

**PENGARUH ON THE JOB TRAINING DAN OFF THE JOB TRAINING  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PUPUK SRIWIJAYA  
PALEMBANG BAGIAN AMONIAK III**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Universitas Bina Darma Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana (S1)**

**OLEH :**

**WILDAN SETIAWAN**

**151510207**



**PROGRAM STUDI MANAGEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BINA DARMA**

**2019**

**HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING**

**PENGARUH ON THE JOB TRAINING DAN OFF THE JOB TRAINING  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PUPUK SRIWIJAYA PALEMBANG  
BAGIAN AMONIAK III**

Oleh :

**Wildan Setiawan**

**151510207**


**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan Studi Strata Satu (S1) Dan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)**

**Palembang, September 2019**

**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**

**Universitas Bina Darma**

**Pembimbing**



**(Dr. Emi Suwarni, S.E., M.Si)**

**Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**



**(Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si)**

### HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi ini berjudul "PENGARUH ON THE JOB TRAINING DAN OFF THE JOB TRAINING TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PUPUK SRIWIJAYA PALEMBANG BAGIAN AMONIAK III

sudah dipresentasikan di depan komisi penguji pada hari kamis 5 september 2019 dan dinyatakan lulus dan memenuhi syarat untuk diterima.

### KOMISI PENGUJI

- |                                 |         |         |
|---------------------------------|---------|---------|
| 1. Dr. Emi Suwarni, S.E., M.Si  | Ketua   | (.....) |
| 2. Dr Abdul Basyith, S.E., M.Si | Anggota | (.....) |
| 3. Efan Elpanso, S.E., M.M      | Anggota | (.....) |

Palembang, September 2019

Ketua Program Studi Manajemen

Universitas Bina Darma

Universitas Bina Darma  
Fakultas Ekonomi D  
Dr. Dina Mellita, S.E., M.Ec

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Wildan Setiawan

NIM : 151510205

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian Saya sendiri dengan arahan dari tim pembimbing.
3. Di dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar pustaka.
4. Saya bersedia Skripsi yang saya hasilkan dicek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses publik secara *daring*.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka Saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini Saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, September 2019

Yang Membuat Pernyataan,

  
Wildan Setiawan

NIM : 151510207

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui. **(Q.S Al-Baqarah 216)**

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain.

**(Q.S Al-Insyirah 6-7)**

### PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah, atas rahmat dan hidayah-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.*

*Karya sederhana ini ku persembahkan untuk:*

- + Ibu dan Bapakku, yang telah mendukungku, memberiku motivasi dalam segala hal serta memberikan kasih sayang yang teramat besar yang tak mungkin bisa ku balas dengan apapun.
- + Kakak dan Adikku, yang telah memberiku semangat. Makasih sudah menemaniku selama ini. Ayo, semangat ngerjain skripsinya...
- + Personil jol's squat (Pakde, Asep, hyun bin, ac, Babang, Mbak, adek, cece, intan, bibik dan Alay makasih buat kerjasamanya berjuang mengerjakan skripsi bersama sama. Kalian adalah sahabat terbaikk.
- + Yantok dan wakle, terimakasih telah selalu mengajak bersenang senang meski pusing skripsian
- + Dwitia Chan yo Putri terimakasih atas motivasi dan bimbingan mengerjakan skripsi ini
- + Anak-anak Manajemen kelas Malam '2015, ayo prend wisuda bareng biar seru.

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



### Data Pribadi

Nama : Wildan Setiawan  
Tempat/tanggal lahir : Palembang/ 10 Januari 1996  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Alamat/phone/hp/e-mail : Jl. Pangeran Ratu Prum Top Amin Mulia Blok E3 No 16  
Rt 23 Rw 08Jakabaring Palembang  
No Telepon : 08974441098  
Alamat Email : Wildandanwil7@gmail.com  
Status : Belum menikah  
Agama : Islam  
Kewarganegaraan : Indonesia

### Pendidikan Formal

2015-2019 : SI Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Bina Darma Palembang  
2011 = 2014 : SMA PGRI 2 Palembang  
2008 – 2011 : SMP N 7 Palembang  
2002 – 2008 : SD Muhammadiyah 16 Palembang

