

**PENGARUH KOMPETENSI, AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN  
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN  
ANGGARAN DANA DESA PADA DESA DI KECAMATAN MUARA LAKITAN  
KABUPATEN MUSI RAWAS**



Oleh :

**MEYLINA ARTIKA**

**191520009**

**Diajukan Sebagai Syarat Salah Satu Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Akuntansi**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
PALEMBANG**

**2023**

**PENGARUH KOMPETENSI, AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN  
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN  
ANGGARAN DANA DESA PADA DESA DI KECAMATAN MUARA LAKITAN  
KABUPATEN MUSI RAWAS**

**Disusun Oleh :**

**MEYLINA ARTIKA**

**191520009**

**Skripsi**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Strata Satu**

**Pada**

**Program Studi Akuntansi**

**PROGRAM STUDI AKUNATANSI  
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA  
UNIVERSITAS BINA DARMA**

**2023**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH KOMPETENSI, AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN  
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP EFEKTIVITAS  
PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA PADA DESA DI  
KECAMATAN MUARA LAKITAN KABUPATEN MUSI RAWAS**

Meylina Artika

191520009

**KARYA AKHIR**

Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Strata Satu Pada  
Program Studi Akuntansi

Menyetujui

Palembang, September 2023

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Dekan

Universitas Bina Darma  
Fakultas Sosial Humaniora



Pembimbing



Dr. Firiasturi, S.E., Ak., M.M

Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH KOMPETENSI, AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN  
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP EFEKTIVITAS  
PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA PADA DESA DI  
KECAMATAN MUARA LAKITAN KABUPATEN MUSI RAWAS**

Meylina Artika

191520009

**KARYA AKHIR**

Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Strata Satu Pada  
Program Studi Akuntansi

**Menyetujui**

Palembang, September 2023

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Dekan

Universitas Bina Darma  
Fakultas Sosial Humaniora

Pembimbing



Dr. Firlasuri, S.E., Ak., M.M






Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi Berjudul: **PENGARUH KOMPETENSI, AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA PADA DESA DI KECAMATAN MUARA LAKITAN KABUPATEN MUSI RAWAS** Telah dipertahankan didepan penguji pada september 2023 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

### KOMISI PENGUJI

- |                                       |                 |  |
|---------------------------------------|-----------------|--|
| 1. Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M     | Ketua Penguji   | (  )  |
| 2. Poppy Indriani, S.E., Ak., M.Si    | Anggota Penguji | (  ) |
| 3. Siti Nurhayati Nafsiah, S.E., M.Si | Anggota Penguji | (  ) |

Palembang, September 2023

Program Studi Akuntansi

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi

Universita   
Fakultas Sosial Humaniora

Dr. Dewi Sartika, S.E., M.Si. Ak

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Meylina Artika

Nim : 191520009

Dengan ini menyatakan bahwa:


1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau perguruan tinggi lainnya;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, penelitian saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Didalam skripsi ini tidak terdapat karya dan pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan kedalam daftar Pustaka;
4. Saya bersedia skripsi yang saya hasilkan ini di cek keasliannya menggunakan plagiarism checker serta di unggah ke internet, sehingga dapat di akses public secara daring;
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidak benaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat diperimbangkan sebagaimana mestinya.

Palembang, September 2023

Yang membuat pernyataan



  
Meylina Artika

Nim.191520009

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kompetensi, akuntabilitas, transparansi, dan partisipasi masyarakat terhadap efektivitas pengelolaan anggaran dana desa di Desa-desa Kecamatan Muara Lakitan, Kabupaten Musi Rawas. Temuan dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan tentang bagaimana faktor-faktor ini saling berhubungan dan berpengaruh terhadap pengelolaan anggaran dana desa serta memberikan rekomendasi untuk perbaikan kebijakan dalam pengelolaan dana desa di wilayah tersebut. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Subjek penelitian ini adalah masyarakat desa di 19 desa kecamatan muara lakitan sebanyak 113 responden. Pengambilan sampel menggunakan rumus slovin. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis regresi liner berganda dengan menggunakan program aplikasi *SPSS versi 26*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kompetensi dan Partisipasi masyarakat berpengaruh positif terhadap efektivitas pengelolaan anggaran dana desa. Akuntabilitas dan Transparansi tidak berpengaruh terhadap efektifitas pengelolaan anggaran dana desa. Secara keseluruhan, temuan-temuan ini memberikan pemahaman lebih dalam tentang bagaimana faktor-faktor seperti kompetensi, akuntabilitas, transparansi, dan partisipasi masyarakat berkontribusi terhadap efektivitas pengelolaan anggaran dana desa di wilayah tersebut. Meskipun ada beberapa faktor yang tidak terbukti memiliki pengaruh signifikan, penelitian ini memberikan pandangan yang penting untuk perbaikan kebijakan dalam pengelolaan dana desa di masa depan.

