

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENEMPATAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA PT. SEMEN BATURAJA PALEMBANG**



**SKRIPSI**

**Disusun Oleh :**

**FETTY SYAFITRI**

**191510052**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
PALEMBANG  
2023**

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**PENGARUH PELATIHAN DAN PENEMPATAN KERJA TERHADAP**  
**KINERJA KARYAWAN**

**PADA PT. SEMEN BATURAJA PALEMBANG**

**FETTY SYAFITRI**

**191510052**

**SKRIPSI**

Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Program Studi Manajemen

**Menyetujui**

**Palembang, 18 Agustus 2023**  
**Fakultas Sosial Humaniora**  
**Universitas Bina Darma**

**Dosen Pembimbing,**



**Wiwin Agustian, SE.,M.Si**

**Dekan**



**Nuzsep Almigo, S.Psi.,M.Si.,Ph.D**

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi Berjudul "PENGARUH PELATIHAN DAN PENEMPATAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SEMEN BATURAJA PALEMBANG" (Studi Kasus pada Pt. Semen Baturaja Palembang) Telah dipertahankan didepan penguji pada hari jumat 25 Agustus 2023 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

### KOMISI PENGUJI

1. **Wiwin Agustian, S.E., M.Si** Ketua Penguji 
2. **Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M** Anggota Penguji 1 
3. **Darwin S.E., M.M** Anggota Penguji 2 

Palembang, 25 Agustus 2023

Program Studi Manajemen

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Kutua Program Studi



Dr. Trisnawati, S.E., M.M

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fetty Syafitri

Nim : 191510052

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau diperguruan lain;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri dengan arahan Tim Pembimbing
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya dan pendapat yang telah ditulis dan dipublikasi orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan kedalam daftar rujukan.
4. Saya bersedia skripsi yang saya hasilkan dicek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* diunggah ke internet, sehingga dapat diakses public secara daring.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sunggu dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidak benaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang0undangan yang berlaku.

Dengan demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinnya.

Palembang, Agustus 2023

Yang membuat pernyataan



Fetty Syafitri

191510052

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

**“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”**

**(Q.S Al-Baqarah, 2:286)**

**“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu.**

**Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa dengan yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tetapi gelombang-gelombang itu yang nanti akan bisa kau ceritakan”**

**(Boy Chandra)**

### PERSEMBAHAN

**Karya ini saya persembahkan untuk Ibu yang doanya selalu menyertai setiap langkah perjalananku dan Ayah yang telah meneteskan ribuan keringat untuk mencari rezeki demi mencukupi segala kebutuhanku, serta keluarga adik,kakak dan teman-temanku yang selalu memberikan dukungan kepadaku.**

## ABSTRAK

Sumber daya manusia memiliki peran penting bagi perusahaan, karena sumber daya manusia merupakan kombinasi antara tenaga, fisik, ide, bakat, pengetahuan, kreatifitas dan keterampilan yang dibutuhkan untuk menggerakkan perusahaan. Kinerja seorang karyawan merupakan awal yang penting bagi terciptanya kinerja perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh Pelatihan (X1) dan Penempatan Kerja (X2) baik secara simultan maupun parsial terhadap Kinerja Karyawan (Y) pada PT. Semen Baturaja Palembang. Teknik pengumpulan data menggunakan kuisioner, sampel dalam penelitian ini karyawan PT. Semen Baturaja Palembang sebanyak 64 karyawan, teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah *SPSS*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pelatihan (X1) dan Penempatan (X2) baik secara simultan maupun parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan (Y) pada PT. Semen Baturaja Palembang.

**Kata Kunci :** Pelatihan, Penempatan dan Kinerja Karyawan

## ABSTRAK

*Human resources have an important role for the company, because human resources are a combination of energy, physical, ideas, talents, knowledge, creativity and skills needed to drive the company. The performance of an employee is an important start for the creation of company performance. This study aims to determine how much influence Training (X1) and Work Placement (X2) both simultaneously and partially have on Employee Performance (Y) at PT. Semen Baturaja Palembang. The data collection technique uses a questionnaire, the sample in this study is employees of PT. Semen Baturaja Palembang as many as 64 employees, the analysis technique used in this study is SPSS. The results of this study indicate that Training (X1) and Placement (X2) both simultaneously and partially have a positive and significant effect on Employee Performance (Y) at PT. Semen Baturaja Palembang.*

*Keywords: Training, Placement and Employee Performance*

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



### A. DATA PERSONAL

Nama : Fetty Syafitri  
Tempat/Tanggal Lahir : Lunas Jaya 11 Maret 2001  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Status : Belum Menikah  
Agama : Islam  
Alamat : Ds. Lunas Jaya, Kec. Tanah Abang, Kab.  
PALI  
Email : fetty0883@gmail.com  
Telp/No Hp : 082280086747  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Golongan Darah : O

