

**PENGARUH KEBUTUHAN PROGRAM PERSIAPAN
PENSIUN TERHADAP KESIAPAN PEGAWAI ASN DALAM
MENGHADAPI MASA PENSIUN PADA DINAS KEARSIPAN
PROVINSI SUMATERA SELATAN**



Disusun Oleh :

SANTIKA MAYANG SARI

191510037

KARYA AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih Gelar Strata Satu (S1)

Pada Program Studi Manajemen

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA
UNIVERSITAS BINA DARMA**

2023

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

**PENGARUH KEBUTUHAN PROGRAM PERSIAPAN
PENSIUN TERHADAP KESIAPAN PEGAWAI ASN DALAM
MENGHADAPI MASA PENSIUN PADA DINAS KEARSIPAN
PROVINSI SUMATERA SELATAN**

SANTIKA MAYANG SARI

191510037

KARYA AKHIR

Telah Diterima Sebagai Salah Syarat untuk Meraih Gelar Strata Satu (S1)
Pada Program Studi Manajemen

Menyetujui,

Palembang, 20 September 2023

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Dekan,

Pembimbing,



Efan Elpanso, S.E., M.M



Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi Berjudul: "Pengaruh Kebutuhan Program Persiapan Pensiun Terhadap Kesiapan Pegawai ASN Dalam Menghadapi Masa Pensiun Pada Dinas Kearsipan Provinsi Sumatera Selatan" Telah dipertahankan didepan penguji pada hari Rabu, 06 September 2023 dan dinyatakan sudah memenuhi syarat untuk diterima.

KOMISI PENGUJI

1. Efan Elpanso, S.E., M.M

Ketua Penguji

)

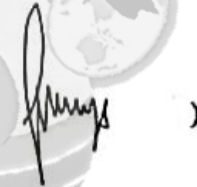
2. Heriyanto, S.E., M.Si

Anggota Penguji 1 (

)

3. Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M

Anggota Penguji 2 (

)

Palembang, 20 September 2023

Program Studi Manajemen

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi,


Universitas Bina Darma
Fakultas Sosial Humaniora

Dr. Trisninawati, S.E., M.M

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Santika Mayang Sari

NIM : 191510037

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma diperguruan tinggi lain;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri dengan arahan Tim Pembimbing;
3. Di dalam Skripsi ini tidak terdapat karya dan pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar rujukan;
4. Saya bersedia skripsi yang saya hasilkan di cek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses publik secara daring;
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau tidak benar dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagai mana mestinya

Palembang, 20 September 2023
Yang membuat pernyataan



Santika Mayang Sari
Nim. 191510037

ABSTRAK

Pada instansi pemerintahan, sebagian besar sumber daya manusia diberhentikan karena pensiun. Pensiun atau purnabhakti adalah tahap akhir dari pengabdian seorang Aparatur Sipil Negara (ASN) dimana pada tahap ini, pegawai akan meninggalkan karier, meninggalkan kelekatan dengan organisasi. Adapun tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui seberapa besar pengaruh kebutuhan program persiapan pensiun terhadap kesiapan ASN dalam menghadapi masa pensiun pada Dinas Kearsipan Provinsi Sumatera Selatan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu menggunakan deskriptif kuantitatif, dan menggunakan skala likert sebagai skala pengukuran, untuk analisis data menggunakan regresi linear sederhana. Dalam penelitian ini untuk menentukan sampel peneliti menggunakan model sampling jenuh, yaitu teknik sampel dimana semua anggota populasi digunakan menjadi sampel, kemudian kuesioner disebarakan kepada 50 responden dan pengolahan datanya menggunakan SPSS. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa kebutuhan program persiapan pensiun (X) berpengaruh positif dan signifikansi terhadap kesiapan pensiun (Y), dari analisis yang diperoleh menunjukkan kebutuhan program persiapan pensiun merupakan program yang harus berjalan dengan harapan para pegawai agar dapat lebih siap dalam mempersiapkan kebutuhan program pensiun maupun kesiapan pegawai dalam menghadapi pensiun atau masa akhir kerjanya.

Kata Kunci : Kebutuhan Program Pensiun, Kesiapan Pensiun.

ABSTRACT

In government agencies, most of the human resources are laid off due to retirement. Retirement or retirement is the final stage of serving a State Civil Apparatus (ASN) where at this stage, employees will leave their careers, leaving their attachment to the organization. The purpose of this study is to find out how much influence the needs of the retirement preparation program have on ASN readiness in facing retirement at the Archives Service of South Sumatra Province. The method used in this study is to use quantitative descriptive, and use a Likert scale as a measurement scale, for data analysis using simple linear regression. In this study, to determine the sample, the researcher used a saturated sampling model, namely a sampling technique where all members of the population were used as samples, then the questionnaire was distributed to 50 respondents and the data was processed using SPSS. Based on the results of the study, it shows that the need for a retirement preparation program (X) has a positive and significant effect on retirement readiness (Y). as well as the readiness of employees in facing retirement or the end of their working period.

