

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PENCATATAN
ADMINISTRASI , PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, SUMBER
DAYA MANUSIA DAN KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN APBN
PADA KEMENTERIAN KEUANGAN PROVINSI SUMATERA SELATAN**



KARYA AKHIR

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Pada Program Studi Manajemen**

Disusun Oleh :

AYU APRINA

191510110

**UNIVERSITAS BINA DARMA
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

2023

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PENCATATAN ADMINISTRASI
, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, SUMBER DAYA MANUSIA
DAN KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN APBN
PADA KEMENTERIAN KEUANGAN PROVINSI SUMATERA SELATAN**

AYU APRINA

191510110

KARYA AKHIR

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Pada Program Studi Manajemen**

Palembang, Agustus 2023

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Menyetujui

Pembimbing



Dr. Fitriasuri, S.E.AK, M.M

Dekan




Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D.

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Karya Akhir Berjudul : “Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pencatatan Administrasi, Pemanfaatan Teknologi Informasi, Sumberdaya Manusia dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Kementerian Keuangan Provinsi Sumatera Selatan”

Telah dipertahankan didepan Penguji pada tanggal 12 September 2023 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

KOMISI PENGUJI

1. Dr. Fitriasuri S.E AK, M.M Ketua ()
2. Dr. Trisninawati S.E, M.M Anggota ()
3. Dr. Dewi Sartika S.E MSI. AK Anggota ()

Palembang, 2023
Program Studi Manajemen
Fakultas Sosial Humaniora
Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi


Universitas Bina Darma
Fakultas Sosial Humaniora

Dr. Trisninawati, S.E., M.M.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ayu Aprina

Nim : 191510110

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Karya Akhir ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma tau diperguruan tinggi lain.
2. Karya Akhir ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri dengan arahan pembimbing.
3. Di dalam karya akhir ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan kedalam daftar rujukan.
4. Saya bersedia karya akhir yang saya hasilkan ini dicek keasliannya menggunakan plagiarism checker serta diunggah ke internet sehingga dapat diakses publik secara daring.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.

Palembang, 12 September 2023

Yang membuat pernyataan

Ayu Aprina



ABSTRAK

Efektivitas penyerapan anggaran negara sangat penting dalam pengelolaan keuangan negara untuk mencapai tujuan pembangunan yang optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Perencanaan Anggaran, Pencatatan Administrasi, Pemanfaatan Teknologi Informasi, Sumber Daya Manusia dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara pada Kementerian Keuangan Provinsi Sumatera Selatan. Metode analisis yang digunakan adalah Structural Equation Modeling Partial Least Squares (PLS-SEM), dengan pengumpulan data melalui kuesioner kepada 92 pegawai Aparatur Sipil Negara Kementerian Keuangan. Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa perencanaan anggaran, administrasi, teknologi informasi, sumber daya manusia, dan komitmen organisasi mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap penyerapan anggaran negara. Secara spesifik perencanaan anggaran, sumber daya manusia, dan komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan, sedangkan administrasi dan teknologi informasi berpengaruh positif namun tidak signifikan terhadap penyerapan anggaran. Kesimpulannya, faktor-faktor seperti perencanaan anggaran yang baik, dukungan administrasi yang efektif, pemanfaatan teknologi informasi secara optimal, sumber daya manusia yang berkualitas, dan komitmen organisasi yang tinggi berperan penting dalam meningkatkan efektivitas penyerapan anggaran APBN pada Kementerian Keuangan Selatan. Provinsi Sumatera. Penelitian ini memberikan wawasan berharga bagi para pengambil keputusan dan praktisi di bidang keuangan publik untuk mengoptimalkan penggunaan anggaran negara guna mencapai hasil pembangunan yang lebih baik.

Kata kunci: Perencanaan Anggaran; Pencatatan Administrasi; Teknologi Informasi; Sumber daya manusia; Komitmen Organisasi.

ABSTRACT

The effectiveness of absorption of the state budget is essential in managing public finances to achieve optimal development goals. This study aims to analyze the effect of Budget Planning, Administrative Recording, Utilization of Information Technology, Human Resources and Organizational Commitment on Absorption of the State Budget at the Ministry of Finance of South Sumatra Province. The analytical method used is Structural Equation Modeling Partial Least Squares (PLS-SEM), by collecting data through questionnaires from 92 employees of the State Civil Apparatus at the Ministry of Finance. The findings of this study indicate that budget planning, administration, information technology, human resources, and organizational commitment have a significant influence on the absorption of the state budget. Specifically, budget planning, human resources, and organizational commitment have a positive and significant effect, while administration and information technology have a positive but not significant effect on budget absorption. In conclusion, factors such as good budget planning, effective administrative support, optimal use of information technology, quality human resources, and high organizational commitment play an important role in increasing the effectiveness of the absorption of the APBN budget at the Ministry of Finance of South Sumatra Province. This research provides valuable insights for decision makers and practitioners in the field of public finance to optimize the use of the state budget to achieve better development results.

