

**ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN
DANA BOS PADA SEKOLAH MA BAHRUL ULUM MULIASARI**



Disusun Oleh :

ARVI SYAI'IN WAWAN

171510049

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Strata Satu

Pada Program Studi Manajemen

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA

UNIVERSITAS BINA DARMA PALEMBANG

2023

**ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN
DANA BOS PADA SEKOLAH MA BAHRUL ULUM MULIASARI**

KARYA AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Oleh :

ARVI SYAI'IN WAWAN

171510049

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA
UNIVERSITAS BINA DARMA**

2023

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN DANA BOS PADA SEKOLAH MA Bahrul Ulum Muliasari

**ARVI SYAI'IN WAWAN
171510049**

KARYA AKHIR

Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Pada Program Studi Manajemen

Menyetujui,

Palembang, 19 September 2023

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Pembimbing,

Andrian Noviardy, S.E., M.Si

Dekan, Fakultas Sosial Humaniora



Nuzsep Almigo, s.Psi., M.Si., Ph.D

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Karya Akhir Berjudul : "ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN DANA BOS PADA SEKOLAH MA Bahrul Ulum MULIASARI"

Telah Dipertahankan Didepan Penguji Pada Tanggal 8 September 2023 Dan Dinyatakan Sudah Memenuhi Syarat Untuk Diterima.

KOMISI PENGUJI

1. Andrian Noviardy, S.E., M.Si
2. Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M
3. Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M

Ketua Penguji

Anggota Penguji 1

Anggota Penguji 2

Palembang, 19 September 2023

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi, Manajemen



Dr. Trisninawati, S.E., M.M

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Arvi Syai'in Wawan

Nim : 171510049

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya Akhir ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana Di Universitas Bina Darma atau diperguruan tinggi lain;
2. Karya Akhir ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Didalam Karya Akhir ini tidak terdapat karya dan pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar rujukan;
4. Saya bersedia Karya Akhir yang saya hasilkan ini di cek keasliannya menggunakan *plagiarism cheker* serta di unggah ke internet, sehingga dapat diakses public secara daring;
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundangan undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 18 September 2023



171510049

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis akuntabilitas dan transparansi pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah di Madrasah Aliyah Bahrul Ulum Muliasari. Penelitian ini didasarkan pada prinsip-prinsip pengelolaan dana sekolah, sebagaimana diatur dalam pedoman teknis yang berlaku. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam pengambilan keputusan penggunaan dana BOS, sekolah telah mengikuti aturan dan melibatkan tim manajemen, namun tidak melibatkan orang tua dan masyarakat dalam prosesnya. Meskipun pengelolaan dana BOS sudah sesuai dengan pedoman teknis, namun terjadi keterlambatan penyaluran dana dari pemerintah yang membuat sekolah harus mengelolanya dengan cermat. Meskipun penggunaan dana BOS sudah sesuai dengan petunjuk teknis, namun informasi penggunaan dan hasil pengelolaan dana tersebut tidak selalu tersedia bagi masyarakat dan orang tua. Penyebarluasan informasi melalui media massa dan media lainnya juga masih kurang.

Kata kunci: Akuntabilitas, Transparansi, Pengelolaan Dana BOS

ABSTRACT

This research analyzes the accountability and transparency of the management of School Operational Assistance Funds at Madrasah Aliyah Bahrul Ulum Muliasari. This research is based on the principles of school fund management, as regulated in the applicable technical guidelines. The research results show that in making decisions on the use of BOS funds, schools have followed the rules and involved the management team, but did not involve parents and the community in the process. Even though the management of BOS funds is in accordance with technical guidelines, there is a delay in the distribution of funds from the government which means schools must manage them carefully. Even though the use of BOS funds is in accordance with technical instructions, However, information on the use and results of managing these funds is not always available to the community and parents. Dissemination of information through mass media and other media is also still lacking.

