

**KESIAPAN SUMBER DAYA MANUSIA DINAS  
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN KOTA  
PALEMBANG DALAM MENGHADAPI  
TRANSFORMASI DIGITAL**



**KARYA AKHIR**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih Gelar Strata Satu pada  
Program Studi Manajemen

Disusun Oleh :

**DESTI EKA SAPUTRI**

**191510058**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA**

**UNIVERSITAS BINA DARMA**

**2023**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

### **KESIAPAN SUMBER DAYA MANUSIA DINAS PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN KOTA PALEMBANG DALAM MENGHADAPI TRANSFORMASI DIGITAL**

#### **KARYA AKHIR**

Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Pada Program Studi Manajemen

**DESTI EKA SAPUTRI**

191510058

Menyetujui,

Palembang, 21 September 2023

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Pembimbing,



**Dr. Dina Mellita, S.E., M.Ed.**

Dekan,



**Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D.**

**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**

**Karya Akhir Berjudul : "Kesiapan Sumber Daya Manusia Dinas Perpustakaan  
dan Kearsipan Kota Palembang Dalam Menghadapi Transformasi Digital"**

Telah dipertahankan didepan Penguji pada tanggal 6 September 2023 dan  
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

**KOMISI PENGUJI**

1. Dr. Dina Mellita, S.E., M.Ed.

Ketua

2. Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si.

Anggota

3. Dr. Trisninawati, S.E., M.M.

Anggota

Palembang, 21 September 2023

Program Studi Manajemen

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi



Dr. Trisninawati, S.E., M.M

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Desti Eka Saputri

NIM : 191510058

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau diperguruan tinggi lain;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri dengan arahan Tim Pembimbing;
3. Didalam Skripsi ini tidak terdapat karya dan pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar rujukan;
4. Saya bersedia Skripsi yang saya hasilkan ini di cek keasliannya menggunakan plagiarism checker serta di unggah ke internet, sehingga dapat diakses publik secara daring.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.

Palembang, 21 September 2023  
Yang membuat pernyataan



Desti Eka Saputri  
Nim 191510058

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan menguji kesiapan sumber daya manusia dalam menghadapi transformasi digital. Metode yang digunakan adalah kuantitatif, objek penelitian pegawai Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kota Palembang. Responden dalam penelitian ini adalah pegawai Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kota Palembang sebanyak 94 orang pengumpulan data menggunakan kuesioner. Pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik sampel jenuh, yaitu pengambilan sampel yang dilakukan secara keseluruhan dari jumlah populasi. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini Regresi logistik yang merupakan jenis analisis regresi yang digunakan untuk menggambarkan hubungan antara variabel independen dan variabel dependen, dengan variabel dependen (Y) yang diasumsikan berupa kualitatif biner/memiliki dua kategori. Teknik analisis data dilakukan dengan SPSS versi 20. Berdasarkan hasil analisis regresi logistik biner didapati faktor-faktor signifikan terhadap kesiapan sumber daya manusia dalam menghadapi transformasi digital adalah umur, lama kerja, kepribadian, dan keterampilan. Sedangkan faktor yang tidak didapati signifikan terhadap kesiapan sumber daya manusia dalam menghadapi transformasi digital adalah inovasi & optimis. Penelitian ini diharapkan dapat menambah informasi dan referensi bacaan, sehingga meningkatkan pengetahuan mengenai proses transformasi digital.

Kata kunci : Kesiapan Sumber Daya Manusia, Transformasi Digital

## **ABSTRACT**

*This research aims to test the readiness of human resources in facing digital transformation. The method used is quantitative, the object of research is employees of the Palembang City Library and Archives Service. The respondents in this research were 94 employees of the Palembang City Library and Archives Service, collecting data using a questionnaire. Sampling in this study used a saturated sampling technique, namely sampling carried out as a whole from the total population. The analysis technique used in this research is logistic regression, which is a type of regression analysis used to describe the relationship between independent variables and dependent variables, with the dependent variable (Y) being assumed to be binary qualitative/having two categories. The data analysis technique was carried out using SPSS version 20. Based on the results of the binary logistic regression analysis, it was found that significant factors in the readiness of human resources in facing digital transformation were age, length of work, personality and skills. Meanwhile, factors that were not found to be significant in the readiness of human resources in facing digital transformation were innovation & optimism. It is hoped that this research can add information and reading references, thereby increasing knowledge about the digital transformation process.*

**Keywords :** Readiness of Human Resources, Digital Transformation.

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **Motto :**

1. “Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan. Tidak ada kemudahan tanpa doa.” – Ridwan Kamil.
2. “Apapun yang menjadi takdirmu, akan mencari jalannya menemukanmu.”  
– Ali bin Abi Thalib

### **Kupersembahkan Kepada :**

1. Bapak Ely Priyo Prasetyo dan Ibu Marlina, kedua orang tuaku yang selalu memberikan doa, kasih sayang tulus, dan dukungan penuh, serta menjadi motivasi utama penulis dalam menyelesaikan pendidikan Strata satu di Universitas Bina Darma.
2. Saudaraku Yuni Suharina, Sepupuku Fithriyyah Yaasmiin dan Dhiya Nisyah Sagita yang selalu memberikan semangat dan dukungan penuh untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Dr. Dina Mellita, S.E., M.Ed. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Sahabat-sahabat, Rekan-rekan Program Studi Manajemen Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma Tahun Angkatan 2019.
5. Seluruh Dosen Pengajar Fakultas Sosial Humaniora, serta Staff Universitas Bina Darma.