### B. LATAR BELAKANG PENDIDIKAN

#### Pendidikan Formal

- SD Negeri 10 Tanah Abang : (2007-2013)
- Pondok Pesantren Al-ittifaqiah : (2013-2014)
- MTS YPNH Tanah Abang : (2014-2016)
- SMA Negeri 1 Tanah Abang : (2016-2019)
- Universitas Binadarma Palembang : (2019-2023)



## Pendidikan Non Formal

- Character Building (2019)
- Himpunan Mahasiswa Penukal Abab Lematang Ilir (HIMAPALI) (2019-2020)
- Program Pelatihan Dalam Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan di PT. Bahtera Putra Nusantara km. 26 Pali (2022)
- Program Mahasiswa Belajar Kampus Merdeka di Dinas Kearsipan Provinsi Sumatera Selatan (2023)



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis kehadiran Allah SWT yang telah menimpahkan rahmat dan karunia-Nya. Dengan rahmat nya pula penulis mampu untuk menyelesaikan penulisan Skripsi, solawat serta salam tak lupa penulis halurkan kepada junjungan besar kita, Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, serta pengikutnya sampai akhir zaman, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini berjudul **“PENGARUH PELATIHAN DAN PENEMPATAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SEMEN BATURAJA PALEMBANG”**. Adapun tujuan dari penulisan Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Sarjana Stara Satu (S1) pada program studi manajemen.

Dalam penyusunan Skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terimakasih yang tulus dan sebesar-besarnya kepada :

- Prof. Sunda Ariana, M.pd. MM, selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
- Nuzsep Almigo. S.Psi., M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Sosial Humaniora.
- Dr. Trisninawati, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen.
- Wiwin Agustian, SE.,M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk dalam penyelesaian penulisan Skripsi ini.

- Bapak Ibu Dosen Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma Palembang.
- Ayahku tercinta Supeni, terimakasih untuk beribu tetesan keringat yang jatuh karna mencari rezeki untuk mencukupi segala kebutuhanku.
- Ibuku tercinta Eni Hayati, terimakasih karna telah mengandungku selama 9 bulan dan menahan rasa sakit untuk melahirkanku.
- Terimakasih ayuk ku, adik dan keponakanku yang senantiasa mendukung dan selalu ada di saat-saat sedih maupun senangku.
- Terima kasih teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat dan membantu saya hingga skripsi ini selesai.

Penulis menyadari masih banyak kekurang dan kelemahan dari Skripsi ini, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun sehingga menjadikan laporan praktek kerja lapangan ini lebih bermutu dan semoga bantuan yang telah diberikan kepada penulis memperoleh ridho Allah Subhanahu wa Ta'ala.

Akhir kata penulis berharap semoga laporan ini dengan segala keterbatasan dapat bermanfaat bagi pembaca yang membutuhkannya.

Palembang, September 2023

Fetty Syafitri

# DAFTAR ISI

<b>SKRIPSI</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	14
1.3 Tujuan Penelitian .....	14
1.4 Tujuan Manfaat Penelitian.....	15
1.5 Sistematika Penulisan .....	15
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>17</b>
2.1 Pengertian Pelatihan.....	17
2.1.1 Jenis-jenis Pelatihan.....	18
2.1.2 Tujuan Pelatihan Kerja.....	19
2.1.3 Indikator Pelatihan .....	20
2.1.4 Metode Pelatihan.....	21
2.1.5 Manfaat Pelatihan Kerja.....	25
2.2 Pengertian Penempatan.....	26
2.2.1 Indikator Penempatan Kerja.....	27
2.2.2 Proses Penempatan Kerja.....	28
2.2.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penempatan Kerja.....	29
2.2.4 Tujuan Penempatan Kerja.....	30
2.2.5 Metode Penempatan Kerja.....	31

2.2.6	Prosedur Penempatan Kerja Karyawan.....	32
2.2.7	Pengertian Kinerja Karyawan .....	33
2.2.8	Prinsip-prinsip Penempatan Kerja Karyawan .....	34
2.3	Kinerja Karyawan .....	36
2.3.1	Pengertian Kinerja Karyawan .....	36
2.3.2	Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	37
2.3.3	Indikator Kinerja Karyawan.....	38
2.4	Penelitian Terdahulu .....	39
2.5	Kerangka Pemikiran.....	42
2.6	Hipotesis .....	43
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>
3.1	Objek Penelitian.....	46
3.2	Operasional Variabel .....	46
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	48
3.3.1	Jenis Data.....	48
3.3.2	Sumber Data.....	48
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	49
3.5	Populasi dan Sampel .....	50
3.5.1	Populasi Penelitian.....	50
3.5.2	Sampel Penelitian.....	50
3.6	Teknik Analisis Data.....	52
3.6.1	Uji Reliabilitas .....	52
3.6.2	Uji Validitas .....	53
3.6.3	Uji Asumsi klasik.....	53
3.6.4	Analisis Regresi Linier Berganda .....	55
3.6.5	Analisis Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	55
3.6.6	Uji Hipotesis .....	56
3.7	Pengukuran Variabel dan Defenisi Operasional .....	57
3.7.1	Variabel.....	57
3.7.2	Definisi Operasional .....	57
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>59</b>
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	59
4.1.1	Sejarah Perusahaan .....	59
4.1.2	Visi dan Misi PT. Semen Baturaja Palembang .....	63