Keyword: Accountability, Transparency, Management of BOS Found

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Allah Swt Berfirman yang artinya : “*Hai orang-orang yang beriman apabila dikatakan kepadamu “berlapang-lapanglah dalam majelis”, maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberikan kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: “berdirilah kamu”, maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat.dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan”* (Q.S. Al-Mujadilah:11).

Dengan mengucap syukur Alhamdulilah,
kupersembahkan kepada :

- ❖ Bapak dan Ibu, yang selalu memberikan dukungan moril maupun materil serta menguatkan ku dalam doa.
- ❖ Untuk kakak Perempuan terimakasih telah memberikan dukungan dan semangatnya.
- ❖ Untuk Wanita yang kutemui 5 Tahun lalu, dengan tanggal lahir 30 Januari 2000 Terimakasih telah menemaniku sampai ketahap ini.
- ❖ Seluruh keluarga dan teman-teman seperjuangan.
- ❖ Almamater dan kampus kebanggaan

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



A. Identitas Diri

Nama Lengkap : Arvi Syai'in Wawan
Umur : 23 Tahun
Tempat Dan Tanggal Lahir : Banyuasin, 11 November 1999
Kebangsaan : Indonesia
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Agama : Islam
Alamat Sekarang : Desa Muliasari Dusun II No.35A Rt.05
Rw.03 Kec. Tanjung Lago Kab.
Banyuasin
No Hp : 081369550564
Email : arvisyaiinwawan98@gmail.com

B. Pendidikan Normal

1. SDN 3 TANJUNG LAGO (Lulus Tahun 2011)
2. MTS BAHRUL ULUM MULIASARI (Lulus Tahun 2014)
3. MA BAHRUL ULUM MULIASARI (Lulus Tahun 2017)

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunianya kepada saya, serta nikmat sehat untuk dapat menyelesaikan Karya Akhir ini yang berjudul **Analisis Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Dana Bos Pada Sekolah MA Bahrul Ulum Muliiasari** yang disusun sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen/Ahli Madya pada Program Studi Manajemen Universitas Bina Darma Palembang.

Dalam pembuatan Karya Akhir ini penulis memberikan segala hormat dan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan motivasi, saran, bantuan, semangat dan bimbingan dalam menyelesaikan Karya Akhir ini. Ucapan terimakasih ini penulis tunjukan untuk :

1. Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Nuzep Almigo,S.Psi., M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma Palembang.
3. Dr. Trisninawati, S.E., MM. selaku ketua Program Studi Manajemen Universitas Bina Darma Palembang
4. Andrian Noviardy, S.E, M.Si. sebagai pembimbing yang telah memberikan pengarahan,bimbingan dan saran serta waktu selama penyusunan Karya Akhir ini
5. Seluruh dosen pengajar Program Studi Manajemen S1 dan seluruh dosen serta staf Universitas Bina Darma Palembang.

6. Kedua orang tuaku yang telah memberikan dukungan moril maupun materil, adik dan keluarga serta teman-teman yang selalu memberi semangat dan nasehat.
7. Dan seluruh pihak yang telah membantu dalam penulisan Karya Akhir ini. Penulis mohon maaf atas kekurangan Karya Akhir ini, semoga dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak, khususnya bagi seluruh mahasiswa Universitas Binadarma Palembang.

Palembang, September 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT.....</i>	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	10
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	10
1.4.1 Tujuan penelitian.....	10
1.4.2 Manfaat Penelitian	10
1.5 Sistematika Penulisan	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Konsep Pengelolaan Keuangan.....	13
2.1.1 Pengelolaan Keuangan Sekolah	13
2.2 Akuntabilitas	15
2.2.1 Pengertian Akuntabilitas	15
2.2.2 Tujuan Akuntabilitas.....	17
2.2.3 Manfaat Akuntabilitas.....	18
2.2.4 Indikator Akuntabilitas	19
2.3 Transparansi	21
2.3.1 Pengertian Transparansi	21
2.3.2 Tujuan Transparansi.....	22