### Prestasi Non Akademik

2014 : Juara 1 kumite -68kg cabor karate Pekan Olahraga dan Seni  
gorontalo Politeknik Seluruh Indonesia  
2013 : Partisipan Pekan olahraga pelajar Nasional (POPNAS)  
Kontingen SUM-SEL  
2013 : peringkat 6 KEJRNAS PPLP Pontianak se-indonesia  
2012 : Juara 1 kumite -61kg cabor karate pekan olahraga pelajar  
daerah kota palebang  
2012 : Juara 1 kumite -61kg karate putra bupati lahat

### Pengalaman Kerja

2014 -Sekarang : Karyawan Divisi Operasi PT Pupuk Sriwijaya Palembang

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“PENGARUH ON THE JOB TRAINING DAN OFF THE JOB TRAINING TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PUPUK SRIWIJAYA PALEMBANG BAGIAN AMONIAK III”**

Pada kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi khususnya kepada:

1. Dr.Sunda Ariana, M.PD., M.M. selaku rektor Universitas Bina Darma
2. Dr.Muji Gunarto, SE.,M.Ec selaku Dekan fakultas ekonomi Universitas Bina Darma
3. Dr.Dina Mellita, S.E., M.Ec selaku ketua program studi manajemen Universitas Bina Darma
4. Dr. Emi Suwarni, SE., M.Si. Selaku pembimbing yang telah memberi bimbingan masukan serta waktunya.
5. Seluruh Dosen dan Karyawan fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bina Darma
6. Untuk Ayah, Ibu, dan saudara saya yang telah memberikan semangat.
7. Seluruh teman teman seperjuangan angkatan 2015 di Universitas Bina Darma Saya menyadari bahwa dalam penulisan proposal skripsi ini, masih banyak kekurangan.

Untuk itu saya mengharapkan kritik dan saran untuk menyempurnakan proposal skripsi ini. Dan saya harap semoga proposal skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua yang pembaca.

Palembang, September 2019

Wildan Setiawan

## DAFTAR ISI

	<b>HALAMAN</b>
<b>HALAMAN DEPAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Ruang lingkup penelitian.....	8
1.6 Sistematika penulisan .....	9

### **BAB II LANDASAN TEORI**

2.1 Pendidikan dan Pelatihan.....	11
2.1.1 Pengertian Pendidikan.....	11
2.1.2 Pengertian Pelatihan.....	12
2.1.3 Pengertian Pendidikan dan Pelatihan.....	14
2.1.4 Tujuan dan manfaat pendidikan dan Pelatihan.....	15
2.1.5 Pentingnya Pendidikan dan Pelatihan .....	18



2.1.6 Tahap tahap Pendidikan dan Pelatihan.....	19
2.1.7 Proses Pendidikan dan Pelatihan.....	21
2.1.8 Tahap tahap Pendidikan dan Pelatihan.....	22
2.1.9 Indikator Pendidikan dan Pelatihan .....	24
2.1.10 Metode Pendidikan dan Pelatihan .....	26
2.2 Kinerja Karyawan.....	36
2.2.1 Pengertian Kinerja Karyawan.....	36
2.2.2 Pengukuran Kinerja Karyawan.....	37
2.2.3 Manfaat dan Tujuan Kinerja.....	39
2.2.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan .....	41
2.2.5 Metode Penilaian Kinerja .....	43
2.2.6 Indikator Kinerja Karyawan.....	47
2.3. Hubungan Pendidikan dan Pelatihan dengan Kinerja Karyawan .....	48
2.4 Penelitian Terdahulu.....	50
2.5 Kerangka Pikir Penelitian .....	52
2.6 Hipotesis penelitian.....	53

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Lokasi Penelitian.....	54
3.2 Populasi dan Sampel.....	54
3.2.1 Populasi.....	54
3.2.2 Sampel.....	54
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	55
3.3.1 Variabel independen dan Variabel dependen .....	55
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	57
3.4.1 Jenis Data.....	57
3.4.2 Sumber Data.....	57
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	57
3.6 Skala Pengukuran Data.....	58

