

**PENGARUH KESEIMBANGAN KEHIDUPAN KERJA (*WORK LIFE BALANCE*) TERHADAP KOMITMEN PADA ORGANISASI DI BAGIAN AMONIA IV PT PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Program Studi Manajemen Universitas Bina Darma  
Palembang**

**SENI BUDIARGO  
151510187**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
PALEMBANG  
2019**

**HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING**

**PENGARUH KESEIMBANGAN KEHIDUPAN KERJA (WORK LIFE  
BALANCE) TERHADAP KOMITMEN PADA ORGANISASI DI BAGIAN  
AMONIA IV PT PUPUK SRIWIJAJA PALEMBANG**

**Seni Budiargo**

**151510187**

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Program Studi Manajemen**

**Disetujui,**

**Palembang, September 2019**

**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Universitas Bina Darma**

**Pembimbing**

**Dekan**

**( Asmanita, S.E., M.Si )**

**( Dr. Muji Gunarto, S.Si,M.Si )**



Scanned with  
CamScanner

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

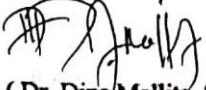
Skripsi berjudul "PENGARUH KESEIMBANGAN KEHIDUPAN KERJA (WORK LIFE BALANCE) TERHADAP KOMITMEN PADA ORGANISASI DI BAGIAN AMONIA IV PT PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG" telah dipertahankan di depan komisi penguji pada Agustus 2019 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

### KOMISI PENGUJI

- |                               |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| 1. Asmanita, S.E.,M.Si        | Ketua   | (.....) |
| 2. Irwan Septayuda, S.E.,M.Si | Anggota | (.....) |
| 3. Efan Elpanso, S.E.,M.M     | Anggota | (.....) |

Palembang, 9 September 2019  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi

  
( Dr. Dina Mellita, S.E.,M.Ed )



Scanned with  
CamScanner

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Seni Budiargo

NIM : 151510187

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan dan penelitian Saya sendiri dengan arahan dari tim pembimbing.
3. Di dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dangan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan kedalam daftar pustaka.
4. Saya bersedia Skripsi yang saya hasilkan dicek keasliannya menggunakan plagiarism checker serta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses publik secara daring.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka Saya bersedia menerima sanksi dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini Saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, September 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Seni Budiargo

NIM : 15151018



Scanned with  
CamScanner

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **Motto :**

- “Kita sekarang adalah hasil yang kita lakukan kemarin lalu kita nanti adalah akumulasi apa yang kita lakukan kemarin dan hari ini, jadi jangan pernah berhenti apa yang kita yakini, jangan pernah berhenti berjuang kalo sekarang kita melakukan hal yang benar, hal baik didepan kita pasti akan mendapatkan yang terbaik”.
- “Karena waktu tidak pernah berjalan mundur maka hidup adalah tentang maju”.

### **Kupersembahkan Kepada :**

- Orang tua dan keluarga tercinta
- Dosen Universitas Bina Darma
- Sahabat serta teman-teman seangkatan dan seperjuangan
- Almamaterku Universitas Bina Darma

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**



Nama : Seni Budiargo

Jenis Kelamin : Laki-laki

Tempat/Tanggal Lahir : Palembang, 01 Maret 1995

Agama : Islam

Status : Belum Menikah

Alamat : Jalan Kapten Abdullah lrg. Perguruan No.04 Plaju

Nomor Telepon/HP : 085379308220

Alamat Email : [senibudiargoencen@yahoo.com](mailto:senibudiargoencen@yahoo.com)

### **LATAR BELAKANG PENDIDIKAN**

#### **Pendidikan Formal**

SD (2001-2007) : SD YKPP 1 PLAJU

SMP (2007-2010) : SMP PATRA MANDIRI 1 PLAJU

SMA (2010-2013) : SMA PATRA MANDIRI 1 PLAJU

Perguruan Tinggi S1 (2015-2019) : S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan

Bisnis Universitas Bina Darma Palembang

## **Pendidikan Non Formal**

- Enterpreneur fair Bina Darma (2017)
- Table Manner di Sintesa Peninsula Hotel (2017)
- Key English Test (KET) Univesity Of Cambridge di English Language Center Universitas Bina Darma Palembang (2017)
- Seminar Career Coaching Training di Universitas Bina Darma Palembang (2019)

## **Pengalaman Kerja**

- Karyawan PT Pupuk Sriwidjaja Palembang (2014 sampai Sekarang)

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur atas limpahan rahmat dan karunia Allah SWT. Salam dan shalawat kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, akhirnya penulis dapat ,menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Pengaruh Keseimbangan Kehidupan Kerja (Work-Life Balance) Terhadap Komitmen Pada Organisasi Di Bagian Amonia IV PT Pupuk Sriwidjaja Palembang”** dalam rangka memenuhi persyaratan akademis untuk mendapatkan gelar sarjana ekonomi pada Universitas Bina Darma Palembang.

Banyak sekali hikmah yang diperoleh dalam penyusunan skripsi ini, hanya karena izin Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan bantuan semua pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Sunda Ariana, M.Pd.,M.M. selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Bapak Dr. Muji Gunarto, S.Si.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma Palembang.
2. Ibu Dr. Dina Mellita, S.E.,M.Ed. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Bina Darma Palembang.
3. Ibu Asmanita, S.E.,M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bantuan baik waktu, saran maupun ilmu yang bermanfaat.
4. Seluruh Staff dan Karyawan di Bagian Amonia IV PT Pupuk Sriwidjaja Palembang yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Orang tua dan Keluarga-ku yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Teman-teman seperjuang-ku di Universitas Bina Darma Palembang yang telah banyak memberi saran dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata penulis mengucapkan banyak terima kasih dan berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Wassalmu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatu.