2.3.3	Manfaat Transparansi.....	23
2.3.4	Indikator Transparansi	24
2.4	Bantuan Operasional Sekolah (BOS).....	26
2.4.1	Pengertian Dana BOS	26
2.4.2	Tujuan Bantuan Operasional Sekolah.....	26
2.4.3	Alokasi Dana.....	27
2.5	Perencanaan	28
2.5.1	Pengertian Perencanaan	28
2.5.2	Jenis-Jenis Perencanaan	29
2.5.3	Manfaat Perencanaan	30
2.5.4	Sumber Keuangan Sekolah.....	31
2.4	Realisasi Anggaran	32
2.6.1	Penggunaan Keuangan Sekolah	32
2.6.2	Pembukuan Keuangan Sekolah.....	34
2.7	Penelitian Terdahulu	35
2.8	Kerangkas berfikir	37
	BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1	Tempat Penelitian	39
3.2	Operasional Variabel.....	39
3.3	Jenis Data dan Sumber Data	41
3.3.1	Jenis Data	41
3.3.2	Sumber Data.....	41
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.4.1	Metode Wawancara.....	42
3.4.2	Metode Dokumentasi	43
3.4.3	Metode Observasi	43
3.5	Teknik Analisis Data.....	44
	BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	46
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	46
4.1.1	Profil Sekolah.....	46
4.1.2	Visi dan misi sekolah	46
4.1.3	Data pendidik	47
4.1.4	Data siswa	48
4.2	Data penelitian	48

4.3	Pengelolaan dana BOS MA Bahrul Ulum Muliasari	49
4.1	Pembahasan.....	55
4.4.1	Pengelolaan dana BOS MA Bahrul Ulum Muliasari	55
4.4.2	Pelaksanaan Penerapan Prinsip Transparansi dan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah.	56
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		68
5.1	Kesimpulan	68
5.2	Saran	68
DAFTAR PUSTAKA		70

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 3. 1 Operasional Variabel Penelitian	39
Tabel 4. 1 Data Pendidik MA Bahrul Ulum Muliasari Tahun 2022	47
Tabel 4. 2 Data Siswa MA Bahrul Ulum Muliasari Tahun 2022.....	48
Tabel 4. 3 Penerimaan Dana Sekolah Ma Bahrul Ulum Muliasari Tahap II Tahun 2022	49
Tabel 4. 4 Pengelolaan dana BOS MA Bahrul Ulum Muliasari Bulan Juli 2022.....	49
Tabel 4. 5 Pengelolaan dana BOS MA Bahrul Ulum Muliasari Bulan Agustus 2022	50
Tabel 4. 6 Pengelolaan dana BOS MA Bahrul Ulum Muliasari Bulan September 2022..	51
Tabel 4. 7 Pengelolaan dana BOS MA Bahrul Ulum Muliasari Bulan Oktober 2022.....	52
Tabel 4. 8 Pengelolaan dana BOS MA Bahrul Ulum Muliasari Bulan November 2022..	53
Tabel 4. 9 Pengelolaan dana BOS MA Bahrul Ulum Muliasari Bulan Desember 2022 ..	54
Tabel 4.10 Kesimpulan hasil wawancara.....	61
Tabel 4. 11 Kesimpulan hasil wawancara.....	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Bagan Kerangka Berfikir 38



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Pengajuan Judul
- Lampiran 2 Lembar Sk Pembimbing
- Lampiran 3 Lembar Konsultasi
- Lampiran 4 Hasil Turnitin
- Lampiran 5 Surat Keterangan Lulus Ujian Seminar Proposal
- Lampiran 6 Formulir Perbaikan Proposal Penelitian
- Lampiran 7 Surat Keterangan Lulus Ujian Seminar Hasil
- Lampiran 8 Lembar Perbaikan Seminar Hasil Penelitian
- Lampiran 9 Lembar Poin Check
- Lampiran 10 Formulir Kelayakan Jilid Karya Akhir
- Lampiran 11 Surat Pengantar Penelitian
- Lampiran 12 Surat Balasan
- Lampiran 13 Daftar Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 14 Dokmentasi Saat Penelitian