Keywords: Retirement Program Needs, Retirement Readiness.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan. Tidak ada kemudahan tanpa doa” (Ridwan Kamil)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarakan lagi masa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi gelombang-gelombang itu yang akan nanti bisa kau ceritakan” (Boy Chandra)

Kupersembahkan Kepada:

- ❖ Santika Mayang Sari diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya atas segala kerja keras dan semangatnya dalam mengerjakan tugas karya akhir ini, terimakasih telah berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah sampai akhir perkuliahan ini.
- ❖ Kedua orang tua saya Bapak Moch. Rully Gustiawan dan Ibu Rosdanelah, saya persembahkan kepada orang tua saya yang sudah menjaga saya, mendukung saya dalam hal apapun, selalu mendoakan, dan memberikan semangat selama proses perkuliahan berlangsung sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan di bangku perkuliahan ini.
- ❖ Cinta kasih kedua saudara- saudara kandungku, Wulan Mustikasari dan Andika Saputra. Terimakasih atas segala do'a, usaha, motivasi yang telah diberikan kepada adik terakhir ini.
- ❖ Untuk Alamamater yang saya banggakan Universitas Bina Darma.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



DATA PRIBADI

Nama : Santika Mayang Sari
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/tanggal lahir : Palembang, 18 Januari 2001
Agama : Islam
Status : Belum Menikah
Nim : 191510037
Alamat Rumah : Jln. Moch Kahfi II No. 42, RT.04/RW.08
Srengseng Sawah, Kota Jakarta Selatan
Alamat E-mail : thikaams@gmail.com

PENDIDIKAN FORMAL

Tahun 2007-2013 : SD NEGERI 42 PALEMBANG
Tahun 2013-2015 : SMP NEGERI 19 PALEMBANG
Tahun 2015-2019 : SMA NEGERI 13 PALEMBANG
Tahun 2019-2023 : S-1 Manajemen, Fakultas Sosial Humaniora,
Universitas Bina Darma Palembang

PENDIDIKAN NON FORMAL

Tahun 2022 : Kursus Microsoft Office di Palcomtech

PENGALAMAN ORGANISASI

- Peserta Kunjungan Industri Pada PT. Sinar Sosro Palembang dengan tema “Program Pengenalan dan Observasi Dunia Kerja” Tahun 2019
- Participation Has Completed : The 1st Character Building Program “Self Identification” Universitas Bina Darma, in Palembang November 2nd -3rd 2019
- Table Manner Training di Hotel Santika Radial Palembang Tahun 2021

- Sebagai Peserta Seminar Nasional (webinar) dengan tema “ Peran dan Tantangan Mahasiswa Menuju Kebangkitan Ekonomi Pasca Covid-19” Tahun 2020
- Sebagai Peserta e-Seminar Digital Economy yang diselenggarakan oleh Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama) dan Universitas Bina Darma, pada tanggal 12 Desember 2020
- Sebagai Peserta Dalam Acara Webinar Himpunan Mahasiswa Manajemen Dengan Tema: “Pemanfaatan Teknologi 4.0 Demi Meningkatkan SDM Gen-Z” Tahun 2021
- Sebagai Peserta Kegiatan “Literasi dan Inklusi Keuangan” yang diadakan oleh PT. Bank Central Asia (BCA), Tbk. KCU Mesjid Lama pada tanggal 2 september 2021
- Sebagai Peserta Dalam Acara Webinar Himpunan Mahasiswa Manajemen Dengan Tema: “Optimalisasi SDM Dalam Menghadapi Dunia Kerja di Era New Normal” Tahun 2021
- Sebagai Peserta pada seminar dalam memperingati HUT Partai Nasdem ke-10 dengan Tema: “Spirit Restorasi dalam Pembangunan Ekonomi Sumsel Maju untuk Semua” pada tanggal 20 November 2021
- Sebagai Peserta Dalam Acara Webinar Komunikasi “Public Relations & Marketing : Reorientasi Paradigma Marketing And Public Relations Pasca Pandemic COVID 19” Tahun 2020
- Sebagai Peserta Dalam Acara Webinar Komunikasi “Jurnalistik : New Media Pada Era Pandemi dan Jurnalistik Era New Normal” Bersama Hepran Mendayun (Pemred Majalah Dahsyat Pemkot Palembang) Tahun 2020
- Mengikuti program pelatihan dalam pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan (PKL) pada devisi/unit : Sumber Daya Manusia (SDM) di PT. Gajah Mada Sarana Group, Selama 2 Bulan Periode Tahun 2022
- Mengikuti program Magang MBKM (Merdeka Belajar Kampus Merdeka) Pada Dinas Kearsipan Provinsi Sumatera Selatan, Selama 4 Bulan Periode Tahun 2022

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, syalawat serta salam tak lupa penulis haturkan kepada junjungan besar kita, Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, serta pengikutnya sampai akhir zaman, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan karya akhir ini. Adapun tujuan dari penulisan karya akhir ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Sarjana Strata Satu (S1) pada program studi manajemen.