3.7 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	59
3.7.1 Uji Validitas.....	59
3.7.2 Uji Reliabiliti Instrumen.....	59
3.8 Pengujian Asumsi Klasik.....	60
3.9 Analisis Data.....	62
3.9.1 Regresi Linear Berganda.....	62
3.9.2 Uji Parsial ( <i>t-test</i> ).....	63
3.9.3 Uji Simultan (F).....	63
3.9.4 Koefesien Determinasi.....	64
3.9.5 Koefisien Korelasi .....	64

#### **BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

4.1 Profil PT Pupuk Sriwijaya.....	65
4.1.1 Sejarah PT Pupuk Sriwidjaja.....	65
4.1.2 Aspek Permodalan PT Pupuk Sriwidjaja.....	68
4.1.3 Visi dan Misi PT Pupuk Sriwijaya .....	68
4.1.4 Nilai-Nilai Penting yang Terkandung dalam PT Pupuk Sriwidjaja.....	69
4.1.5 Sejarah PT Pupuk Sriwidjaja Divisi Operasi Amoniak III..	69
4.1.6 Struktur Organisasi .....	70
4.2 Karakteristik Responden.....	78
4.2.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	78
4.2.2 Responden Berdasarkan Umur.....	79
4.2.3 Responden Berdasarkan Pendidikan.....	80
4.2.4 Responden Berdasarkan Masa kerja.....	81
4.2.5 Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Kinerja Karyawan.....	82
4.2.6 Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan pendidikan dan pelatihan (on the job training).....	83

4.2.7 Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan pendidikan dan pelatihan (off the job training) .....	84
4.3 Uji Instrumen.....	85
4.3.1 Uji Validitas.....	85
4.3.2 Uji Realibilitas.....	86
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	87
4.4.1 Uji normalitas .....	87
4.4.2 Uji Multikolinieritas .....	88
4.4.3 Uji Heterokedatsisitas.....	89
4.5 Uji Regresi Linier Berganda.....	90
4.6 Uji Signifikansi.....	92
4.6.1 Uji t (t-Test) .....	92
4.6.2 Uji F Statistik.....	93
4.5.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	94
4.5.4 Koefisien Korelasi.....	95
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>100</b>
3.9.2 Kesimpulan.....	100
3.9.3 Saran .....	101

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 hasil produksi amoniak pabrik pusri III .....	6
Tabel Tabel 3.1 Variabel independen dan variabel dependen .....	54
Tabel Tabel 3.2 instrumen skala Likert.....	57
Tabel Tabel 3.3 koefien korelasi.....	63
Tabel Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	78
Tabel Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Kelompok Umur.....	78
Tabel Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan.....	79
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Masa kerja .....	80
Tabel 4.5 Distribusi Jawaban Responden Tentang Variabel Kinerja Karyawan .....	81
Tabel 4.6 Distribusi Jawaban Responden tentang Variabel (on the job training).....	82
Tabel 4.7 Distribusi Jawaban Responden tentang off the job training .....	83
Tabel 4.8 Uji Validitas .....	84
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....	86
Tabel 4.10 Hasil Uji Variance Inflation Factors .....	88
Tabel 4.11 Hasil Analsis Regresi Liner Berganda .....	90
Tabel 4.12 Hasil Uji F-Statistik .....	92
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	93
Tabel 4.14 Interpretasi Koefisien Korelasi .....	94

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	53
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Pupuk Sriwidjaja .....	70
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Departemen Operasi.....	71
Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas.....	86
Gambar 4.4 Hasil Uji Heterokedastistas .....	89

## **Daftar Lampiran**

- Lampiran 1 : Lembar Konsultasi
- Lampiran 2 : Kuisisioner Penelitian
- Lampiran 3 : Tabulasi Hasil Jawaban Responden
- Lampiran 4 : Pengolahan Data Menggunakan SPSS
- Lampiran 5 : Surat Pengajuan Judul
- Lampiran 6 : Nota Dinas
- Lampiran 7 : Surat Balasan Perusahaan
- Lampiran 8 : Hasil Cek Turnitin