

**PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN KOMPENSASI  
NONFINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. JASARAHARJA  
PUTERA PALEMBANG.**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan  
Gelar Sarjana Ekonomi**



**AYUDIAH PARAMITA**

**151510102**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINA DARMA**

**PALEMBANG**

**2019**

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN KOMPENSASI  
NONFINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. JASARAHARJA  
PUTERA PALEMBANG.**

**AYUDIAH PARAMITA**

**151510102**

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Program Studi Manajemen.**

**Palembang, Agustus 2019**

**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**

**Universitas Bina Darma**

**Pembimbing**



**(Wiwin Agustian, SE.,M.Si)**

**Dekan**

  
Universitas Bina Darma  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

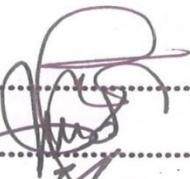
**(Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si)**

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi berjudul **“PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN KOMPENSASI NONFINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. JASARAHARJA PUTERA PALEMBANG”** telah dipertahankan di depan komisi penguji 20 Agustus 2019 dan memenuhi syarat untuk diterima.

### **KOMISI PENGUJI**

- |                               |         |
|-------------------------------|---------|
| 1. Wiwin Agustian, S.E.,M.Si  | Ketua   |
| 2. Efan Elpanso, S.E., M.M.   | Anggota |
| 3. Irwan Septayuda, S.E.,M.Si | Anggota |

(.....)	
(.....)	
(.....)	

Palembang, 23 Agustus 2019  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Bina Darma

**Ketua Program Studi**



**(Dr. Dina Mellita,S.E., M.Ec)**

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : **Ayudiah Paramita**

Nim : **151510102**

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau di perguruan tinggi lain;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri dengan arahan Tim Pembimbing;
3. Didalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar rujukan;
4. Saya bersedia Skripsi yang saya hasilkan ini dicek keasliannya menggunakan plagiarism checker serta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses publik secara daring;
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Agustus 2019

Yang membuat pernyataan,



151510102

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan dengan bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompensasi finansial dan kompensasi nonfinansial terhadap kinerja karyawan PT. Jasaraharja Putera Palembang. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 49 karyawan. Karenan populasi relatif cukup rendah, maka teknik pengambilan sampel menggunakan teknik sampling jenuh, yang mana teknik ini penentuan sampel dengan menggunakan semua populasi. Jadi sampel dalam penelitian ini adalah 49 orang karyawan PT. Jasaraharja Putera Palembang.metode analisis data yang digunakan adalah Uji validitas dan uji reliabilitas. Sedangkan uji hipotesis digunakan uji regresi liner berganda, uji T dan uji F. Dalam penelitian ini menunjukkan bahwa  $Y = 1,023 + 0,187 X_1 + 0,775 X_2$ , untuk uji T didapat Thitung  $4,508 > T_{tabel} 2,021$  yang artinya  $H_1$  diterima yang berarti, terdapat pengaruh antara kompensasi finansial ( $X_1$ ) terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ). Dan terdapat Thitung  $26,885 > T_{tabel} 2,021$  yang berarti terdapat pengaruh antara kompensasi finansial ( $X_2$ ) terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ), sedangkan untuk uji F terdapat Fhitung  $696,747 > F_{tabel} 3,20$  sehingga dapat disimpulkan secara simultan kompensasi finansial dan kompensasi nonfinansial berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT. Jasaraharja Putera Palembang.

**Kata kunci : Kompensasi finansial, Kompensasi nonfinansial dan Kinerja Karyawan**

## ***ABSTRACT***

*This research was conducted with the aim to determine the effect of financial compensation and non-financial compensation on the performance of employees of PT. Jasaraharja Putera Palembang. The population in this study amounted to 49 employees. Because the population is relatively low, the sampling technique uses the saturation sampling technique, which technique determines the sample using all populations. So the sample in this study were 49 employees of PT. Jasaraharja Putera Palembang. Data analysis methods used are validity and reliability tests. While the hypothesis test used multiple linear regression test, T test and F test. In this study showed that  $Y = 1.023 + 0.187 X_1 + 0.775 X_2$ , for the T test obtained  $T_{count} 4.508 > T_{table} 2.021$  which means  $H_1$  received which means, there is an influence between compensation financial ( $X_1$ ) on employee performance ( $Y$ ). And there is  $T_{count} 26.885 > T_{table} 2.021$  which means there is an influence between financial compensation ( $X_2$ ) on employee performance ( $Y$ ), while for F test there is  $F_{count} 696.747 > F_{table} 3.20$  so that it can be concluded simultaneously that financial compensation and non-financial compensation affect the performance of employees PT. Jasaraharja Putera Palembang.*