**Kata Kunci: Akuntabilitas, Kompetensi, Pengelolaan, Partisipasi Masyarakat, Transparansi**

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to determine the effect of competence, accountability, transparency, and community participation on the effectiveness of village fund budget management in the villages of Muara Lakitan District, Musi Rawas Regency. It is hoped that the findings from this study will provide insight into how these factors are interrelated and influence the management of the village fund budget and provide recommendations for policy improvement in village fund management in the region. This research uses quantitative methods. The subjects of this study were village communities in 19 villages in the Muara Lakitan sub-district, as many as 113 respondents. Sampling using the slovin formula. The analysis technique used is multiple linear regression analysis using the SPSS version 26 application program. The results of this study indicate that competence and community participation have a positive effect on the effectiveness of village fund budget management. Accountability and transparency have no effect on the effectiveness of village fund budget management. Taken together, these findings provide a deeper understanding of how factors such as competence, accountability, transparency, and community participation contribute to the effectiveness of village fund budget management in the region. Although there are several factors that are not proven to have a significant effect, this research provides important insights for policy improvement in the management of village funds in the future.*

**Keywords:** *Accountability, Competence, Management, Community Participation, Transparency.*



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto

“Dunia itu tempat berjuang, istirahat itu di surga”

(Syekh Ali Jaber)

“Barangsiapa yang mengerjakan kebaikan seberat zarah pun, niscaya dia akan melihat balasannya.”

(QS. Az-Zalzalah: 7).

“Terimalah dirimu apa adanya, jadilah diri sendiri, dan percayalah pada keunikanmu. Berani hadapi hidup dengan keyakinan, karena kisahmu tak ada yang bisa menandingi. Kau adalah pulau yang istimewa di tengah lautan kehidupan.”

(Meylina Artika)

### Kupersembahkan Kepada :

- ◆ Diri sendiri, terimakasih telah bertahan samapi di titik ini.
- ◆ Kedua Orang Tuaku yang Sangat Aku Cintai
- ◆ Seluruh Keluargaku
- ◆ Dosen Akuntansi Universitas Bina Darma
- ◆ Muhammad Ridho Zuhri
- ◆ Teman Seperjuangan (Yuli Yanti, Nurul Sabilla, Desi Hamida, Dandy, Yusuf, dan teman-teman S1 FSH UBD dan Almamaterku tercinta Universitas Bina Darma Palembang
- ◆ Semua yang Terlibat (membantu) dalam menyusun Skripsi ini.

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Meylina Artika  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Tempat/Tanggal Lahir: Lubuk Linggau, 23 Mei 2000  
Agama : Islam  
Alamat : Desa Semeteh Kecamatan Muara Lakitan  
Kabupaten Musi Rawas  
No. Telepon/Hp : 0851-5672-0523  
Email : [meylinaartika94@gmail.com](mailto:meylinaartika94@gmail.com)



Pendidikan Formal :  
SD : SDN SEMETEH  
SMP : SMP N 19 PALEMBANG  
SMA : SMA N MUARA LAKITAN  
Sarjana : Universitas Bina Dharma

## SERTIFIKAT

|  | <b>Tahun</b> |
|--|--------------|
| 1. Sertifikat character building program self identification                                 | 2019         |
| 2. Sertifikat tantangan akuntan di era revolusi 4.0  | 2020         |
| 3. Sertifikat tantangan kuliah di era pandemic dan penyelesaian tugas akhir berbasis online. | 2020         |
| 4. Sertifikat KPPU dan persaingan usaha di Indonesia   | 2020         |
| 5. Sertifikat kajian akbar jadi pemuda baper   | 2020         |

|  |      |
|--|------|
| 6. Sertifikat public relations & marketing   | 2020 |
| 7. Sertifikat new media pada era pandemic dan jurnalistik era<br>New normal.   | 2020 |
| 8. Sertifikat A road map to new era of broadcasting  | 2020 |
| 9. Sertifikat entrepreneurship talk  | 2021 |
| 10. Serifikat toefl itp  | 2021 |
| 11. Sertifikat inovasi dalam peningkatan kualitas diri saat berkarir di dunia akuntansi<br>berbasis teknologi di era erupsi menuju era<br>society 5.0. | 2021 |
| 12. Sertifikat literasi dan inklusi keuangan   | 2021 |
| 13. Sertifikat himpunan mahasiswa akuntansi  | 2022 |
| 14. Pelatihan penyusunan laporan keuangan berbasis SAK EMKM  | 2023 |

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kepada Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia- Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang judul “ **Pengaruh Kompetensi, Akuntabilitas, Transparansi, Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Pada Desa Di Kecamatan Muara Lakitan Kabupaten Musi Rawas**”. Penulisan penelitian ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat untuk mendapatkan gelar sarjana satu (S1) Program Studi Akuntansi Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma Palembang.

