Si Ketua ()
2. Dr. Fitriasuri, S.E.,Ak.,M.M Anggota ()
3. Wiwin Agustian, S.E.,M.Si Anggota ()

Palembang, September 2019

Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi & Bisnis

Universitas Bina Darma Palembang

Ketua Program Studi

Universitas Bina Darma
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ade Kemala Jaya, S.E., M.Acc., Ak., CA

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Pilar Goro Ginelar

NIM : 151520103

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana di Universitas Bina Darma atau perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni dari gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri dengan arahan pembimbing.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali secara jelas tertulis dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan dalam daftar pustaka.
4. Saya bersedia jika tugas akhir/skripsi yang saya tulis dicek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah ke internet sehingga dapat diakses publik secara *daring*.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terdapat kesalahan atau penyimpangan dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, September 2019

Yang Membuat Pernyataan



Pilar Goro Ginelar

151520103

ABSTRAK

Anggaran dianggap sangat memiliki pengaruh besar serta penting bagi manajemen untuk dapat menjabarkan perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan, serta untuk mengetahui adanya penyimpangan dan juga untuk meningkatkan tanggung jawab dari pekerjaannya. Tujuan yang ingin dicapai melalui penyusunan anggaran yaitu untuk memprediksi tingkat aktivitas operasi dan keuangan perusahaan di masa mendatang. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan metode survei, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian yaitu, pertama terdapat beberapa item yang masih terlihat biaya realisasi lebih besar dibandingkan anggaran atau over budget, dimana proses penyusunan anggaran yang diterapkan dengan menggunakan metode demokrasi atau *bottom up* sudah dikatakan baik, kedua manajemen menggunakan metode pengendalian yang sudah dilakukan oleh perusahaan ini yaitu dengan cara pengawasan yang dilakukan bersamaan dengan pelaksanaan kegiatan (*concurrent control*). Ketiga tingkat efisiensi pada biaya operasional dikategorikan baik dengan melihat beberapa kriteria “*sangat baik*” telah dicapai oleh perusahaan.

Kata Kunci : Analisis Varians, Pengendalian Perusahaan, Efisiensi

ABSTRACT

The budget considered very important and was important for management to were able to reported, planed, and supervised, as well as to found out the existence of irregularities and also to increased the responsibility of its work. The goal to be achieved through budgeting was to estimate the level of operating and financial company in the future. Data collection techniques used in this study used survey, observation, and documentation methods. The results of the study ware, first there were some items that still appeared to be greater costs compared to the budget or more than the budget, where the budget collection processed that was implemented using the democratic method or bottom up has been well approved, second management used the methods that had been carried out by this company was by way of supervision carried out simultaneously with the implementation of activities (concurrent control). Third the level of efficiency in operational costs was categorized as good by looking at several criteria of "very good" agreed by the company.

Keywords : Analysis of variance, company control, efficiency

Motto dan Persembahan

Motto :

- ✚ Pengetahuan akan berarti jika diamalkan
- ✚ Kebahagiaan bukanlah seberapa banyak uang yang kami punya, namun seberapa banyak kami mampu bersyukur
- ✚ Lakukan yang terbaik, kemudian berdoalah. Allah yang akan mengurus sisanya
- ✚ Orang tua kami adalah anugerah terbesar di didalam sebuah kehidupan

Kupersembahkan kepada:

- ✚ Allah Subhanahu wa Ta'ala
- ✚ Bapak dan Ibu Tercinta
- ✚ Adikku Tersayang
- ✚ Sahabat
- ✚ Dosen Pembimbing yang selalu memotivasi

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Pilar Goro Ginelar

Jenis Kelamin : Laki-Laki

Tempat/Tanggal Lahir : Palembang, 19 Agustus 1997

Agama : Islam

Status : Belum Menikah

Alamat : Jl. Hulubalang 2 GG. Bunga RT 004 RW 002 Bukit Baru
Palembang

Nomor Telepon : 082179406425

Pendidikan Formal

SD : SD Negeri 02 Palembang

SMP : SMP Negeri 18 Palembang

SMA : SMA Srijaya Negara Palembang

S1 : Universitas Bina Darma Palembang

Pendidikan Non Formal :

- Pelatihan “Zahir Accounting” Universitas Bina Darma Palembang 2017
- Pelatihan “Career Coaching” Universitas Bina Darma Palembang 2019

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Subhanahu wa Ta'ala , atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA PT. GEOSERVICES PALEMBANG.**

