

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DENGAN MENGGUNAKAN METODE  
*VALUE FOR MONEY* PADA BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET  
DAERAH (BPKAD) PALEMBANG**

**SKRIPSI**



**UGA WIRANTI SAPUTRI**

**151510046**

**PROGRAM STUDI MANAJAMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
PALEMBANG**

**2019**

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DENGAN MENGGUNAKAN  
METODE *VALUE FOR MONEY* PADA BADAN PENGELOLA  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD) PALEMBANG**

**UGA WIRANTI SAPUTRI**

**151510046**

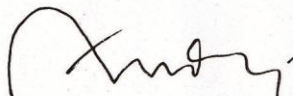
**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Program Studi Manajemen**

**Palembang, Juli 2019**

**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

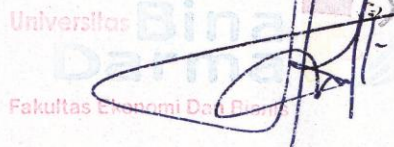
**Universitas Bina Darma Palembang**

**Pembimbing**



**Andrian Noviardy, S.E.,M.Si**

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**






Universitas Bina Darma  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

**Dr. Muji Gunarto, S.Si.,M.Si**

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi ini berjudul : “ANALISIS KINERJA KEUANGAN DENGAN ENGGUNAKAN METODE *VALUE FOR MONEY* PADA BADAN ENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD) PALEMBANG” telah di pertahankan di depan komisi penguji pada tanggal 30 Juli 2019 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

### KOMISI PENGUJI

- |                                |                   |   |
|--------------------------------|-------------------|---|
| 1. Andrian Noviardy, S.E.,M.Si | Ketua             | (  )   |
| 2. Heriyanto, S.E.,M.Si        | Anggota Penguji 1 | (  )  |
| 3. Fitriasuri, S.E.Ak.,M.M     | Anggota Penguji 2 | (  ) |

Palembang, Juli 2019  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Bina Darma Palembang

Ketua Program Studi Manajemen

  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Dr. Dina Mellita, S.E.,M.Ec

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Uga Wiranti Saputri

Nim : 151510046

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa :


1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri dengan arahan pembimbing.
3. Di dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasi orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan kedalam daftar pustaka.
4. Saya bersedia Skripsi yang saya hasilkan di cek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah di internet , sehingga bisa di akses *public* secara *daring*.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam penyusunan ini, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Universitas Bina Darma Palembang.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan  
sebagaimana mestinya.

Palembang, Juli 2019

Yang Membuat Pernyataan,



  
Uga Wiranti Saputri

151510046

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja keuangan dengan menganalisis kinerja keuangannya menggunakan metode *value for money* pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang periode tahun 2014-2018. Data yang digunakan untuk melakukan penelitian ini adalah berupa data laporan realisasi anggaran dari tahun 2014 sampai tahun 2018. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah dengan menggunakan teknik wawancara, pengamatan (observasi), dan dokumentasi. Metode penelitian yang digunakan adalah metode analisis deskriptif kuantitatif yaitu teknik analisis berupa angka-angka dan analisis menggunakan statistik, yang kemudian diolah dan dianalisis untuk diambil kesimpulannya. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja keuangan pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang selama periode tahun 2014-2018 berdasarkan dari hasil perhitungan rasio ekonomis, efisiensi, dan efektivitas, dapat dikatakan cukup efisien cukup ekonomis, kurang efisien, dan cukup efektif. Dikarenakan pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang pada pemerintahan ini seharusnya tidak mentargetkan pada anggaran yang sama, pada anggarannya sudah ditargetkan untuk harus di belanjakan atau dihabiskan tidak boleh kurang atau lebih, serta pada redistribusi penganggarannya terlalu tinggi, menghitung potensinya terlalu tinggi, serta upaya-upaya untuk mencapai target pendapatan ini belum maksimal. Inilah yang mengakibatkan hasil perhitungannya berdasarkan rasio ekonomis, rasio efisiensi, dan rasio efektivitas yang menjadikan hasil perhitungannya belum maksimal atau hasilnya naik turun.