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Desti Eka Saputri  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Tempat,Tanggal Lahir : Palembang, 09 Desember 1996  
Agama : Islam  
Alamat : Jln. Ramakasih II Lt. Kesadaran 1 No.602 Kel. Duku Kec. Ilir Timur Tiga Kota Palembang  
No Telpon/HP : 02172970242  
E-Mail : [destieka46@gmail.com](mailto:destieka46@gmail.com)

### **Pendidikan Formal**

SD (2002-2008) : SD Negeri 57 Palembang  
SMP (2008-2011) : SMP Negeri 50 Palembang  
SMA ( 2011-2014) : SMK Farmasi Yayasan Pembina Palembang

### **Pendidikan Non Formal**

Peserta Character Building Program “ Self Indenfication”, 2019  
Peserta Table Manner Course At The Santika Hotel Palembang, 2022  
Peserta Toefl ITP, 2021  
Praktek Kerja Lapangan Kantor Lurah Sembilan Sepuluh Ulu Kota Palembang, 2022  
Magang MBKM Di Dinas Kearsipan Dan Perpustakaan Kota Palembang Divisi Pelayanan Arsip, 2023

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, shalawat serta salam tak lupa penulis haturkan kepada junjungan besar kita, Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, serta pengikutnya sampai akhir zaman, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Sarjana Strata Satu (S1) pada program studi manajemen.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus dan sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. selaku Rektor Universitas Bina Darma.
2. Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Sosial Humaniora.
3. Dr. Trisninawati, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Dr. Dina Mellita, S.E., M.Ed. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Pengajar Fakultas Sosial Humaniora, serta Staff Universitas Bina Darma.
6. Rekan-rekan Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Palembang, serta seluruh pihak baik yang secara langsung maupun tidak langsung ikut serta mendukung, memberikan informasi, membantu proses penulisan, dan secara aktif memberikan solusi dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda atas segala bantuan dan kemurahan hati seluruh pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Meski demikian, penulis juga menyadari bahwa laporan ini

masih dapat disempurnakan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun agar hasil penelitian dari skripsi yang disusun ini bisa lebih baik lagi dan mampu menambah pengetahuan dan wawasan bagi pembaca serta dapat bermanfaat untuk banyak orang.

Palembang, 21 September 2023



Desti Eka Saputri  
Nim 191510058

## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>  | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>   | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>   | <b>iii</b>  |
| <b>SURAT PERNYATAAN .....</b>   | <b>iv</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>  | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRACT .....</b>   | <b>vi</b>   |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>  | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>   | <b>viii</b> |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>   | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>   | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>   | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>  | <b>xv</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>  | <b>xvi</b>  |
| <b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>   | <b>1</b>    |
| 1.1. Latar Belakang .....   | 1           |
| 1.2. Perumusan Masalah .....  | 4           |
| 1.3. Tujuan Penelitian .....  | 5           |
| 1.4. Manfaat Penelitian .....   | 5           |
| 1.5. Ruang Lingkup Penelitian.....  | 5           |
| 1.6. Sistematika Penulisan .....  | 6           |
| <b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>   | <b>8</b>    |
| 2.1. Kesiapan SDM Melalui Konsep Teknologi .....                                      | 8           |
| 2.1.1. Technology Readiness Index (TRI) .....   | 8           |
| 2.1.2. Unified Theory Of Acceptance And Use Of Integrated<br>Technology (UTAUT) ..... | 10          |
| 2.2. Kompetensi SDM .....   | 11          |
| 2.2.1. Pengertian Kompetensi SDM .....  | 11          |
| 2.2.2. Indikator Kompetensi SDM .....   | 13          |
| 2.3. Transformasi Digital .....   | 14          |
| 2.4. Penelitian Terdahulu .....   | 15          |
| 2.5. Kerangka Berpikir .....  | 16          |
| 2.6. Hipotesis .....  | 17          |
| <b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>   | <b>19</b>   |
| 3.1. Objek Penelitian .....   | 19          |
| 3.2. Operasional Variabel .....   | 19          |
| 3.3. Jenis dan Sumber Data .....  | 22          |
| 3.3.1. Jenis Penelitian .....   | 22          |
| 3.3.2. Sumber Data .....  | 22          |
| 3.4. Teknik Pengumpulan Data .....  | 22          |
| 3.5. Populasi dan Sampel .....  | 23          |
| 3.6. Teknik Analisis .....  | 24          |
| 3.6.1. Metode Analisis Data .....   | 24          |

