

**ANALISIS CAPAIAN KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH
KOTA PRABUMULIH SESUAI PERATURAN PEMERINTAH
KOTA NOMOR 71 TAHUN 2010**



**Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar**

MAGISTER MANAJEMEN

**JAUHAR FAHRI
MANAJEMEN KEUANGAN
202510023**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN-S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG
2022**

Halaman Pengesahan Pembimbing Tesis

Judul Tesis: ANALISIS CAPAIAN KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH
KOTA PRABUMULIH SESUAI PERATURAN PEMERINTAH
KOTA NOMOR 71 TAHUN 2010

Oleh JAUHAR FAHRI , Nim 202510023, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh
Pembimbing Program Studi Manajemen-S2 konsentrasi MANAJEMEN
KEUANGAN, Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 31 Maret 2022
dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, April 2022

Mengetahui,
Program Studi Manajemen- S2
Universitas Bina Darma
Ketua,

Pembimbing :

Pembimbing,



Dr. Ir. Hj. Hasmawaty AR, M.M., M.T.



Dr. Fitriasuri, SE., AK., M.M

Halaman Pengesahan Penguji Tesis

Judul Tesis: ANALISIS CAPAIAN KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH
KOTA PRABUMULIH SESUAI PERATURAN PEMERINTAH
KOTA NOMOR 71 TAHUN 2010

Oleh JAUHAR FAHRI , Nim 202510023, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh
Tim Penguji Program Studi Manajemen-S2 konsentrasi MANAJEMEN
KEUANGAN Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 31 Maret 2022
dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, April 2022

Mengetahui,

Program Pascasarjana
Universitas Bina Darma
Direktur,


PROGRAM PASCASARJANA

Prof. Hj. Isnawijayani, M.Si., Ph.D.

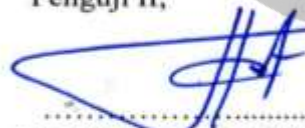
Tim Penguji :

Penguji I



Dr. Fitriasuri, S.E., AK., M.M

Penguji II,



Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si.

Penguji III,



Dr. Dina Mellita, S.E., M.Ec.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : JAUHAR FAHRI

NIM : 202510023

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis Saya (Tesis, Skripsi, Tugas Akhir) ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik (Magister, Sarjana, dan Ahli Madya) di Universitas Bina Darma;
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian Saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar pustaka;
4. Karena yakin dengan keaslian karya tulis ini, Saya menyatakan bersedia Tesis/Skripsi/Tugas Akhir, yang Saya hasilkan di unggah ke internet;
5. Surat Pernyataan ini Saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka Saya bersedia menerima sanksi dengan aturan yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, April 2022
Yang Membuat Pernyataan,



JAUHAR FAHRI

NIM: 202510023

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis capaian kinerja keuangan Pemerintah Kota Prabumulih sesuai Peraturan Pemerintah Kota Nomor 71 tahun 2010. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif deskriptif dengan studi kasus. Data diperoleh melalui penelitian kepustakaan berupa artikel yang berhubungan dengan penelitian ini dan penelitian lapangan berupa observasi yang bertujuan mendapatkan data primer laporan keuangan Pemerintah Kota Prabumulih tahun 2019-2020. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pemerintah Kota Prabumulih menerapkan beberapa unsur *good governance* dalam penyusunan laporan keuangan berdasarkan Standar Akuntansi Pemerintah. Hal ini ditunjukkan dengan masyarakat dapat mengakses laporan keuangan Pemerintah Kota Prabumulih melalui media cetak dan internet. Selain itu, *value for money* diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan yang ditunjukkan oleh realisasi pendapatan mencapai 102,51% tahun 2020, sementara tahun 2019 mencapai 107,89%, Realisasi belanja daerah pada tahun anggaran 2020 adalah 93,54% dan tahun 2019 93,38%, angka ini berarti bahwa dalam merencanakan pendapatan tercapai tingkat ekonomi dan efisien cukup memadai. Dari hasil penelitian tersebut menunjukkan bahwa tingkat efektivitas pengalokasian belanja dalam laporan keuangan Pemerintah Kota Prabumulih tahun 2019 dan 2020 tercapai.

Kata kunci: , kinerja, *good governance*, *value for money*, PP Kota No.71 tahun 2010.

