

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, SISTEM  
PENGENDALIAN INTERNAL DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP  
KUALITAS LAPORAN KEUANGAN  
(Studi Kasus BAPENDA Kota Palembang)**

**KaryaAkhir**



**DISUSUN OLEH:**

**SASA ARIANA MANIK**

**191520065**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS SOSIAL DAN HUMANIORA**

**UNIVERSITAS BINA DARMA**

**TAHUN 2023**



**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, SISTEM  
PENGENDALIAN INTERNAL DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP  
KUALITAS LAPORAN KEUANGAN  
(Studi Kasus BAPENDA Kota Palembang)**

**Sasa Ariana Manik  
191520065**

Laporan penelitian ini diajukan sebagai syarat memperoleh gelar  
Sarjana Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS SOSIAL DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
TAHUN 2023**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, SISTEM  
PENGENDALIAN INTERNAL DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP  
KUALITAS LAPORAN KEUANGAN**

**(Studi kasus BAPENDA Kota Palembang)**

**Oleh:**

**SASA ARIANA MANIK**

**191520065**

**TUGAS AKHIR**

Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada  
Program Studi Akuntansi

**Menyetujui:**

Palembang, 21 September 2023  
Fakultas Sosial Humaniora  
Universitas Bina Darma

Pembimbing,



Siti Nurhayati Nafsiah, S.E.,M.Si

Dekan,

  
**Nuzsep Almigo, S.Pi., M.Si., Ph.D**

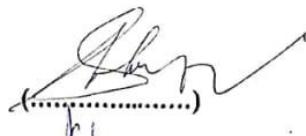
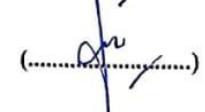
## **HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**

Skripsi Berjudul: Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Sistem Pengendalian Internal Dan Budaya Organisasi Terhadap Kualitas Laporan Keuangan (Studi kasus BAPENDA Kota Palembang).

Telah dipertahankan didepan penguji pada tanggal 6 September 2023 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

### **Komisi Penguji:**

1. Siti Nurhayati Nafsiah, S.E.,M.Si

  
.....  
  
.....  
  
.....

2. Dr. Sulaiman Helmi, S.E.,M.M

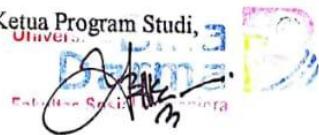
3. Dr. Trisninawati, S.E.,M.M

Palembang, 21 September 2023

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi,



Dr. Dewi Sartika, S.E.,M.Si.,Ak

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : SASA ARIANA MANIK

Nim : 191520065

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar Sarjana di Universitas Binadarma atau universitas lain.
2. Skripsi ini murni pemikiran, ungkapan dan penelitian saya sendiri di bawah bimbingan tim pembimbing.
3. Tidak ada karya tulis atau pendapat yang diterbitkan dalam makalah ini, kecuali nama penulis secara tegas dikutip dalam tulisan dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
4. Saya bersedia skripsi yang saya hasilkan di cek keasliannya menggunakan plagiarism checker seta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses publik secara daring.
5. Saya menulis pernyataan ini dengan sungguh-sungguh, dan saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila terbukti saya menyimpang atau tidak benar dalam pernyataan ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 21 September 2023

Yang membuat pernyataan,



SASA ARIANA MANIK

## Abstrak

Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh kompetensi sumber daya manusia, sistem pengendalian intern, dan budaya organisasi terhadap kualitas laporan keuangan menjadi topik perbicangan dewasa ini. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data kuantitatif. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan data primer. Jenis data primer yaitu data diperoleh secara langsung tanpa perantara dalam bentuk pernyataan secara terstruktur. Teknik pengumpulan data melalui penyebaran angket atau angket dengan besar sampel adalah 32 responden. Metode kuesioner ini digunakan untuk memperoleh informasi mengenai Kompetensi Sumber Daya Manusia, Sistem Pengendalian Intern dan budaya organisasi, sehingga dapat dianalisis pengaruhnya terhadap kualitas laporan keuangan. Metode statistik yang digunakan adalah statistik deskriptif dan PLS dengan menggunakan program SmartPLS versi 4.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel kompetensi sumber daya manusia dan variabel sistem pengendalian intern tidak berpengaruh terhadap kualitas laporan keuangan, dan variabel budaya organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kualitas laporan keuangan. Dan terdapat pengaruh kompetensi sumber daya manusia, sistem pengendalian intern dan budaya organisasi terhadap kualitas laporan keuangan secara simultan.