Keywords: Budget Planning; Administrative Recording; Information Technology; Human Resources; Organizational Commitment.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Allah akan meninggikan derajat orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan.”

(Q.S Al-Mujadalah ayat 11)

“Hidup memang tidak semudah membalikkan kedua telapak tangan, tetapi dengan tangan kita bisa membolak-balikkan dunia.”

(Gus Miftah)

“Andai kamu tahu bagaimana Allah mengatur urusan hidupmu, pasti kamu akan meleleh karena cinta kepada-Nya”

(Ibnu Qayyim Al-Jauziyah)

Kupersembahkan kepada :

1. Keluarga, terutama mama papa dan adek yang tercinta yang sudah mensupport saya menjadi orang yang berpendidikan tinggi
2. Orang terdekat sebagai penyemangat hidup dalam melewati hari-hari dalam keadaan senang maupun sedih
3. Almamaterku

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



A. Data Pribadi

Nama : Ayu Aprina
Nim : 191510110
Tempat Tanggal Lahir : Palembang, 1 April 1999
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Jalan Ki Gede Ing Suro No.267-355
RT 12 RW 03 LR.H.Amak 28 Ilir IB II Palembang,
Sumatera Selatan

B. Pendidikan Formal

2008-2014 : SD NEGERI 30 PALEMBANG
2011-2014 : SMP NEGERI 13 PALEMBANG
2014-2017 : SMA NEGERI 2 PALEMBANG
2018 : Tangerang Bridging Crew Flight Attendant
2019-2023 : Bachelor Degree Of Management Economic,
Bina Darma University Palembang

C. Pengalaman Kerja

2019-2020 : Customer Service
Lippo Group / Palembang Icon Mall
2021-2022 : Public Relation
The Zuri Hotel Palembang
2022-2023 : Resepsionis
The Arista Hotel Palembang

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan dan karunia-Nya, Syalawat serta salam tak lupa penulis hanturkan kepada junjungan besar kita. Nabi Muhammad SAW beserta keluarga , sahabat, serta pengikutnya sampai akhirzaman, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan sarjana strata satu (S1) pada program studi manajemen.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, petunjuk, dan nasihat dari semua pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang tulus dan sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. selaku Rektor Universitas Bina Darma
2. Nuzep Almigo, S.Psi., M.si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Sosial Humaniora
3. Dr. Trisninawati, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan petunjuk dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Pimpinan dan pegawai Kementerian Keuangan Provinsi Sumatera Selatan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
6. Kedua orang tua saya yang telah memberikan dukungan dan semangat untuk dapat menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) Fakultas sosial humaniora.
7. Semua dosen pengajar universitas bina darma dan teman-teman yang telah memberikan dukungan dari awal perkuliahan sampai sekarang, sehingga dapat menyelesaikan studi pada fakultas sosial humaniora.

DAFTAR ISI

COVER.....	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI.....	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK INDONESIA.....	v
ABSTRAK INGGRIS.....	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	12
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	12
1.5 Sistematika Penulisan.....	14
BAB II.....	17
TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....	17
2.1 Landasan Teori.....	17
2.1.1 Teori Stockholder.....	17
2.1.2 Keuangan Negara.....	18
2.1.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN).....	19
2.1.4 Pendapatan Negara.....	20
2.1.5 Peranan dan Tujuan APBN.....	23
2.1.6 Penyerapan Anggaran.....	24
2.1.7 Perencanaan Anggaran.....	25
2.1.8 Pencatatan Administrasi.....	26
2.1.9 Pemanfaatan Teknologi Informasi.....	27
2.1.10 Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	30
2.1.11 Komitmen Organisasi.....	31
2.2 Penelitian Terdahulu.....	32
2.3 Kerangka Pemikiran.....	37
2.4 Hipotesis Penelitian.....	38
BAB III.....	42
OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN.....	42
3.1 Objek Penelitian.....	42
3.2 Operasional Variabel.....	42
3.2.1 Variabel Bebas (<i>Eksogen</i> Variabel).....	42
3.2.2 Variabel Terikat (<i>Endogen</i> Variabel).....	43