ABSTRACT

This study aimed to analyze the financial performance of the Prabumulih City Government according to City Government Regulation No. 71 of 2010. The method used in this research is a descriptive qualitative approach with case studies. The data was obtained through library research in the form of articles related to this research and field research in observations aimed at obtaining primary data on the Prabumulih City Government financial statements for 2019-2020. This study indicates that the Prabumulih City Government applies several elements of good governance in the preparation of financial reports based on Government Accounting Standards. This is indicated by the public being able to access the financial reports of the Prabumulih City Government through print media and the internet. In addition, value for money is applied in the preparation of financial statements, which is shown by the Realization of income reaching 102.51% in 2020, while in 2019, it reached 107.89%, Realization of regional expenditure in the 2020 fiscal year was 93.54%, and in 2019 it was 93.38%. This figure means that in planning income, the level of economy and efficiency is quite adequate. The results of this study indicate that the level of effectiveness of the allocation of expenditures in the financial statements of the Prabumulih City Government in 2019 and 2020 is achieved.

Keywords: Performance, good governance, value for money, Government Regulation No. 71 of 2010

MOTTO DAN HALAMAN PERSEMBAHAN

Motto:

Bila kamu tidak mengejar apa yang kamu inginkan, maka kamu tidak akan pernah mendapatkannya. Jika kamu tidak pernah bertanya, maka kamu tidak akan pernah mendapat jawaban. Dan bila kamu tidak melangkah maju, maka kamu akan tetap berada di tempat yang sama.

Persembahan

Kupersembahkan Tesis ini untuk :

1. Untuk Ibu Dr.Fitriasuri, SE, Ak, MM, terima kasih sudah membimbing saya menyelesaikan tesis ini. Terimakasih atas arahan dan kesabarannya dalam membimbing saya. Sukses dan sehat selalu untuk ibu dosen yg energik dan selalu memotivasi mahasiswa .
2. Tesis ini merupakan persembahan istimewa untuk orang yang saya cintai. Istri saya Dahlia Oktaviana beserta anak-anak Meutia, Adelia dan Ray. Juga cucu kami, Hannah, Jeena, Bang Zu dan Bang Gibran.
3. Juga teman- teman kuliah, khusus Pitri Yanti, Ketua Kelas bung Arief dan seluruh rekan angkatan 36.
4. Tak lupa rekan di BPKAD Kota Prabumulih sangat membantu menyediakan data dan penulisan. Terimakasih untuk rekan Hendra, Rizal, Santi, Beni, Rinaldi dan teman lain yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Terima kasih atas dukungan, kebaikan, perhatian, dan kebijaksanaan. Terima kasih karena memberi tahu saya cara hidup sederhana dan saling membantu.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Data Pribadi

Nama : Jauhar Fahri, SE,.Ak
NIM : 202510023
Tmpt/tgl lahir : Baturaja, 31 Oktober 1962
Alamat : Jl. Seroja No. 1073 Palembang
No. HP/Rumah : 081278214868
Agama : Islam
E-mail : jauharf@yahoo.com

2. Data Pendidikan Formal.

SD : SD Negeri 15 Baturaja 1974
SMP : SMEP Negeri Batubara 1977
SMA : SMEA Negeri 1 Palembang 1981
Diploma : D3 STAN Jakarta 1985
Strata : FE Unsyiah (Jurusan Akutansi) 1992

3. Diklat Penjenjangan

No	Jenis Diklat	No. SK	Penjabat yang menandatangani
1.	Pendidikann dan Pelatihan Jabatan Fungsional Auditor TK. Ahli	14 Oktober 1997 No: 0337/SERT-JFA-AKT /BPKP/X/1997	Pusat Pendidikan dan Latihan Pengawasan BPKP
5.	Pendidikan dan Pelatihan Ahli Ketua TIM	9 Oktober 1998 No: 0423/SERTL/JFA/- 2100/BPKP/07/1998	Kepala BPKP
6.	Pendidikan dan Pelatihan Jabatan Fungsional Auditor TK Penjenjangan Auditor Pengendali Teknis	21 Februari 2004	Kepala Pusat Pendidikan dan Pelatihan Pengawasan BPKP
7.	Diklat Kepemimpinan Tingkat II Angkatan XXXIX Kls D Tahun 2014	No.0110/DIKLATPIM TKII/08613211/LAN/ 2014 12 September 2014	Kepala Lembaga Administrasi Negara