Palembang, 09 September 2019

Penulis

Seni Budiargo

151510187

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN DEPAN .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	iii
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK INDONESIA .....</b>	v
<b>ABSTRAK INGGRIS .....</b>	vi
<b>HALAMAN MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	vii
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	viii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	x
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xv
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xvi
<b>BAB I PEDAHLUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Ruang Lingkup.....	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	5
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Sistematika Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	8
2.1 Keseimbangan Kehidupan Kerja .....	8
2.1.1 Pengertian Keseimbangan Kehidupan Kerja .....	8
2.1.2 Indikator – indikator Keseimbangan Kehidupan Kerja .....	9
2.1.3 Dimensi <i>Work-Life Balance</i> .....	10
2.1.4 Faktor yang Mempengaruhi <i>Work-life Balance</i> .....	11
2.2 Komitmen Organisasi .....	12
2.2.1 Pengertian Komitmen Organisasi .....	12
2.2.2 Indikator-Indikator Komitmen Organisasi.....	13

2.2.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi .....	14
2.2.4 Cara Meningkatkan Komitmen Organisasi.....	15
2.2.5 Manfaat Komitmen Organisasi .....	16
2.3 Peneliti Terdahulu .....	17
2.4 Kerangka Pemikiran.....	19
2.5 Hipotesis.....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>21</b>
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	21
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	21
3.3 Variabel Penelitian.....	23
3.3.1 Definisi Operasional Variabel .....	23
3.4 Populasi dan Sampel .....	25
3.4.1 Populasi.....	25
3.4.2 Sampel .....	25
3.5 Metode Pengujian Instrumen Penelitian .....	25
3.5.1 Uji Validasi .....	26
3.5.2 Uji Reabilitas .....	26
3.6 Teknik Analisis Data.....	27
3.6.1 Regresi Linier Sederhana.....	27
3.6.2 Analisis Koefesien Korelasi .....	27
3.6.3 Uji Koefesien Determinasi .....	28
3.6.4 Uji t .....	29
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	30
4.1.1 Sejarah PT Pupuk Sriwidjaja Palembang .....	30
4.1.2 Profil PT Pupuk Sriwidjaja Palembang .....	34
4.1.3 Visi, Misi & Makna PT Pupuk Sriwidjaja Palembang .....	37
4.1.4 Struktur Organisasi .....	37
4.1.5 Tugas – Tugas pada Struktur Organiasasi .....	39
4.2 Deskripsi Pembahasan .....	42
4.2.1 Uji Validitas dan Reliabilitas X .....	42

4.2.2 Uji Validitas dan Reliabilitas Y .....	44
4.3 Karakteristik Responden .....	45
4.3.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
4.3.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	47
4.3.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	48
4.3.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan .....	48
4.4 Hasil Analisis Data .....	49
4.4.1 Batasan Penelitian .....	49
4.4.2 Analisis Deskripsi Mengenai Keseimbangan Kehidupan Kerja (Work Life Balance ) .....	50
4.4.3 Analisis Deskripsi Mengenai Komitmen Organisasi .....	56
4.4.4 Analisis Regresi Sederhana .....	60
4.4.5 Analisis Koefesien Korelasi .....	61
4.4.6 Analisis Koefesien Determinasi ( $R^2$ ) .....	62
4.4.7 Uji t .....	63
4.5 Pembahasan .....	63
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>67</b>
5.1 Kesimpulan .....	67
5.2 Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Formasi Jabatan Karyawan di Bagian Amonia IV PT Pupuk Sriwidjaja Palembang .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 3.1 Operasional Variabel .....	24
Tabel 3.2 Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi .....	28
Tabel 4.1 Uji Validitas Keseimbangan Kehidupan Kerja .....	42
Tabel 4.2 Uji Reliabilitas X .....	43
Tabel 4.3 Uji Validitas Komitmen Organisasi .....	44
Tabel 4.4 Uji Reliabilitas Y .....	45
Tabel 4.5 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 4.6 Karakteristik Responden berdasarkan Usia .....	47
Tabel 4.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	48
Tabel 4.8 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan .....	48
Tabel 4.9 Interval Batas Penelitian .....	50
Tabel 4.10 Analisis Deskripsi Mengenai Keseimbangan Kehidupan Kerja .....	51
Tabel 4.11 Analisis Deskripsi Mengenai Komitmen Organisasi .....	56
Tabel 4.12 Analisis Regresi Sederhana .....	60
Tabel 4.13 Analisis Koefesien Korelasi .....	61
Tabel 4.14 Analisis Koefesien Determinasi .....	62
Tabel 4.15 Hasil Uji t .....	63

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 sekema kerangka pemikiran .....	20
Gambar 4.1 PT Pusri Tahun 1959 .....	30
Gambar 4.2 PT Pusri Tahun 1961 .....	30
Gamabar 4.3 PT Pusri Tahun 1964 .....	31
Gambar 4.4 PT Pusri Tahun 1972 .....	31
Gambar 4.5 PT Pusri Tahun 1979 .....	32
Gambar 4.6 PT Pusri Tahun 1993 .....	32
Gambar 4.7 PT Pusri Tahun 1997 .....	33
Gambar 4.8 PT Pusri Tahun 2010 .....	33
Gambar 4.9 PT Pusri Tahun 2012 .....	34
Gambar 4.10 Pabrik PT Pusri Palembang .....	35
Gambar 4.11 Struktur Organisasi Divisi Operasi Amonia IV .....	38

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Lembar acc judul
2. Surat keterangan lulus ujian proposal
3. Surat keterangan lulus skripsi
4. Lembar konsultasi skripsi
5. Surat keterangan izin penelitian dari perusahaan
6. Hasil kuisoner diolah di SPSS
7. Cek Plagiat Turnitin