

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA PNS PADA LEMBAGA PENYIARAN PUBLIK RADIO
REPUBLIK INDONESIA (LPP RRI) PALEMBANG**

SKRIPSI

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi Dan Bisnis Pada Program Studi Manajemen**

Oleh :

DELLA KARTIKA SARI

151510005



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG**

2019

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA PNS PADA LEMBAGA PENYIARAN PUBLIK RADIO
REPUBLIK INDONESIA (LPP RRI) PALEMBANG**

DELLA KARTIKA SARI

151510005

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi Dan Bisnis Pada Program Studi Manajemen**

Palembang, September 2019

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Program Studi Manajemen

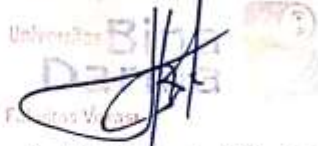
Universitas Bina Darma

Pembimbing



Irwan Septayuda, S.E., M.Si

Dekan,



Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

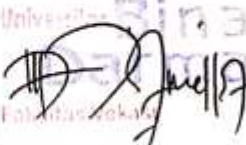
**Skripsi ini berjudul : “ PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA PNS PADA LEMBAGA PENYIARAN
PUBLIK RADIO REPUBLIK INDONESIA (LPP RRI) PALEMBANG ”.**
telah dipertahankan didepan komisi penguji pada hari sabtu tanggal 31
Agustus 2019 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

KOMISI PENGUJI

- | | |
|---|-----------------|
| 1. Irwan Septayuda, S.E., M.Si | Ketua (.....) |
| 2. Rabin Ibnu Zainal, S.E., M.Sc., Ph.D | Anggota (.....) |
| 3. Wiwin Agustian, S.E., M.Si | Anggota (.....) |

**Palembang, September 2019
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Program Studi Manajemen
Universitas Bina Darma**

Ketua,


Universitas Bina Darma
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Dr. Dina Mellita, S.E., M.Ec

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Della Kartika Sari

NIM : 151510005

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian Saya sendiri dengan arahan dari tim pembimbing.
3. Di dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar pustaka.
4. Saya bersedia Skripsi yang saya hasilkan dicek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses public secara *daring*.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka Saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini Saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Agustus 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Della Kartika Sari
NIM : 151510005

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Kebanggaan kita yang terbesar adalah bukan tidak pernah gagal, tetapi bangkit kembali setiap kita jatuh”

(Confusius)

“Orang-orang yang hebat di bidang apapun bukan baru bekerja karena mereka terinspirasi, namun mereka menjadi terinspirasi karena mereka lebih suka bekerja. mereka tidak menyia-nyiakan waktu untuk menunggu inspirasi”

(Ernest Newman)

Kupersembahkan Kepada:

- *Kedua orang tuaku tercinta yang senantiasa mendo'akan kesuksesanku.*
- *Saudara-saudaraku tersayang yang selalu memberikan semangat.*
- *Dosen Pembimbing yang saya hormati.*
- *Semua staff dan pegawai Lembaga Penyiaran Publik Radio Republik Indonesia (LPP RRI) Palembang Sumatera Selatan.*
- *Teman-teman dan sahabat seperjuanganku.*
- *Almamaterku.*

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



DATA PRIBADI

Nama : Della Kartika Sari
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/Tanggal Lahir : Palembang, 18 Desember 1996
Agama : Islam
Alamat : Jln. Tembok baru Lrg Asam Rt 23 Rw 05 No.62
Kec.Seberang Ulu 1 Kel.9/10 Ulu Palembang.
Nomor Telepon/Hp : 089609276031
Alamat Email : dellakartika973@gmail.com

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN

Pendidikan Formal :

Madrasah Ibtidayah (2002-2008) : Madrasah Ibtidayah Darut Tahzibil Islami
Palembang.
SMP (2008-2011) : SMP N 7 Palembang
SMK (2011-2014) : SMK Madyatama Palembang
Perguruan Tinggi (2015-2019) : S1 Ekonomi Manajemen Universitas
Bina Darma Palembang.