3. Piagam Penghargaan

No.	Jenis Sertifikat	Tgl/No. Sertifikat	Instansi yang Menerbitkan
1.	Ijazah Administrasi dan Niaga Tata Buku Bond A1	1 September 1979	Departemen Pendidikan dan Kebudayaan RI
2.	Ijazah Administrasi dan Niaga Tata Buku Bond A2	11 Agustus 1980	Departemen Pendidikan dan Kebudayaan RI
3.	Surat Tanda Tamat Pendidikan dan Latihan LAT-PRAJABARAN TK.II	25 Juli 1983 s/d 2 September 1983 No: 453/PJ.II/VI/9/1983	Departemen Keuangan Republik Indonesia
4.	Pendidikan dan Latihan Manajemen Audit	10 Oktober 1985 No. 0552/PPO/BPKP/10/1985	Pusat Pendidikan dan Latihan BPKP
5.	Lokakarya Penyidikan	10 November 1995	Pusat Pendidikan dan Latihan BPKP
6.	Penataran tentang Undang-Undang Peraturan Perpajakan	28-30 Oktober 1997 No: S-207/WPJ.03/TG/1997	Tim Pengendali Pemeriksaan Gabungan Direktorat Jend.Pajak-BPKP TK. Wilayah Sumsel
7.	Lokakarya Sehari Topik-Topik Terpilih PSAK 8 Jam	6 November 1997	Kepala Perwakilan BPKP Sumsel
8.	Seminar dalam Rangka PPL IAI	4 Desember 1998	IAI Sumsel
9.	Sosialisasi PSAK 1, PSAK 51, dan PSAK 54	5 dan 6 Desember 1998	IAI Sumsel
10.	Peserta Ceramah Ilmiah” Millenium Bug-Y2K dan Permasalahannya	19 Juni 1999	IAI Sumsel
11.	Lokakarya Pasar Modal	17 Juli 1999	IAI Sumsel
12.	Sosialisasi Akutabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	31 Maret 2000	Kepala Perwakilan BPKP Prov. Sumsel
13.	Sosialisasi Akutansi Asuransi Kerugian, Asuransi Jiwa, dan Kerja Sama Operasi	18 November 2000	IAI Cabang Sumsel

No.	Jenis Sertifikat	Tgl/No. Sertifikat	Instansi yang Menerbitkan
14.	Pendidikan Profesional Berkelanjutan	23 Maret 2001	IAI Cabang Sumsel
15.	Blue Print BPKP Masa Depan, Permasalahan dan Tantangan	11 April 2001	BPKP Perwakilan Prov. Sumsel
16.	Pendidikan dan Pelatihan Sistem Akutansi Keuangan Daerah Bagi Pegawai di Lingkungan BPKP	5 Juli 2003 No. 069/SAKD/BPKP/VII/2003	Pusat Pendidikan dan Pelatihan Pengawasan BPKP
17.	Diklat Anggaran Berbasis Kinerja	008/ABK/DIKLAT-BPKP/XI/2004 1 Desember 2004	Kepala PUSDIKLATWAS BPKP
18.	Pendidikan dan Pelatihan Pengadaan Barang dan Jasa	18 Juli 2007 NO: SERT-5533/DL.4/PBJ/2007	Pusat Pendidikan dan Pelatihan Pengawasan BPKP

Hormat saya,,

(Jauhar Fahri)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah atas berkat, rahmat, dan karunia-nya sehingga penulisan tesis dengan judul “Analisis Capaian Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Prabumulih Sesuai Peraturan Pemerintah Kota Nomor 71 Tahun 2010” dapat diselesaikan dengan baik.

Tesis ini adalah salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk memperoleh gelar Magister Manajemen (S2) di Universitas Bina Darma Palembang.

Saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang sudah membantu dalam pengerjaan Tesis ini, terutama kepada :

1. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M sebagai Rektor Universitas Bina Darma Palembang
2. Prof. Hj. Isnawijayani, M.Si., Ph.D sebagai Direktur Pascasarjana Universitas Bina Darma Palembang
3. Dr. Ir. Hj. Hasmawaty AR, M.M., M.T sebagai Ketua Program Studi Magister Manajemen (S2) Universitas Bina Darma Palembang
4. Dr. Fitriasuri, S.E., AK., M.M sebagai Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan penulisan proposal tesis ini
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan kuliah dan ilmu bermanfaat yang membimbing dari awal sampai akhir perkuliahan
6. Istri dan anak-anakku tercinta atas dukungan moril selama ini.

