

**ANALISIS *FAILURE COST* UNTUK MENGEFISIENSIKAN BIAYA  
OPERASIONAL DENGAN KONSEP  
*FUTURE COST* PADA UMKM  
CEK NANI SONGKET  
(Studi kasus UMKM Cek Nani Songket)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Melakukan Penelitian Skripsi**

**Disusun Oleh:**

**RIZKY TRI RAMADAN**

**15.152.0031**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
PALEMBANG**

**HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING**  
**ANALISIS *FAILURE COST* UNTUK MENGEFISIENSIKAN BIAYA**  
**OPERASIONAL DENGAN KONSEP *FUTURE COST* PADA**  
**UMKM CEK NANI SONGKET**

**RIZKY TRI RAMADAN**

**15.152.003.1**

Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Program Studi Akuntansi

Palembang, September 2019

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Bina Darma

Pembimbing



**Henni Indriyani, SE.,Ak.M,Si.**

Dekan


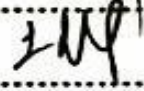
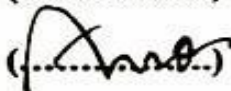


**Dr. Muji Gunarto, S.Si.,M.Si**

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi Ini Berjudul “ANALISIS *FAILURE COST* UNTUK MENGEFISIENSIKAN BIAYA OPERASIONAL DENGAN KONSEP *FUTURE COST* PADA UMKM CEK NANI SONGKET” telah dipertahankan di depan komisi penguji pada hari Kamis, 05 September 2019 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

### KOMISI PENGUJI

- |                                    |         |   |
|------------------------------------|---------|---|
| 1. Henni Indriyani, S.E., Ak.,M.Si | Ketua   | (.....<br> )  |
| 2. Poppy Indriani, S.E., Ak., M.Si | Anggota | (.....<br> ) |
| 3. Andrian Noviardy, S.E.,M.Si     | Anggota | (.....<br> ) |

Palembang, September 2019

Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan bisnis

Universitas Bina Darma

Ketua Kaprodi

  
Universitas Bina Darma  
Ekonomi Dan Bisnis

Ade Kemala Jaya, S.E.,M.Acc.,Ak.,CA

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rizky Tri Ramadan

Nim : 15.152.003.1

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri dengan arahan Tim Pembimbing.
3. Di dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar pustaka.
4. Saya bersedia Skripsi yang saya hasilkan dicek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah di internet, sehingga dapat diakses public secara daring.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Dengan surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang      September 2019

Yang membuat pernyataan



Rizky Tri Ramadan

15.152.003.1

## ABSTRAK

Terdapat biaya-biaya berlebih pada setiap produksi terutama pada produksi di bidang songket cek nani Palembang yang dapat mempengaruhi keuntungan, sehingga peneliti memberikan konsep biaya masa depan untuk biaya kegagalan yang telah terjadi, Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menekan biaya kegagalan yang terdapat pada produksi songket cek nani Palembang. Metode penelitian menggunakan kualitatif karena adanya biaya-biaya operasional yang berlebih pada data yang diperoleh dengan data sekunder dan primer. Hasil dalam penelitian ini adalah adanya biaya yang terdapat pada UMKM songket Cek Nani yaitu *scrap*, *rework*, *scrapping of absolute product*. Pada tahun 2018 nominal *scrap* adalah 10% dari pemakaian jenis songket yang dihasilkan, *rework* pada tahun 2018 berjumlah 11 dan memakan biaya Rp 400.000 untuk setiap jenis songket yang dikembalikan, dan *scrapping of absolute product* Rp 4.100.000 dari biaya pergantian sebelum ke tangan pelanggan. Konsep biaya yang digunakan pada biaya kegagalan tersebut adalah *avoidable*, *incremental*, dan *opportunity*.

Kata Kunci : biaya-biaya operasional, *failure cost*, konsep *future cost*

## **ABSTRACT**

*There are excess costs in each production, especially in production in the field of songket check nani Palembang that can affect profits, so researchers provide a concept of future costs for the cost of failure that has occurred, this study aims to determine and reduce the cost of failure contained in songket production check Palembang farmer. The research method uses qualitative because of the excess operational costs in the data obtained with secondary and primary data. The results in this study are the costs contained in the songket Nani SME songket namely scrap, rework, scrapping of absolute product. In 2018 the nominal scrap is 10% of the use of the type of songket produced, reworks in 2018 amounted to 11 and cost Rp 400,000 for each type of songket returned, and a scrapping of absolute product of Rp 4,100,000 of the replacement costs prior to the customer's hand. The cost concept used in the cost of failure is avoidable, incremental, and opportunity.*

**Keywords:** *operational costs, failure costs, the concept of future costs.*

## MOTO DAN PERSEMBAHAN

Moto :

- Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum itu kecuali kaum itu sendiri yang mengubah apa-apa yang ada pada diri mereka.
- Kepercayaan tanpa batas.
- Apapun halangan itu sudah ditakdirkan
- *Take pride in your own work* (banggalah dengan hasil kerjamu sendiri).
- Jujur, sabar, berusaha dan ikhlas adalah kunci kesuksesan.
- Berpikirlah positif thinking dan maju kedepan karena kesuksesan akan datang pada orang yang bersikap husnuzon.