|  |           |
|--|-----------|
| 3.6.2. Metode Penyajian Data .....   | 26        |
| 3.6.2.1. Uji Parsial (UjiWald) .....   | 27        |
| 3.6.2.2. Uji Simultan ( <i>Ratio Likelihood Test</i> ) .....   | 27        |
| 3.6.2.3. Koefisien Determinasi ( <i>Pseudo R Square</i> ) .....  | 28        |
| 3.6.2.4. <i>Omnibus Test Model Coefficients</i> .....  | 28        |
| 3.6.2.5. <i>Goodness of Fit Test (Hosmer and Lemeshow Test)</i> .....  | 28        |
| 3.7. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....  | 29        |
| 3.7.1. Definisi Operasional .....  | 29        |
| 3.7.2. Pengukuran Variabel .....   | 30        |
| <b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>   | <b>31</b> |
| 4.1. Hasil Penelitian .....  | 31        |
| 4.1.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....   | 31        |
| 4.1.2. Karakteristik Responden .....   | 35        |
| 4.1.3. Kesiapan Sumber Daya Manusia Dinas Perpustakaan dan Kearsipan<br>Kota Palembang Dalam Menghadapi Transformasi Digital ..... | 39        |
| 4.2. Pembahasan Hasil Penelitian .....   | 44        |
| 4.2.1. Kesiapan Umur Dalam Menghadapi Transformasi Digital .....   | 44        |
| 4.2.2. Kesiapan Lama Kerja Dalam Menghadapi Transformasi Digital..   | 44        |
| 4.2.3. Kesiapan Kepribadian Dalam Menghadapi Transformasi Digital.   | 45        |
| 4.2.4. Kesiapan Keterampilan Dalam Menghadapi Transformasi<br>Digital .....  | 46        |
| 4.2.5. Kesiapan Inovasi & Optimis Dalam Menghadapi Transformasi<br>Digital .....   | 47        |
| <b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>   | <b>49</b> |
| 5.1. Kesimpulan .....  | 49        |
| 5.2. Saran .....   | 49        |

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| <b>Tabel 2.1</b> Penelitian Terdahulu .....                             | 15 |
| <b>Tabel 3.1</b> Operasional Variabel .....                             | 20 |
| <b>Tabel 3.2</b> Skor Skala Likert pengukuran kesiapan SDM .....        | 30 |
| <b>Tabel 4.1</b> Hasil Pengembalian Kuesioner .....                     | 36 |
| <b>Tabel 4.2</b> Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....         | 36 |
| <b>Tabel 4.3</b> Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja ..... | 37 |
| <b>Tabel 4.4</b> Uji Output Variables .....                             | 39 |
| <b>Tabel 4.5</b> Ratio Likelihood Test .....                            | 40 |
| <b>Tabel 4.6</b> Koefisien Determinasi .....                            | 41 |
| <b>Tabel 4.7</b> Omnibus Test of Model Coefficient .....                | 42 |
| <b>Tabel 4.8</b> Menguji Kelayakan Model .....                          | 43 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| <b>Gambar 2.1</b> Model TRI .....                                      | 9  |
| <b>Gambar 2.2</b> Kerangka Pemikiran .....                             | 17 |
| <b>Gambar 4.1</b> Struktur Organisasi .....                            | 35 |
| <b>Gambar 4.2</b> Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....       | 37 |
| <b>Gambar 4.3</b> Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Kerja ..... | 38 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|  |    |
|--|----|
| <b>Lampiran 1.</b> Kuesioner .....                               | 64 |
| <b>Lampiran 2.</b> Surat Balasan Perusahaan .....                | 66 |
| <b>Lampiran 3.</b> Pengajuan Judul .....                         | 67 |
| <b>Lampiran 4.</b> Lembar Konsultasi Proposal .....              | 68 |
| <b>Lampiran 5.</b> Lembar Konsultasi Skripsi .....               | 69 |
| <b>Lampiran 6.</b> Formulir Perbaikan Seminar Proposal .....     | 70 |
| <b>Lampiran 7.</b> SK Pembimbing .....                           | 71 |
| <b>Lampiran 8.</b> Surat Keterangan Lulus Seminar Proposal ..... | 72 |
| <b>Lampiran 9.</b> Turnitin .....                                | 73 |
| <b>Lampiran 10.</b> Lembar Perbaikan Skripsi .....               | 74 |
| <b>Lampiran 11.</b> Surat Keterangan Lulus Ujian Sarjana .....   | 75 |
| <b>Lampiran 12.</b> Formulir Kelayakan Penjilidan Skripsi.....   | 76 |