Palembang, April 2022

Penulis

DAFTAR ISI

COVER DALAM	i
HALAMAN PENGESAHAN PENGESAHAN PEMBIMBING TESIS	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGESAHAN PENGUJI TESIS	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
ABSTRAK (BAHASA INDONESIA)	v
ABSTRACT (BAHASA INGGRIS)	vi
MOTTO DAN HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Sistem Pemerintahan Indonesia.....	8
2.2. Penyusunan dan Penetapan APBN dan APBD	12
2.3. Pengertian Akuntansi Keuangan Daerah.....	15
2.4. Siklus Akuntansi Keuangan Daerah.....	21
2.5. Basis Akuntansi Pemerintah.....	24
2.6. Laporan Keuangan Daerah	27
2.7. Karakteristik Kualitatif Laporan Keuangan Daerah.....	29
2.8. Elemen Laporan Keuangan Daerah.....	30

2.9. <i>Good Governance</i>	31
2.10. <i>Value for Money</i>	32
2.11. Akuntabilitas Publik	33
2.12. Transparansi	35
2.13. Penelitian Sebelumnya	35
2.14. Kerangka Pemikiran	37
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1. Bentuk Penelitian	39
3.2. Strategi Penelitian.....	40
3.3. Sumber Data	40
3.4. Teknik Sampling	41
3.5. Teknik Pengumpulan Data	42
3.6. Validasi Data	43
3.7. Alat Analisis	44
3.8. Prosedur Penelitian.....	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	21
7.1. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	63
4.2. Deskripsi Permasalahan	66
4.3. Laporan Keuangan Pemerintah Kota Prabumulih Tahun Anggaran 2019 dan 2020	87
4.4. Penjelasan dan Analisis Proporsi atas Pos-Pos Laporan Keuangan Pemerintah Kota Prabumulih Tahun 2020 dan 2019	94
BAB V PENUTUP	147
5.1. Kesimpulan.....	147
5.2. Saran.....	147
DAFTAR PUSTAKA	148

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Perbedaan Struktur Penyusunan Laporan Realsasi Anggaran Pendapatan Daerah Permendgari 13 Tahun 2006 dengan PP 71 Tahun 2010	71
Tabel 4.2. Perbedaan Struktur Penyusunan Laporan Realsasi Anggaran Pada Belanja Daerah Permendgari 13 Tahun 2006 dengan PP 71 Tahun 2010	72
Tabel 4.3. Perbedaan Struktur Penyusunan Laporan Realsasi Anggaran Pada Pembiayaan Daerah Permendgari 13 Tahun 2006 dengan PP 71 Tahun 2010	74
Tabel 4.4. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Prabumulih Tahun 2020 dan 2019	89
Tabel 4.5. Laporan Arus Kas Kota Prabumulih Tahun 2020 dan 2019.....	90
Tabel 4.6.Neraca Kota Prabumulih per 31 Desember 2020 dan 2019	92
Tabel 4.7. Lain-Lain Pendapatan Daerah yang Sah.....	96
Tabel 4.8. Arus Kas dari Aktivitas Transitoris	99
Tabel 4.9. Piutang Pendapatan.....	103
Tabel 4.10. Piutang Lainnya	104
Tabel 4.11. Penyisihan Piutang Tahun 2020	105
Tabel 4.12. Beban dibayar dimuka	106
Tabel 4.13. Investasi Jangka Panjang Permanen	107
Tabel 4.14. Aset Tetap	108
Tabel 4.15. Penambahan Tanah	110
Tabel 4.16. Akumulasi Penyusutan Aset Tetap	121
Tabel 4.17. Aset Lainnya	122
Tabel 4.18. Aset Tak Berwujud	123
Tabel 4.19. Akumulasi Amortisasi Aset Tak Berwujud.....	125
Tabel 4.20. Aset Lain-Lain	127

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Siklus Penyusunan dan Penetapan APBD	15
Gambar 2.2. Siklus Akuntansi Keuangan Daerah	23
Gambar 2.3. Kerangka Penelitian	38
Gambar 3.1. Prosedur Kegiatan Penelitian	61



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN A Lembar Perbaikan dan Lembar Konsultasi