**Kata Kunci : Rasio Ekonomis, Rasio Efisiensi, Rasio Efektivitas.**

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the financial performance using value for money method in Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang 2014-2018 period. Data collection techniques, observation techniques, documentation techniques. The research method used is descriptive quantitative analysis using statistic, which are then processed and analyzed for conclusions. The results of this study indicate that the financial performance of Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang during the 2014-2018 period based on the results of economic ratio calculation, efficiency ratio, effectiveness ratio, can be said to be quite economical, less efficient, quite effective. Because the Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang government in this government should not target the same budget, the budget has been targeted to have to be spent or spent should not be less or more, and the restitution of budgeting is too high, and efforts to achieve the revenue target this is not maximal. This is what results in the calculation results based on economic ratios, efficiency ratios, and effectiveness ratios that become the results of the calculation is not maximal or the results go up and down.*

**Keywords : Economic Ratio, Efficiency Ratio, Effectiveness Ratio.**

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

- "Pendidikan merupakan senjata paling ampuh yang bisa kamu gunakan untuk merubah dunia."  
(Belson Mandela)
- "Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai dari sesuatu urusan, tetaplah bekerja keras untuk urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap."  
(QS. Al-Insyirah, 6-8)

### Kupersembahkan Kepada :

- ❖ Kedua Orang tuaku
- ❖ Kakak dan Ayukku
- ❖ Sahabat-sahabatku
- ❖ Almameter Universitas Bina Darma



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Uga Wiranti Saputri  
Tempat, Tanggal Lahir : Baturaja, 15 Desember 1997  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
Alamat : Jalan Manunggal II Rt.001 Rw.006  
Kelurahan Sungai Tuha Jaya  
Kecamatan Martapura  
No. Telp/Hp : 085266042655  
Email : [Ugawiranti095@gmail.com](mailto:Ugawiranti095@gmail.com)

### **Pendidikan Formal**

Taman Kanak-Kanak : TK Kartika Jaya Yon Armed (2002-2003)  
Sekolah Dasar : SD Negeri 9 Martapura (2003-2009)  
Sekolah Menengah Pertama : SMP Negeri 1 Martapura (2009-2012)  
Sekolah Menengah Atas : SMA Negeri 2 Martapura (2012-2015)  
Perguruan Tinggi : Universitas Bina Darma (2015-2019)

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penyusunan skripsi yang berjudul “**Analisis Kinerja Keuangan dengan Menggunakan Metode *Value For Money* Pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang**” ini dapat diselesaikan guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan pada jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bina Darma Palembang.

Perjalanan panjang yang telah penulis lalui dalam rangka perampungan penulisan skripsi ini. Namun berkat kehendak-Nyalah sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, pada kesempatan ini patutlah kiranya penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr. Sunda Ariana, M.Pd.,M.M. selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Dr. Muji Gunarto, S.Si.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Dr. Dina Mellita, S.E.M.Ec. selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Kepada Bapak Andrian Noviardy,S.E.,M.Si. selaku Pembimbing terima kasih banyak atas segala bimbingan, ajaran, ilmu-ilmu baru, dan bantuannya kepada penulis selama menjalankan skripsi ini dan mohon maaf bila ada kesalahan yang penulis telah lakukan.
5. Seluruh Staf Karyawan dan Dosen Pengajar Universitas Bina Darma Palembang khususnya Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis terima kasih yang telah membantu dan memberikan ilmu pengetahuan dan bimbingan kepada penulis selama duduk dibangku kuliah di Universitas Bina Darma Palembang.
6. Kepada Alm. Bapak tercinta Sarbini Panggarbesi yang telah lebih dahulu pergi tetapi do'a dan harapanmu akan senantiasa menjadi pengiring langkah hidupku dan Ibunda tersayang Sulpiani terima kasih banyak yang selalu senantiasa mendo'akan agar selalu diperlancarkan, dipermudahkan skripsi ini dan memberikan kasih sayang serta dukungan kepada penulis.
7. Kepada kakakku Pengki Hartarto S.Kom. terima kasih banyak yang selalu membantu, memberi dukungan, serta telah menyemangati untuk menyelesaikan skripsi ini.