Kuprsembahkan ini untuk :

- ✓ Allah Subhanahu wa ta'ala
- ✓ Nabi Muhammad SAW
- ✓ Kedua Orang Tuaku
- ✓ Kakak-kakakku
- ✓ Keluargaku
- ✓ Sahabat dan Teman-temanku  
Angkatan 2015
- ✓ Almamater Kebanggaanku

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Rizky Tri Ramadan  
Jenis Kelamin : Laki-laki  
Tempat/Tanggal Lahir : Palembang, 18 Oktober 1996  
Agama : Islam  
Status : Belum Menikah  
Alamat Rumah : Desa Serapek Kecamatan Teluk Gelam OKI  
Email : [rizkytriramadan49@gmail.com](mailto:rizkytriramadan49@gmail.com)

### **Pendidikan Formal**

Sekolah Dasar : SDN 01 Serapek  
SMP : SMPN 03 Kayuagung  
SMA : SMAN 02 Kayuagung  
Perguruan Tinggi : Universitas Bina Darma



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat dan karuniaNya jualah, proposal penelitian ini dapat diselesaikan guna memenuhi salah satu syarat untuk diteruskan menjadi skripsi sebagai proses akhir dalam menyelesaikan pendidikan dibangku kuliah.

Dalam penulisan skripsi ini, tentunya masih jauh dari sempurna. Hal ini dikarenakan keterbatasnya pengetahuan yang dimiliki. Oleh karena itu dalam rangka melengkapi kesempurnaan dari penulisan proposal ini diharapkan adanya saran dan kritik yang diberikan bersifat membangun.

Pada kesempatan yang baik ini, tak lupa penulis menghaturkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, nasehat dan pemikiran dalam penulisan skripsi ini, terutama kepada :

1. Ibu Sunda Ariana, M.Pd., M.M., selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Bapak Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si., selaku Dekan Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang
3. Bapak Ade Kemala Jaya, S.E., M.Acc.,Ak.,CA., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma Palembang
4. Henni Indriyani, S.E.,Ak,M.Si., selaku Pembimbing yang telah memberikan bimbingan penulisan skripsi ini.

5. Orang Tua, saudara-saudaraku, seluruh teman dan sahabat-sahabatku yang selalu memberikan dorongan dan masukan serta bantuan baik moril maupun materil yang tak ternilai harganya.

Palembang, Agustus 2019

Rizky Tri Ramadan

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN DEPAN.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACK.....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
Identifikasi dan Perumusan Masalah.....	4
Tujuan Penelitian .....	5
Manfaat Penelitian .....	5
Sistematika Penulisan.....	5

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
Pengertian Akuntansi .....	7
Pengertian Akuntansi Manajemen .....	7
Pengertian Biaya .....	8
Biaya Operasional.....	11
Pengertian Biaya Operasional.....	11
Penggolongan Biaya Operasional .....	12
Pengertian <i>Coost Of Quality</i> .....	14
Biaya Relevan atau <i>future cost</i> .....	17
Pengambilan Keputusan .....	21
Efisiensi.....	23
Penelitian Terdahulu .....	24
Kerangka Penelitian .....	26
Paradigma Penelitian.....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
Rencana Penelitian.....	28
Ruang Lingkup Masalah Penelitian .....	28
Lokasi Penelitian.....	29
Variabel Penelitian.....	29
Klasifikasi Variabel.....	29
Definisi Konseptual Variabel.....	30
Definis Operasional Variabel.....	31
Jenis dan Sumber Data .....	32
Tehnik Pengumpulan Data .....	32
Tehnik Analisis Data.....	33

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>34</b>
Gambaran Umum Cek Nani Songket.....	34
Sejarah Singkat UMKM Cek Nani Songket.....	34
Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas .....	34
Rincian-rincian Biaya Produksi Cek Nani Songket .....	41
Biayan Bahan Baku .....	41
Biaya Tenaga Kerja .....	42
Biaya Overhead Pabrik .....	43
Biaya <i>Failure Cost</i> Pada UMKM Cek Nani .....	46
Daftar Penjualan Tahun 2018 .....	47
Laba Rugi Tahun 2018.....	48
Pembahasan Analisis.....	49
Analisis Failure Cost.....	50
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>56</b>
Kesimpulan.....	56
	Saran 58

## Daftar Pustaka

## Lampiran

### DAFTAR TABEL

<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	24
3.1 Operasional Variabel.....	33
Rincian Biaya Untuk Jenis Pakam Sutera Benang Emas Kristal.....	41
Rincian Biaya Untuk Jenis Pakam Sutera Benang Emas Berlian .....	42

Daftar Upah Tenaga Kerja.....	43
Biaya Overhead dalam satu stel Pakam Sutera Benang Emas Kristal .....	45
Biaya Overhead dalam satu stel Pakam Sutera Benang Emas Berlian .....	45
<i>Internal Failure cost dan Eksternal</i> pada UMKM Cek Nani Songket.....	46
Daftar Penjualan Cek Nani Songket 2018.....	47
Keuntungan dari penjualan Pakam Sutera Benang Emas Kristal 2018.....	49
Keuntungan dari penjualan Pakam Sutera Benang Emas Berlian 2018.....	49
<i>Scrap</i> .....	51
<i>Rework</i> .....	52
<i>Changing Processes</i> .....	54
<i>Scrapping of obsolete product</i> .....	55

## DAFTAR GAMBAR

<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>ix</b>
2.2 Paradigma Penelitian .....	29
Struktur Organisasi.....	35
Bagan Alir Proses Produksi.....	40

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Data Penelitian
2. Permohonan Judul dan Nota Dinas
3. Surat Balasan dari Cek Nani Songket
4. Formulir perbaikan Ujian Komprehensif
5. Formulir perbaikan Ujian Proposal
6. Surat Keterangan Lulus Ujian Komprehensif
7. Surat Keterangan Lulus Ujian Proposal
8. Lembar Konsultasi Pembimbing
9. SK Pembimbing
10. Sertifikat Career Coaching Training
11. Sertifikat Zahir
12. Surat Keterangan Bebas Pustaka
13. Dokumentasi Di Cek Nani Songket
14. Formulir Kelayakan Penjilidan