Dalam penyusunan karya akhir ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus dan sebesar-besarnya kepada :

- Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. selaku Rektor Universitas Bina Darma.
- Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Sosial Humaniora
- Dr. Trisninawati, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen.
- Efan Elpanso, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
- Prof. Dr. H. M. Edwar Juliarta, S.Sos., M.M sebagai Kepala Dinas Kearsipan Provinsi Sumatera Selatan.

- H. Ilham Jaya, S.P., M.Si. sebagai Kepala Bidang seksi bagian Pembinaan Kearsipan.
- Kedua orang tua saya Bapak Moch. Rully Gustiawan dan Ibu Rosdanelah, saya persembahkan kepada orang tua saya yang sudah menjaga saya, mendukung saya dalam hal apapun, selalu mendoakan, dan memberikan semangat selama proses perkuliahan berlangsung sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan di bangku perkuliahan ini.
- Cinta kasih kedua saudara- saudara kandungku, Wulan Mustikasari dan Andika Saputra. Terimakasih atas segala do'a, usaha, motivasi yang telah diberikan kepada adik terakhir ini.
- Seluruh Staff Dosen dan Karyawan di lingkungan program strata 1 Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma yang telah menyumbangkan ilmu pengetahuannya kepada penulis selama mengikuti perkuliahan.
- Seluruh Pegawai yang ada di lingkungan Dinas Kearsipan Provinsi Sumatera Selatan yang telah menyumbangkan ilmu pengetahuannya kepada penulis selama riset penelitian di Kantor Dinas Kearsipan.
- Rekan- rekan seperjuangan kuliah Ni Ketut Ariyanti dan Resa Apriyanti terimakasih yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan doa sehingga penulis bisa menyelesaikan dalam proses pembuatan skripsi ini.

- Semua pihak yang telah memberikan do'a, dukungan serta semangat yang tidak bisa disebutkan satu persatu oleh penulis.
- Diri saya sendiri Santika Mayang Sari atas segala kerja keras dan semangatnya dalam mengerjakan tugas akhir skripsi ini, terimakasih telah bertahan dan berjuang sampai akhir perkuliahan ini.
- Terakhir, teruntuk jodoh penulis kelak kamu adalah salah satu alasan penulis menyelesaikan skripsi ini, meskipun saat ini penulis tidak mengetahui keberadaanmu. Karena penulis yakin bahwa sesuatu yang ditakdirkan menjadi milik kita akan menuju kepada kita bagaimanapun caranya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan karya akhir ini masih banyak terdapat keterbatasan, untuk itu kritik dan saran dari pembaca sangat diharapkan untuk kesempurnaan dari skripsi ini. Akhir kata, semoga Allah SWT akan senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua agar dapat berkarya dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat di kemudian hari bagi kita semua.

Palembang, 20 September 2023

Penulis,



Santika Mayang Sari

DAFTAR ISI

HALAMAN DEPAN (COVER)	
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	i
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	11
1.6 Sistematika Penulisan	11
BAB II	13
TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Pensiun	13
2.1.1 Pengertian Pensiun	13
2.1.2 Jenis- Jenis Pensiun	14
2.2 Persiapan Pensiun	15
2.2.1 Definisi Persiapan Pensiun	15
2.2.2 Program Persiapan Pensiun	17
2.2.3 Jenis-Jenis Program Persiapan Pensiun.....	20
2.2.4 Indikator Program Persiapan Pensiun.....	21
2.3 Kesiapan Pensiun	22
2.3.1 Definisi Kesiapan Pensiun.....	22
2.3.2 Aspek Kesiapan Pensiun	23
2.3.3 Indikator Kesiapan Pensiun	24
2.4 Hubungan Kebutuhan Program Persiapan Pensiun Dengan Kesiapan Masa Pensiun	25
2.5 Penelitian Terdahulu.....	29
2.6 Kerangka Berpikir.....	33
2.7 Hipotesis	34
BAB III	35
METODE PENELITIAN	35
3.1 Objek Penelitian.....	35
3.2 Operasional Variabel	35
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	36
3.3.1 Jenis Data.....	36