4.1.3 Struktur Organisasi PT. Semen Baturaja Palembang.....	64
4.2 Karakteristik Responden.....	65
4.2.1 Deskripsi Responden Penelitian .....	65
4.2.2 Gambaran Umum Responden .....	66
4.2.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	67
4.2.4 Karakteristik Respondem Berdasarkan Jenis Kelamin .....	68
4.2.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	69
4.3 Instrumen Penelitian .....	70
4.3.1 Uji Validitas.....	70
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	75
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	77
4.4.1 Uji Normalitas.....	77
4.4.2 Uji Multikolinearitas.....	79
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	80
4.5 Hasil Tabulasi .....	82
4.5.1 Analisis Deskriptif Variabel Penelitian .....	82
Berdasarkan data yang dikumpulkan, jawaban dari responden telah direkapitulasi kemudian dianalisis untuk mengetahui deskriptif terhadap masing-masing variabel. Penilaian responden ini berdasarkan pada kriteria sebagai berikut.....	82
4.5.2 Hasil Tabulasi Pelatihan Kerja.....	82
4.5.3 Hasil Tabulasi Penempatan Kerja.....	84
4.5.4 Hasil Tabulasi Kinerja Karyawan .....	87
4.6 Teknik Analisis Data.....	89
4.6.1 Regresi Linear Berganda.....	89
4.7 Uji Hipotesis .....	90
4.7.1 Uji T (Parsial) .....	90
4.7.2 Uji F (Simultan).....	92
4.7.3 Analisis Koefisien Determinan (R <sup>2</sup> ).....	93
4.8 Pembahasan.....	94
4.8.1 Pengaruh Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	94
4.8.2 Pengaruh Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	95
4.8.3 Pengaruh Pelatihan Kerja dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	96
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>98</b>
5.1 Kesimpulan .....	98

5.2 Saran .....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>105</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Laporan Tahunan Target PT. Semen Baturaja Palembang .....	3
Tabel 1. 2 Data kegiatan pelatihan kerja PT.Semen Baturaja Palembang.....	8
Tabel 2. 1 Peneliti-penelitian Terdahulu.....	40
Tabel 3. 1 Operasional Variabel .....	47
Tabel 3. 2 Skala Likert .....	57
Tabel 4. 1 Tingkat Pengembalian Kuisisioner .....	65
Tabel 4. 2 Distribusi Pernyataan Berdasarkan Variabel .....	66
Tabel 4. 3 Klasifikasi Umur, Jenis Kelamin dan Pendidikan Terakhir .....	66
Tabel 4. 4 UMUR .....	67
Tabel 4. 5 Jenis Kelamin.....	68
Tabel 4. 6 Pendidikan Terakhir.....	69
Tabel 4. 7 Uji Validitas Pelatihan Kerja (X1).....	72
Tabel 4. 8 Uji Validitas Penempatan Kerja (X2).....	73
Tabel 4. 9 Uji Validitas Kinerja (Y) .....	75
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas Pelatihan Kerja (X1).....	75
Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Penempatan Kerja (X2).....	76
Tabel 4. 12 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja (Y).....	76
Tabel 4. 13 Rekapitulasi Hasil Pengujian Normalitas .....	77
Tabel 4. 14 Uji Multikolinearitas.....	80
Tabel 4. 15 Hasil Tabulasi Pelatihan Kerja .....	82
Tabel 4. 16 Hasil Tabulasi Penempatan Kerja.....	84
Tabel 4. 17 Hasil Tabulasi Kinerja Karyawan.....	87
Tabel 4. 18 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	89
Tabel 4. 19 Hasil Uji T .....	91
Tabel 4. 20 Hasil Uji F .....	92
Tabel 4. 21 Koefisien Determinasi .....	93



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....	43
Gambar 4. 1 Profil PT. Semen Baturaja Palembang.....	59
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi PT. Semen Baturaja Palembang .....	64
Gambar 4. 3 Grafik Hasil Pengujian Normalitas Data P-Plot.....	79
Gambar 4. 4 Uji Heterokedastisitas .....	81



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Balasan

Lampiran 2 SK Pembimbing

Lampiran 3 Surat Keterangan Seminar Proposal

Lampiran 4 Perbaikan Seminar Proposal

Lampiran 5 Perbaikan Seminar Hasil

Lampiran 6 Pengajuan Judul

Lampiran 7 Lembar Perbaikan Proposal

Lampiran 8 Lembar Perbaikan Skripsi

Lampiran 9 Hasil Cek Turnitin

Lampiran 10 Kuesioner Penelitian

Lampiran 11 Hasil Tabulasi

Lampiran 12 Cek Poi