Pendidikan Non Formal

- On The Job Training Novotel Hotel Palembang (2013)
- Table Manner Quincetro Hotel (2014)
- Table Manner di Sintesa Peninsula Hotel (2017)
- Enterprenuer Fair Bina Darma (2017)
- Key English Test (KET) University Of Cambridge di English Language Center Universitas Bina Darma Palembang (2017)
- Workshop bersama Indonesia-Malaysia "Forum Bussines & Exhibition Vframe (2017)
- Seminar Event RAKERNAS III PHRI Perhimpunan Hotel & Restoran (2018)
- Seminar Carrer Coaching Training Di Universitas Bina Darma Palembang (2019)
- Seminar Strategi Personal Branding Mahasiswa Menjelang Society 5.0 (2019)

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan Kepada Allah S.W.T, atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul : “ **Pengaruh Kepemimpinan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja PNS pada Lembaga Penyiaran Publik Radio Republik Indonesia (LPP RRI) Palembang**”. Skripsi sebagai salah satu syarat untuk memenuhi syarat mendapat gelar Stara (S1) pada jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma Palembang.

Banyak sekali hikmah yang penulis peroleh dalam menyusun skripsi ini, hanya izin ALLAH S.W.T, maka penulis dapat melewati hambatan ataupun kendala tanpa mengabaikan daya dan upaya serta bantuan dari semua pihak pada kesempatan ini penulis mengucapkan kepada:

1. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M Selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang
2. Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si Selaku Dekan Fakultas Universitas Bina Darma Palembang .
3. Dr. Dina Mellita, S.E., M.Ec Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Bina Darma Palembang
4. Irwan Septayuda, S.E., M.Si, Selaku Pembimbing, dan juga sebagai pengajar yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan laporan Skripsi ini.
5. Elly Tusti Retnosari, S.Sos Selaku Kepala Bagian Tata Usaha LPP RRI

6. Bapak-Bapak dan Ibu-Ibu Staff dan Pegawai LPP RRI PALEMBANG terutama Divisi Bagian SDM dan Tata Usaha yang telah banyak membantu memberikan arahan dalam memberikan data.
7. Kepada kedua orang tuaku Bapak Jahruddin dan Ibu Nursidah yang telah memberikan motivasi, semangat, dukungan dan do'anya yang tidak pernah putus untuk penulis dalam melakukan penyusunan skripsi ini.
8. Kakak ku Ropiko sandro, Citra feni Austriani, Nining dwi Putri, Lestari tri pertiwi terimakasih untuk do'a, dukungan, bantuan materi dan semangat untuk memotivasiku dalam menyelesaikan Skripsi ini.
9. Teman-teman dekatku Lian noviyanti, Sutrawati, Yesi fera mefranda, Intan nur cahayani, Indah permata sari, Jol's Squad terimakasih atas semangat, canda tawa, dukungan yang telah kalian berikan.
10. Teman-teman seperjuanganku semua rekan-rekan mahasiswa program studi manajemen khususnya kelas malam yang selalu saling memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
11. Almamaterku Tercinta

Akhir kata penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Palembang, September 2019

Penulis

Della Kartika Sari

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Ruang Lingkup Penelitian	6
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Tujuan Penelitian.....	6
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Definisi Kepemimpinan.....	9
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan.....	10
2.1.2 Ciri – Ciri Kepemimpinan	10

2.1.3 Fungsi – Fungsi Kepemimpinan.....	11
2.1.4 Pendekatan Studi Kepemimpinan.....	12
2.1.5 Hal – Hal yang Menyebabkan Seseorang Menjadi Pemimpin	13
2.1.6 Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja	13
2.1.7 Indikator Kepemimpinan	14
2.2 Definisi Disiplin	15
2.2.1 Pengertian Disiplin Kerja	15
2.2.2 Bentuk Disiplin.....	17
2.2.3 Indikator Disiplin Kerja.....	18
2.2.4 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja	19
2.3 Definisi Kinerja	20
2.3.1 Pengertian Kinerja	20
2.3.2 Indikator Kinerja.....	21
2.3.3 Faktor- Faktor yang mempengaruhi Kinerja	22
2.4 Penelitian Terdahulu.....	25
2.5 Kerangka Pikiran	27
2.6 Hipotesis	28

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian	30
3.2 Metode Penelitian	30
3.3 Operasional Variabel	30
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....	32
3.4.1 Populasi	32
3.4.2 Sampel	32

3.5 Jenis dan Sumber Data	33
3.5.1 Jenis Data.....	33
3.5.2 Sumber Data	33
3.6 Teknik Pengukuran Variabel	34
3.7 Metode Pengumpulan Data	35
3.8 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	36
3.9 Uji Asumsi Klasik	37
3.9.1 Teknik Analisis Data	38
3.9.1.1 Analisis Deskriptif.....	38
3.9.1.2 Analisis Regresi Linier Berganda	39
3.9.1.3 Analisis Koefisien Korelasi.....	39
3.9.2 Uji Determinasi.....	40
3.9.3 Uji Signifikansi.....	41