Dalam menyelesaikan Skripsi ini, penulis banyak sekali mengalami hambatan dan rintangan, tetapi dengan adanya bantuan dan dukungan baik moral maupun materi yang penulis terima dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih dan penghargaan kepada Yth:

1. Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. selaku Rektor Universitas Bina Darma.
2. Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Sosial Humaniora Universitas Palembang.
3. Dewi Sartika, S.E., M.Si., Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Bina Darma Palembang.
4. Dr. Fitriasuri selaku Dosen Pembimbing yang dengan sabar penuh kerelaan untuk meluangkan waktu, pikiran dalam memberikan bimbingan dan saran sehingga terselesainya Skripsi ini.

5. Seluruh Dosen Fakultas Sosial Humaniora yang telah memberikan tambahan ilmu bagi penulis selama perkuliahan dan Staf Administrasi Universitas Bina Darma Palembang.
6. Camat Muara Lakitan Dan Kepala Desa Yangada Di Kecamatan Muara Lakitan Yang Telah Membimbing, Memberikan Ilmu Dan Bantuan Dalam Penyediaan Data- Data Yang Dibutuhkan Oleh Penulis.
7. Ayah ku Vifi Yanto, yang selalu mendukung dalam segi apapun dan percaya kepada ku serta selalu berusaha memberikan yang terbaik untuk ku.
8. Ibu ku Susi Damayanti, yang tak henti-henti mendoakan dan mendukung serta menyayangiku.
9. Saudara-saudara ku Desti & Olipvia yang selalu mendukung.
10. Muhammad Ridho Zuhri yang telah membantu memberikan masukan dan memberikan dukungan kepada penulis.
11. Sahabatku yuli, nurul sabilla, desi, dandy, yusuf, olocika dan teman-teman seperjuangan angkatan 2019 S1 Akuntansi Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma.

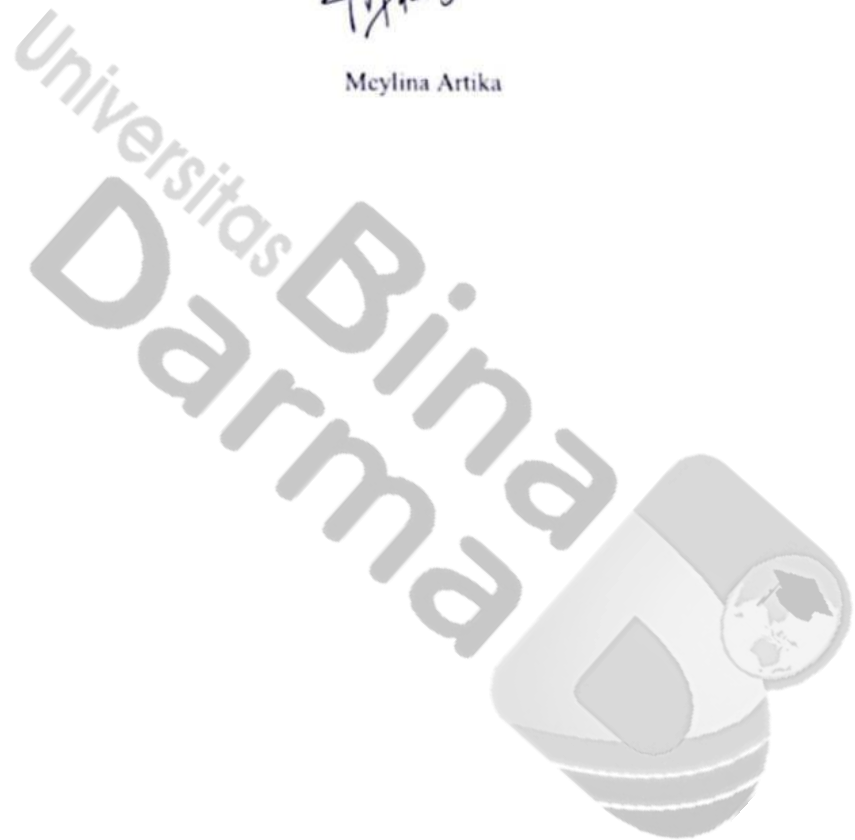
Penulis berterima kasih semoga segala kebaikan dan jasa-jasa yang telah diberikan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Penulis menyadari Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena itu segala nasehat, kritik, dan saran dari pembaca sangat diharapkan sebagai bahan masukan bagi penulis di kemudian hari baik bagi penyusun khususnya dan pembaca pada umumnya.