3.3 Jenis dan Sumber Data	47
3.3.1 Jenis Data	47
3.3.2 Sumber Data.....	47
3.4 Teknik Pengumpulan Data	48
3.5 Pengukuran Variabel	48
3.6 Populasi dan Sampel	49
3.6.1 Populasi.....	49
3.6.2 Sampel.....	50
3.7 Metode Analisis Data	50
3.7.1 Analisis Partial Least Square.....	51
3.7.2 Model Pengukuran Atau Outer Model.....	55
3.7.3 Evaluasi Inner Model (Struktural Model).....	58
3.7.4 Pengujian Hipotesis	61
BAB IV	63
HASIL DAN PEMBAHASAN	63
4.3.1 Visi Dan Misi Kementerian Keuangan Negara Prov Sumsel.....	67
Visi	67
Misi.....	67
4.3.2 Nilai-Nilai Instansi Kementerian Keuangan Negara	67
4.4 Deskripsi Responden Penelitian	68
4.5 Analisis Deskriptif	69
4.5.1 Karakteristik Deskriptif Responden Penelitian	69
4.5.2 Analisis Deskriptif Variabel Penelitian	71
4.6 Evaluasi Model	80
4.6.1 Model Pengukuran atau Outer Model.....	81
4.6.3 Pengujian Hipotesis	91
4.7 Pembahasan	94
4.7.1 Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran	94
4.7.2 Pengaruh Pencatatan Administrasi Terhadap Penyerapan Anggaran	95
4.7.3 Pengaruh Teknologi Informasi Terhadap Penyerapan Anggaran	96
4.7.4 Pengaruh Sumberdaya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran	96
4.7.5 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran.....	97
BAB V	98
KESIMPULAN DAN SARAN	98
5.1 Kesimpulan	98
5.2 Saran	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Penyerapan Anggaran APBN Kementerian Keuangan Provinsi Sumatera Selatan Periode 2019-2022.....	5
Tabel 2.1 Peneliti terdahulu.....	35
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	46
Tabel 3. 2 Skala Likert	51
Tabel 3. 3 Ringkasan Rule Of Thumb Evaluasi Model Pengukuran-Refleksif	61
Tabel 3. 4 Ringkasan Rule Of Thumb Evaluasi Model Struktural	63
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	83
Tabel 4.2 Distribusi Pertanyaan Variabel.....	84
Tabel 4.3 Karakteristik Deskriptif Berdasarkan Jenis Kelamin.....	84
Tabel 4.4 Karakteristik Deskriptif Berdasarkan Usia.....	85
Tabel 4.5 Karakteristik Deskriptif Berdasarkan Pendidikan.....	85
Tabel 4.6 Rekapitulasi Tanggapan Responden Variabel Perencanaan Anggaran.....	86
Tabel 4.7 Rekapitulasi Tanggapan Responden Variabel Pencatatan Administrasi.....	88
Tabel 4.8 Rekapitulasi Tanggapan Responden Variabel Teknologi Informasi.....	89
Tabel 4.9 Rekapitulasi Tanggapan Responden Variabel Sumberdaya Manusia.....	91
Tabel 4.10 Rekapitulasi Tanggapan Responden Variabel Komitmen Organisasi.....	92
Tabel 4.11 Rekapitulasi Tanggapan Responden Variabel Penyerapan Anggaran.....	94
Tabel 4.12 Outer Model Sebelum di Outlier.....	96
Tabel 4.13 Outer Model Setelah di Outlier.....	98
Tabel 4.14 Uji Validitas Outer Loading.....	99
Tabel 4.15 Discriminant Validity.....	102
Tabel 4.16 Average Variance Extracted (AVE).....	102
Tabel 4.17 Composite Reability.....	104
Tabel 4.18 R Square.....	105
Tabel 4.19 F Square.....	106
Tabel 4.20 Path Coefisien.....	108

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 <i>Research Model</i>	39
Gambar 3.1 Operasional Variabel.....	64
Gambar 4.1 Gedung Keuangan Negara.....	78
Gambar 4.2 Struktur Organisasi.....	81
Gambar 4.3 Outer Model Sebelum di Outlier.....	97
Gambar 4.4 Outer Model Setelah di Outlier.....	98
Gambar 4.5 Analisis Inner Weight.....	107



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Turnitin
- Lampiran 3 Surat Balasan
- Lampiran 4 Lembar Pengajuan Judul
- Lampiran 5 Surat Keterangan Lulus Sempro
- Lampiran 6 Lembar Perbaikan Sempro
- Lampiran 7 Surat Keterangan Lulus Seminar Hasil
- Lampiran 8 Lembar Perbaikan Seminar Hasil
- Lampiran 9 SK Pembimbing
- Lampiran 10 Lembar konsultasi
- Lampiran 11 Check Point