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Penelitian.....	44
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	44
4.1.2 Profil LPP RRI Palembang	45
4.2 Struktur Organisasi	47
4.2.1 Bagan Struktur Organisasi LPP RRI Palembang.....	47
4.2.2 Struktur Organisasi.....	48
4.2.3 Kelompok Jabatan Fungsional	64
4.3 Visi Misi, Budaya Kerja dan Dasar Hukum LPP RRI	64
4.3.1 Visi	64
4.3.2 Misi.....	64
4.3.3 Budaya Kerja.....	66

4.3.4 Dasar Hukum LPP RRI	66
4.3.5 Karakteristik Responden	66
4.3.5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	66
4.3.5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	67
4.3.5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	68
4.3.5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Golongan	69
4.3.5.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	70
4.4 Analisis Tabulasi	71
4.5 Hasil Penelitian	75
4.6 Hasil Pembahasan	75
4.6.1 Uji Intrument Penelitian	75
4.6.1.1 Uji Validitas	75
4.6.1.2 Uji Reliabilitas	77
4.7 Uji Asumsi Klasik	79
4.7.1 Uji Normalitas	79
4.7.2 Uji Linieritas One way Anova	80
4.7.3 Uji Multikolinearitas	81
4.7.4 Uji Heterokedastisitas	81
4.7.5 Statistik Deskriptif	82
4.7.6 Analisis Regresi Berganda	83
4.7.7 Uji Koefisien Korelasi	85
4.7.8 Uji Determinasi	85
4.7.9 Uji Parsial (Uji t)	86
4.7.10 Uji Simultan (Uji f)	87
4.8 Hasil Pembahasan	88

4.8.1 Variabel Kepemimpinan Berpengaruh Terhadap Kinerja.....	88
4.8.2 Variabel Disiplin Kerja Berpengaruh Terhadap Kinerja.....	88
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan.....	90
5.2 Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data PNB Online LPU PUSAT LPP RRI	3
Tabel 1.2 Data Rekapulasi Absensi LPP RRI Palembang	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	31
Tabel 3.2 Keterangan Kuesioner Kategori Skala Likert	34
Tabel 3.3 Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi	40
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	66
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	67
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	68
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Golongan	69
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	70
Tabel 4.6 Hasil Tabulasi Kuesioner Variabel Kepemimpinan.....	71
Tabel 4.7 Hasil Tabulasi Kuesioner Variabel Disiplin Kerja	72
Tabel 4.8 Hasil Tabulasi Kuesioner Variabel Kinerja	73
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan	76
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja	76
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	77
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas Kepemimpinan	78
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas Disiplin Kerja	78
Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja.....	78
Tabel 4.15 Hasil Uji Normalitas	79
Tabel 4.16 Hasil Uji Linearitas One Way Anova	80
Tabel 4.17 Hasil Uji Multikolinearitas.....	81

Tabel 4.18 Hasil Statistik Deskriptif.....	83
Tabel 4.19 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	84
Tabel 4.20 Hasil Uji Koefisien Determinasi	85
Tabel 4.21 Hasil Uji Determinasi.....	86
Tabel 4.22 Hasil Uji t (Parsial)	86
Tabel 4.23 Hasil Uji f (Simultan).....	87

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	28
Gambar 1.2 Struktur Organisasi LPP RRI Palembang	47

DAFTAR LAMPIRAN

1. Formulir Permohonan Surat Pengantar Skripsi
2. Formulir Pengajuan Judul Skripsi
3. Formulir Kelayakan Penjilidan
4. Nota Dinas
5. Surat Izin Penelitian Skripsi
6. Surat Balasan Penelitian Dari Lembaga Penyiaran Publik Radio Republik
Indonesia (LPP RRI) Palembang
7. Surat Keterangan Lulus Ujian Seminar Proposal Skripsi
8. Surat Keterangan Lulus Ujian Komprehensif Skripsi
9. SK Pembimbing
10. Lembar Konsultasi Skripsi
11. Lembar Acc Perbaikan Skripsi
12. Halaman Pengesahan Proposal Skripsi
13. Halaman Pengesahan Ujian Komprehensif
14. Hasil Pengujian SPSS
15. Kuesioner