Palembang, Agustus 2023

Penulis



Meylina Artika



## DAFTAR ISI

|  |       |
|--|-------|
| <b>Cover</b>                               |       |
| <b>Halaman Judul</b> .....                 | i     |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....            | ii    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI</b> .....    | iii   |
| <b>SURAT PERNYATAAN</b> .....              | iv    |
| <b>ABSTRAK</b> .....                       | v     |
| <b>ABSTRACT</b> .....                      | vii   |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....         | viii  |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....          | ix    |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                | xi    |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                    | xiv   |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                 | xvii  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                  | xviii |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....               | xx    |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....             | 1     |
| 1.1 Latar Belakang .....                   | 1     |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                  | 7     |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                | 8     |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....               | 9     |
| 1.4.1 Manfaat Teoritis .....               | 9     |
| 1.4.2 Manfaat Praktis.....                 | 9     |
| 1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....         | 10    |
| 1.6 Sistematika Penulisan .....            | 11    |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....       | 13    |
| 2.1 Landasan Teori .....                   | 13    |
| 2.1.1 <i>Stewardship Theory</i> .....      | 13    |
| 2.1.2 Pengelolaan Anggaran Dana Desa ..... | 13    |
| 2.1.3 Kompetensi.....                      | 15    |
| 2.1.4 Akuntabilitas.....                   | 19    |
| 2.1.5 Transparansi.....                    | 23    |
| 2.1.6 Partisipasi Masyarakat.....          | 26    |

|  |  |           |
|--|--|-----------|
| 2.2  | Penelitian Terdahulu .....   | 27        |
| 2.3  | Kerangka Berpikir.....   | 33        |
| 2.4  | Pengembangan Hipotesis .....   | 35        |
| 2.4.1  | Pengaruh kompetensi terhadap efektivitas pengelolaan anggaran dana desa.....             | 35        |
| 2.4.2  | Pengaruh akuntabilitas terhadap efektivitas pengelolaan anggaran dana desa .....         | 36        |
| 2.4.3  | Pengaruh transparansi terhadap efektivitas pengelolaan anggaran dana desa.....           | 37        |
| 2.4.4  | Pengaruh partisipasi masyarakat terhadap evektifitas pengelolaan anggaran dana desa..... | 37        |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>          |  | <b>39</b> |
| 3.1  | Objek Penelitian.....  | 39        |
| 3.2  | Metode Penelitian .....  | 39        |
| 3.2.1  | Populasi dan Sampel.....   | 39        |
| 3.3  | Jenis dan Sumber Data.....   | 40        |
| 3.4  | Teknik Pengumpulan Data.....   | 41        |
| 3.5  | Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....  | 41        |
| 3.5.1  | Definisi Operasional.....  | 41        |
| 3.5.2  | Pengukuran Variabel .....  | 44        |
| 3.6  | Teknik Analisis Data .....   | 50        |
| 3.6.1.   | Analisis Statistik Deskriptif.....   | 50        |
| 3.6.2.   | Uji Kualitas Data .....  | 51        |
| 3.6.3.   | Uji Asumsi Klasik .....  | 52        |
| 3.6.4.   | Uji Hipotesis .....  | 53        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b> |  | <b>56</b> |
| 4.1  | Sejarah Singkat Perusahaan .....   | 56        |
| 4.1.1  | Visi dan Misi .....  | 57        |
| 4.2  | Deskripsi Hasil Penelitian.....  | 57        |
| 4.3  | Hasil Analisis Data .....  | 61        |
| 4.3.1  | Statistik Deskriptif.....  | 61        |
| 4.4  | Analisis Statistik Deskriptif.....   | 70        |
| 4.5  | Uji Kualitas Data .....  | 71        |