8. Kepada ayukku Cherly Panggarbesi S.E. terima kasih banyak yang selalu memberikan bantuan dan telah memberikan masukkan-masukkan untuk melakukan penelitian skripsi kepada penulis selama di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang.
9. Kepada sahabat spesialku Leonie Andisca dan Nanda Rizkia Asalana terima kasih banyak atas dorongan semangat dan kebersamaan selama ini yang tidak terlupakan.
10. Kepada sahabatku Marga Listy Julia Puspita Sari yang selalu memberikan .masukkan-masukkan kepada penulis dalam mengerjakan skripsi ini.
11. Kepada teman-temanku Melati, Indri Margareta, Kiki Destia, Niske Cintya, Faradhea Raynatha, Heny Juliana Kartika Sari, yang telah memberikan semangat kepada penulis.

Akhir kata dari penulis semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca pada umumnya dan reka-rekan Universitas Bina Darma Palembang. Semoga Allah SWT akan melimpahkan rahmatnya kepada kita semua Aamiin Ya Rabbalalaaamiin.

Palembang, Juli 2019

Uga Wiranti Saputri

151510046

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1.Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
1.5. Ruang Lingkup Penelitian.....	5
1.6.Sistematika Penulisan .....	6

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1. Kinerja .....	8
2.2. Kinerja Keuangan .....	10
2.3. Pengukuran Kinerja Daerah .....	13
2.4. Penilaian Kinerja Keuangan .....	14
2.5. Analisis Laporan Keuangan Daerah .....	16
2.6. Analisis Laporan Keuangan .....	17
2.7. <i>Value For Money</i> .....	24
2.8. Penelitian Terdahulu .....	29
2.9. Kerangka Berpikir .....	36
<b>BAB 111 METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
3.1. Lokasi Penelitian .....	37
3.2. Sumber Data .....	37
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	38
3.4. Metode Analisis Data .....	39
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
4.1. Gambaran Umum Instansi BPKAD Palembang.....	42
4.2. Visi dan Misi Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang .....	43
4.2.1. Visi BPKAD Palembang .....	43
4.2.2. Misi BPKAD Palembang .....	43
4.3. Tugas Pokok dan Fungsi BPKAD Palembang .....	43
4.4. Struktur Organisasi Instansi BPKAD Palembang .....	44

4.4.1. Logo Kantor.....	44
4.4.2. Struktur Organisasi .....	45
4.5. Analisis Kinerja Keuangan dengan Menggunakan Metode <i>Value For Money</i> Pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang .....	53
4.6. Pembahasan.....	63
4.6.1. Rasio Ekonomis .....	63
4.6.2. Rasio Efisiensi .....	64
4.6.3. Rasio Efektivitas .....	65
4.6.4. Penilaian Kinerja Keuangan Rasio Ekonomis Rasio Efisiensi Rasio Efektivitas Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang .....	67
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>69</b>
5.1 Kesimpulan .....	69
5.2 Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Laporan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Daerah dan Belanja Daerah Tahun 2014-2018 .....	3
Tabel 2.8.1. Peneitian Terdahulu .....	29
Tabel 4.6.1. Hasil Rasio Ekonomis Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang Periode 2014-2018.....	63
Tabel 4.6.2. Hasil Rasio Efisiensi Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang Periode 2014-2018.....	64
Tabel 4.6.3. Hasil Rasio Efektivitas Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang Periode 2014-2018.....	65
Tabel 4.6.4. Rata-Rata Perbandingan Hasil Rasio Ekonomis Rasio efisiensi Rasio Efektivitas Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang Periode 2014-2018.....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.9.1. Kerangka Berpikir.....	37
Gambar 4.4.1. Logo Kantor.....	45
Gambar 4.4.2. Struktur Organisasi.....	46



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Laporan Keuangan Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang Periode Tahun 2014-2018
2. Permohonan Judul
3. Nota Dinas
4. Surat Balasan Kantor Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang
5. Sertifikat Kantor Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Palembang
6. Lembar Acc Perbaikan Skripsi
7. Surat Keterangan Lulus Seminar Proposal
8. Surat Keterangan Lulus Ujian Skripsi
9. Lembar Konsultasi Pembimbing
10. Hasil Turnitin Skripsi