***Keywords:*** *financial compensation, non-financial compensation and employee performance.*

## ***MOTTO DAN PERSEMBAHAN***

### ***MOTTO :***

- ❖ *Berangkat dengan penuh keyakinan.*
- ❖ *Berjalan dengan penuh keiklasan.*
- ❖ *Berkat semangat, aku pasti bisa.*
- ❖ *Selalu sabar dalam menghadapi cobaan.*

### ***Skripsi ini, saya persembahkan kepada :***

- ❖ *Kedua orang tua saya, ibu Sudarmini dan bapak Boyadi yang sangat saya sayangi.*
- ❖ *Adekku satu-satunya, Hanifah Nur Rahmi yang ku cintai.*
- ❖ *Universitas Bina Darma Palembang, yang selalu menjadi kebanggan saya.*
- ❖ *Sahabat serta teman-teman seperjuangan.*
- ❖ *Almameter Bina Darma Palembang.*

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**



### **Data Pribadi :**

Nama : Ayudiah Paramita  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Tempat Tanggal Lahir : Tugu Mulyo, 24 Juni 1996  
Alamat Rumah : Jln. Nangka RT.02 RW.04 Kec. Muara Klingi Kab. Lubuk linggau.  
No. Telepon : 0812-1884-5358  
Alamat Email : ayudiahparamita86@gmail.com

### **Pendidikan Formal :**

SD : SD Negeri Marga Sakti (2002-2008)  
SMP : SMP Negeri Karya Sakti (2008-2012)  
SMA/sederajat : SMA Negeri Muara Kelingi (2012-2015)  
Perguruan Tinggi : S1 Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma Palembang (2015-2019)

### **Seminar Yang Diikuti :**

Seminar Carrer Coaching Training

Seminar Table Maner Training

Seminar Wirausaha

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “**Pengaruh Kompensasi Finansial Dan Kompensasi Nonfinansial Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Jasaraharja Putera**” dalam rangka memenuhi persyaratan akademis untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Bina Darma Palembang. Pada kesempatan ini, tidak lupa penulis mengucapkan terima kasih terhadap semua pihak yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam rangka menyelesaikan laporan skripsi ini, terutama kepada yang terhormat :

1. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. selaku rektor Universita Bina Darma Palembang.
2. Dr. Muji Gunarto, S.Si, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma.
3. Dr. Dina Mellita,S.E., M.Ec selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Bina Darma.
4. Wiwin Agustian, SE.,M.Si selaku pembimbing yang telah banyak membantu dan mengarahkan penulis dan menyelesaikan laporan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Bina Darma yang telah memberikan ilmu pengetahuan dalam perkuliahan kepada penulis.
6. Ayah dan Ibuku tersayang yang selalu memberikan doa dan semangat yang tiada henti.

7. Adikku tercinta Hanifah Nur Rahmi yang selalu memberikan dukungan dan doanya.
8. Sahabatku yang selalu membantu dan memberikan semangat.
9. Semua pihak yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan laporan skripsi ini, terutama pihak PT. Jasahrja Putera yang mana telah memberikan izin kepada saya untuk melakukan penelitian.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga Skripsi ini, dapat bermanfaat bagi kita semua, serta diiringi doa semoga Allah SWT selalu melimpahkan taufik dan hidayah-Nya kepada kita. Amin.

Wasalammualaikum Wr. Wb

Palembang, Agustus 2019

Penulis

Ayudiah Paramita

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN DEPAN.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI.....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1..Latar Belakang.....	1
1.2..Rumusan Masalah.....	6
1.3..Ruang Lingkup Pembahasan.....	6
1.4..Tujuan Penelitian.....	6

1.5..Manfaat Penelitian.....	7
1.6..Statistika Penulisan.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1..Kompensasi.....	10
2.1.1... Pengertian Kompensasi.....	10
2.1.2... Jenis- Jenis Kompensasi.....	10
2.1.3... Indikator Kompensasi Finansial.....	11
2.1.4... Indikator Kompensasi Nonfinansial.....	11
2.1.5... Tujuan Kompensasi.....	12
2.1.6... Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Kompensasi.....	13
2.2 Kinerja Karyawan.....	14
2.2.1 Pengertian Kinerja Karyawan.....	14
2.2.2 Penilaian Kinerja.....	15
2.2.3 Tujuan Dan Manfaat Penilaian Kinerja.....	15
2.2.4 Aspek Peningkatan Kinerja.....	16
2.2.5 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	16
2.2.6 Indikator- Indikator Kinerja.....	17
2.3 Hubungan Antara Kompensasi dan Kinerja Karyawan.....	18
2.4 Penelitian Terdahulu.....	19
2.5 Kerangka Pemikiran.....	22
2.6 Hipotesis.....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>24</b>
3.1 Objek Penelitian.....	24