Karena itu, dari hati yang paling dalam, penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih dan penghargaan penulis kepada orang-orang berikut, atas sumbangsih mereka:

1. Ibu Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. Selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Bapak Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma Palembang..
3. Bapak Ade Kemala Jaya, S.E., M.Acc., Ak., CA Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Bina Darma Palembang.
4. Ibu Septiani Fransisca, S.E., M.Si., Ak. Selaku dosen pembimbing dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para bapak/ibu dosen yang senantiasa mengajarku dengan banyak ilmu pengetahuan.
6. Kedua orang tua saya yaitu bapak Rakijan dan ibu Hartini yang telah memberikan dukungan baik secara materi dan moral
7. Seluruh karyawan dan staff PT. Geoservice Palembang yang terkait dalam penyusunan laporan skripsi ini
8. Teman-teman mahasiswa universitas Bina Darma khususnya dikelas AK81

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap adanya kritik dan saran yang membangun agar dapat

menjadikan pembelajaran bagi penulis dimasa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak. Demikian atas perhatiannya, penulis ucapkan terima kasih.

Palembang, September 2019

Pilar Goro Ginelar

DAFTAR ISI

COVER SKRIPSI	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI.....	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Pengertian Anggaran.....	8
2.2 Manfaat Anggaran.....	8
2.3 Tujuan Anggaran.....	9
2.4 Fungsi Anggaran.....	10
2.5 Kelemahan Anggaran.....	11

2.6	Langkah – langkah Menyusun Anggaran.....	12
2.7	Metode Penyusunan Anggaran.....	13
2.8	Klasifikasi Anggaran.....	14
2.9	Anggaran Operasional.....	17
2.10	Pengertian Anggaran Operasiona.....	17
2.11	Cakupan Anggaran Operasional.....	17
2.12	Analisis Varians.....	19
2.13	Anggaran Sebagai Alat Pengendalian.....	19
2.14	Pengukuran Tingkat Efisiensi.....	20
2.15	Penelitian Terdahulu.....	21
2.16	Kerangka Pemikiran.....	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		25
3.1	Objek Penelitian.....	25
3.2	Jenis dan Sumber Data.....	25
3.2.1	Data Primer.....	25
3.2.2	Data Sekunder.....	25
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.3.1	Survei.....	26
3.3.2	Observasi.....	26
3.3.3	Dokumentasi.....	26
3.4	Teknik Analisis Data.....	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	29
4.1.1	Sejarah dan Perkembangan PT Geoservices (Ltd).....	29

4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	31
4.1.3	Struktur Organisasi.....	32
4.2	Metode Penyusunan Anggaran PT. Geoservices Palembang.....	34
4.3	Analisis Varians Anggaran Biaya Operasional Tahun 2017-2018.....	36
4.4	Anggaran Sebagai Alat Pengendalian.....	41
4.5	Analisis Efisiensi Anggaran Biaya Operasional.....	44

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan.....	48
5.2	Saran.....	48

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kriteria Efisiensi.....	21
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 4.1 Analisis Varians Biaya Proyek Tahun 2017-2018.....	36
Tabel 4.2 Analisis Varians Pengeluaran Operasional Tahun 2017-2018.....	36
Tabel 4.3 Contoh Order Pembelian dari Pembelian Wilayah ke Pemasok.....	39
Tabel 4.4 Kriteria Efisiensi.....	40
Tabel 4.5 Analisis Efisiensi Anggaran Biaya Proyek.....	41
Tabel 4.6 Analisis Efisiensi Anggaran Pengeluaran Operasional.....	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Anggaran dan Realisasi Tahun 2017-2018.....	5
Gambar 2.2 Paradigma Penelitian.....	24

DAFTAR LAMPIRAN

Form Wawancara

Laporan Anggaran Biaya Operasional Tahun 2017

Laporan Anggaran Biaya Operasional Tahun 2018

Formulir Permohonan Pengajuan Judul

Nota Dinas

Transkrip Nilai

Lembar Konsultasi Skripsi

Surat Balasan Perusahaan

Formulir Kartu Peserta Seminar Proposal Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Formulir Acc Perbaikan Proposal Skripsi

Surat Keterangan Lulus Ujian Seminar Proposal

SK Pembimbing

Surat Keterangan Lulus Ujian Sarjana (Skripsi)

Lembar Acc Perbaikan Skripsi

Bebas Pustaka