|   |   |            |
|---|---|------------|
| 4.5.1                                   | Uji Validitas.....  | 72         |
| 4.5.1                                   | Uji Reabilitas .....  | 77         |
| 4.6                                     | Uji Asumsi Klasik.....  | 82         |
| 4.6.1                                   | Uji Normalitas .....  | 82         |
| 4.6.2                                   | Uji Multikolinearitas .....   | 83         |
| 4.6.3                                   | Uji Heterokedastisitas.....   | 85         |
| 4.7                                     | Analisis Regresi Linier Berganda .....  | 86         |
| 4.8                                     | Uji Koefisien Determinan (R <sup>2</sup> ).....   | 88         |
| 4.9                                     | Uji Signifikan Secara Simultan (Uji F).....   | 89         |
| 4.10                                    | Uji Signifikan Secara Parsial (Uji T) .....   | 89         |
| 4.11                                    | Pembahasan .....  | 91         |
| 4.11.1                                  | Pengaruh Kompetensi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa .....             | 92         |
| 4.11.2                                  | Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa .....          | 93         |
| 4.11.1                                  | Pengaruh Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa .....           | 94         |
| 4.11.1                                  | Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa ..... | 95         |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b> |   | <b>97</b>  |
| 5.1                                     | Kesimpulan .....  | 97         |
| 5.2                                     | Saran .....   | 99         |
| 5.2.1                                   | Saran bagi instansi .....   | 99         |
| 5.2.2                                   | Saran Bagi Peneliti selanjutnya .....   | 100        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>             |   | <b>101</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Pradigma Penelitian .....           | 33 |
| Gambar 4.1 Statistik Jenis Kelamin .....       | 57 |
| Gambar 4.2 Statistik usia.....                 | 58 |
| Gambar 4.3 Statistik Pendidikan Terakhir ..... | 59 |
| Gambar 4.4 Statistik peran/jabatan .....       | 59 |



## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 2.1 penelitian terdahulu .....  | 27 |
| Tabel 3.1 jumlah penduduk 19 desa di kecamatan muara lakitan .....            | 38 |
| Tabel 3.2 variabel operasioal.....  | 44 |
| Tabel 4.1 kategori penilaian interval .....                                   | 61 |
| Tabel 4.2 kompetensi .....  | 62 |
| Tabel 4.3 akuntabilitas .....   | 63 |
| Tabel 4.4 transparansi .....  | 65 |
| Tabel 4.5 partisipasi masyarakat .....  | 66 |
| Tabel 4.6 pengelolaan anggaran dana desa .....                                | 68 |
| Tabel 4.7 hasil uji statistik deskriptif .....                                | 69 |
| Tabel 4.8 hasil uji validitas variabel kompetensi .....                       | 71 |
| Tabel 4.9 hasil uji validitas variabel akuntabilitas .....                    | 73 |
| Tabel 4.10 hasil uji validitas variabel transparansi.....                     | 74 |
| Tabel 4.11 hasil uji validitas variabel partisipasi masyarakat .....          | 74 |
| Tabel 4.12 hasil uji validitas variabel pengelolaan anggaran dana desa .....  | 75 |
| Tabel 4.13 hasil uji reabilitas variabel kompetensi .....                     | 77 |
| Tabel 4.14 hasil uji reabilitas variabel akuntabilitas .....                  | 78 |
| Tabel 4.15 hasil uji reabilitas variabel transparansi .....                   | 78 |
| Tabel 4.16 hasil uji reabiliras variabel partisipasi masyarakat .....         | 79 |
| Tabel 4.17 hasil uji reabilitas variabel pengelolaan anggaran dana desa ..... | 80 |
| Tabel 4.18 hasil uji normalitas .....   | 81 |
| Tabel 4.19 hsil Uji Multikolinearitas .....                                   | 82 |
| Tabel 4.20 hasil Uji Heterokedastisitas .....                                 | 84 |
| Tabel 4.21 hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....                       | 85 |
| Tabel 4.22 hasil Uji Koefisien Determinan (R <sup>2</sup> ) .....             | 87 |
| Tabel 4.23 hasil Uji Signifikan Secara Simultan (Uji F) .....                 | 88 |

Tabel 4.24 hasil Uji Signifikan Secara Parsial (Uji T) .....89



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Lembar Acc Judul
- Lampiran 2. Surat pengantar
- Lampiran 3. Lembar konsultasi
- Lampiran 4. Formulir Perbaikan Proposal
- Lampiran 5. Surat Hasil Ujian Proposal
- Lampiran 6. Surat Kelulusan Semhas
- Lampiran 7. Foto kegiatan
- Lampiran 9. Formulir Pebaikan Semhas
- Lampiran 10. Hasil Turnitin
- Lampiran 11. Cek Poin