3.2 Metode Penelitian.....	24
3.2.1 Oprasional Variabel.....	24
3.3 Sumber Data.....	26
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	26
3.5 Populasi Dan Sampel Penelitian.....	27
3.5.1 Populasi.....	27
3.5.2 Sampel.....	28
3.6 Pengujian Instrumen.....	28
3.6.1 Uji Validitas.....	28
3.6.2 Uji Reliabilitas.....	29
3.7 Teknik Analisis Data.....	30
3.7.1 Analisis Regresi Linier Berganda.....	30
3.8 Uji Hipotesis.....	31
3.8.1 Uji t (Parsial).....	32
3.8.2 Uji F (Simultan).....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>33</b>
4.1 Gambaran Umum PT. Jasaraha Putera Palembang.....	33
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	33
4.1.2 Struktur Organisasi.....	38
4.1.3 Visi dan Misi Perusahaan.....	42
4.1.4 Logo Perusahaan.....	43
4.2 Pembahasan.....	43
4.2.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	43

4.2.2 Karakteristik Responden.....	44
4.3 Tabulasi Kuesioner.....	48
4.3.1 Tabulasi Variabel Kompensasi Finansial.....	48
4.3.2 Tabulasi Valiabel Kompensasi Nonfinansial.....	52
4.3.3 Tabulasi Variabel Kinerja Karyawan.....	55
4.4 Hasil Analisis Data.....	58
4.4.1 Analisis Uji Validitas Kuesioner.....	58
4.4.2 Uji Reliabilitas Kuesioner.....	61
4.4.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	63
4.4.4 Pengujian Hipotesis.....	65
4.4.5 Koefisien Determinasi.....	67
4.5 Analisis dan Pembahasan.....	68
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>71</b>
5.1 Kesimpulan.....	71
5.2 Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1.1 Data Survei Lapangan.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 3.1 Oprasional Variabel.....	25
Tabel 3.2 Keterangan Kuesioner Katagori Skala Liket.....	27
Tabel 4.1 Tingkat pengembalian Kuesioner.....	43
Tabel 4.2 Frekuensi Responden Berdasarkan Usia.....	44
Tabel 4.3 Frekuensi Responden Berdasarkan Lama Berkerja.....	45
Tabel 4.4 Frekuensi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
Tabel 4.5 Frekuensi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	47
Tabel 4.6 Frekuensi Responden Berdasarkan Status.....	48
Tabel 4.6 Kuesioner Kompensasi Finansial.....	49
Tabel 4.7 Kuesioner Kompensasi Nonfinansial.....	52
Tabel 4.8 Kuesioner Kinerja Karyawan.....	55
Tabel 4.9 Hasil Uji Validasi Variabel Kompensasi Finansial.....	59
Tabel 4.10 Hasil Uji Validasi Variabel Kompensasi Nonfinansial.....	60

Tabel 4.11 Hasil Uji Validasi Variabel Kinerja Karyawan.....	61
Tabel 4.12 Metode Alpha Cronbach's.....	62
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi finansial.....	62
Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi Nonfinansial.....	63
Tabel 4.15 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan.....	63
Tabel 4.16 Regresi Linier Berganda.....	64
Tabel 4.17 Hasil Analisis Uji T.....	67
Tabel 4.18 Hasil Analisis Uji F.....	67
Tabel 4.19 Koefisien Determinasi.....	68

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Jasaraharja Putera.....	38
Gambar 4.2 Logo PT. Jasaraharja Putera.....	43

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner penelitian
- Lampiran 2 Hasil SPSS Versi 2.2
- Lampiran 3 Surat izin penelitian pada PT. Jasaraharja Putera Palembang
- Lampiran 4 Lembar perbaikan Proposal
- Lampiran 5 Lembar perbaikan Komprehensif
- Lampiran 6 SK pembimbing
- Lampiran 7 Nota dinas
- Lampiran 8 Surat keterangan lulus ujian seminar proposal
- Lampiran 9 Surat keterangan lulus ujian sarjana
- Lampiran 10 Lembar konsultasi