3.3.2	Sumber Data	37
3.3.3	Teknik Pengumpulan Data	38
3.4	Populasi dan Sampel	39
3.4.1	Populasi	39
3.4.2	Sampel	40
3.5	Metode Analisis Data	40
3.6	Teknik Uji Instrumen	41
3.6.1	Uji Validitas	41
3.6.2	Uji Reliabilitas	43
3.7	Uji Asumsi Klasik	44
3.7.1	Uji Normalitas	44
3.7.2	Uji Multikolinieritas	45
3.8	Uji Hipotesis	46
3.8.1	Uji T (Parsial)	46
3.9	Teknik Analisis Data	46
3.9.1	Analisis Linear Sederhana	47
3.9.2	Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	48
3.9.3	Uji Kolmogorov-Smirnov	49
BAB IV	50
HASIL DAN PEMBAHASAN	50
4.1	Gambaran Umum Dinas Kearsipan Provinsi Sumatera Selatan	50
4.1.1	Sejarah Singkat Dinas Kearsipan	50
4.1.2	Visi dan Misi Dinas Kearsipan Provinsi Sumatera Selatan	51
4.1.3	Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi Dinas Kearsipan Provinsi Sumatera Selatan.....	53
4.1.4	Struktur Organisasi Dinas Kearsipan Provinsi Sumatera Selatan.....	54
4.2	Karakteristik Responden	55
4.2.1	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	55
4.2.2	Responden Berdasarkan Usia.....	55
4.2.3	Responden Berdasarkan Pendidikan.....	57
4.2.4	Responden Berdasarkan Lama Bekerja	57
4.3	Instrumen Penelitian.....	58
4.3.1	Uji Validitas.....	58
4.3.2	Uji Reliabilitas	60
4.3.3	Nilai Interval	61
4.4	Hasil Tabulasi.....	62
4.4.1	Hasil Tabulasi Kebutuhan Program Pensiun.....	62
4.4.2	Hasil Tabulasi Kesiapan Pensiun	65
4.5	Uji Asumsi Klasik	68
4.5.1	Uji Normalitas.....	68
4.5.2	Uji t (Parsial)	69
4.6	Pembahasan.....	70
4.6.1	Kebutuhan Program Pensiun (X) dan Kesiapan Pensiun Pegawai ASN di Dinas Kearsipan Provinsi Sumatera Selatan (Y)	70
BAB V	73
KESIMPULAN DAN SARAN	73

5.1 Kesimpulan	73
5.2 Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	76



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pernyataan Masalah di Dinas Kearsipan	7
Tabel 2.1 Indikator Program Pembekalan Pensiun	21
Tabel 2.2 Indikator Kesiapan Pensiun.....	25
Tabel 2.3 Tabel Penelitian Terdahulu	29
Tabel 3.1 Operasional Variabel	35
Tabel 3.2 Bobot Nilai Jawaban Responden.....	41
Tabel 4.1 Distribusi Responden Jenis Kelamin.....	57
Tabel 4.2 Distribusi Responden Usia.....	58
Tabel 4.3 Distribusi Responden Pendidikan Terakhir	59
Tabel 4.4 Distribusi Responden Lama Bekerja.....	60
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Instrumen	61
Tabel 4.6 Uji Reliabilitas Variabel (X).....	62
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas Variabel (Y)	62
Tabel 4.8 Kategori Skala.....	64
Tabel 4.9 Tabulasi Kebutuhan Program Pensiun (X).....	64
Tabel 4.10 Tabulasi Kesiapan Pensiun (Y).....	67
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas.....	70
Tabel 4.11 Hasil Uji t (Parsial).....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Kearsipan	54



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Formulir Pengajuan Judul.....	78
Lampiran 2 Surat Tugas Riset Penelitian.....	79
Lampiran 3 Surat Rekomendasi.....	80
Lampiran 4 Kuesioner Penelitian.....	81
Lampiran 5 Data Mentah Kuesioner Responden.....	85
Lampiran 6 Lembar Konsultasi Proposal.....	88
Lampiran 7 Lembar Konsultasi Seminar Hasil.....	90
Lampiran 8 Formulir Perbaikan Proposal Penelitian.....	91
Lampiran 9 Formulir Pengajuan Penggantian Judul.....	92
Lampiran 10 Surat Pengajuan Kesbangpol.....	93
Lampiran 11 Surat Balasan dari Instansi.....	94
Lampiran 12 Formulir Perbaikan Seminar Hasil.....	95
Lampiran 13 Surat Keterangan Lulus Ujian Seminar Proposal.....	96
Lampiran 14 Surat Keterangan Lulus Ujian Seminar Hasil.....	97
Lampiran 15 Surat Keterangan Pembimbing.....	98
Lampiran 16 Output SPSS.....	99
Lampiran 17 Hasil Cek Turnitin Skripsi.....	104
Lampiran 18 Formulir Kelayakan Penjilidan Skripsi.....	106
Lampiran 19 Dokumentasi.....	107