**Kata kunci:** Kompetensi Sumber Daya Manusia, Sistem Pengendalian Intern, Budaya Organisasi, Kualitas Laporan Keuangan

## **Abstract**

*The purpose of this research is to examine the influence of human resource competence, internal control systems, and organizational culture on the quality of financial reports which are the current topic of discussion. The type of data used in this research is quantitative data. Collecting data in this study using primary data. The type of primary data is data obtained directly without intermediaries in the form of structured statements. Data collection techniques through questionnaires or questionnaires with a total sample of 32 respondents. This questionnaire method is used to obtain information about the Competence of Human Resources, Internal Control Systems and organizational culture, so that the effect on the quality of financial reports can be analyzed. The statistical method used is descriptive statistics and PLS uses the SmartPLS version 4.0 program. The results showed that the human resource competency variable and the internal control system variable had no effect on the quality of financial reports, and the organizational culture variable had a positive and significant effect on the quality of financial reports. And there is influence of human resource competency, internal control systems and organizational culture on the quality of financial reports simultaneously.*

**Keywords:** *Human Resource Competence, Internal Control System, Organizational Culture, Quality Of Financial Reporting*

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO:

Amsal 17:22

Hati yang gembira adalah obat yang manjur, tetapi  
semangat yang patah mengeringkan tulang

### PERSEMBAHAN :

Skripsi ini saya persesembahkan kepada kedua orang tua saya (Bapak N. Manik dan mama D. Debataraja) dan juga kakak adik saya yang selalu memberikan ketenangan, kenyamanan, motivasi, doa terbaik, dan menyisihkan finansialnya. Saya juga bersyukur menjadi salah satu bimbinganmu (Ibu Siti Nurhayati Nafsiah) Sekali lagi kuucapkan terima kasih untuk semua kritikan dan tuntutan yang telah beliau berikan. Terimakasih juga buat partner saya yang begitu baik dan simpatik untuk meluangkan waktu dalam penyusunan skripsi ini. Berkat doa dan dukungan kalian sehingga saya bisa menyelesaikan masa studi saya.

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**



### **A. Identitas Diri**

Nama : SASA ARIANA MANIK  
Umur : 22 Tahun  
Tempat & Tanggal Lahir : Sijarango, 01 September 2000  
Bangsa : Indonesia  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Kristen Protestan  
No. Hp : 081273012717  
Email : [sasamanik0109@gmail.com](mailto:sasamanik0109@gmail.com)

### **B. Pendidikan Formal**

1. SDN 173471 Siarango : 2006 – 2012
2. SMPN 6 Pakkat : 2012 – 2015
3. SMKN 1 Pakkat : 2015 – 2018

### **C. Pendidikan Non Formal**

1. Program pelatihan Zahir Accounting (2022)

2. Program Magang MBKM di kantor Camat Talang Kelapa, Kab. Banyuasin, Sumatera Selatan. (2022)
3. Program Pelatihan Kompetensi Penyusunan Laporan Keuangan Berbasis SAK-EMKN bersama IAI SUMSEL. (2023)



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini merupakan tugas akhir penulis sebagai salah satu persyaratan program studi S-1 Fakultas Sosial dan Humaniora Universitas Binadarma yang berjudul: Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Sistem Pengendalian Intern, dan Budaya Organisasi Pengaruhi Kualitas Pelaporan Keuangan.

Selama penyusunan skripsi ini, penulis telah banyak dibantu oleh berbagai pihak, antara lain sumbangan pemikiran, tenaga, motivasi, semangat dan waktu, yang tidak dapat diukur pada saat penulisan skripsi ini. Banyak pelajaran berharga yang dapat dijadikan sebagai sumber inspirasi bagi penulis dalam melakukan penelitian untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr.Sunda Ariana,S.Pd.M.M, sebagai rektor Universitas Bina dharma.
2. Bapak Nuzsep Almigo,S.Psi.,M.Si.,Ph.D, sebagai dekan Fakultas Sosial Humaniora di Universitas Bina Darma
3. Ibu Dr. Dewi Sartika, S.E.,M.Si.,Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Bina Darma.
4. Ibu Siti Nurhayati Nafsiah S.E., M.Si selaku dosen pembimbing, terima kasih atas masukan dan sarannya selama proses bimbingan.
5. Terima kasih kepada staf dan karyawan BAPENDA pada Palembang yang telah meluangkan waktu untuk membimbing saya melalui penelitian skripsi saya.

6. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, yang tidak mungkin disebutkan satu persatu dan telah membantu peneliti serta memberikan banyak kontribusi, motivasi dan mendoakan peneliti selama proses penggerjaan proposal penelitian ini

Penulis menyadari bahwa terdapat kekurangan baik isi maupun sistem penulisan tulisan ini. Oleh karena itu, kami dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun untuk membantu perbaikan makalah ini di masa mendatang. Akhirnya penulis mengucapkan puji syukur kepada Tuhan, karena atas kehendak Tuhan dapat diselesaiannya makalah ini, semoga bermanfaat bagi semua orang.Amin.

Palembang, 21 September 2023

Penulis,



Sasa Ariana Manik

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR</b>	
<b>TABEL.....</b>	<b>xviv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1      LATAR BELAKANG.....	1
1.2      Rumusan masalah .....	20
1.3      Ruang Lingkup Penelitian .....	21
1.4      Tujuan dan Mamfaat Penelitian.....	21
1.4.1      Tujuan Penelitian .....	21
1.4.2      Manfaat Penelitian .....	22
1.5      Sistematika Penulisan .....	23
<b>BAB II .....</b>	<b>25</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>25</b>
2.1      Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ) .....	25
2.2      Laporan Keuangan.....	27
2.2.1      Pengertian Laporan Keuangan .....	27
2.2.2      Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah.....	31
2.3      Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	36

2.4	Pengendalian Intern .....	39
2.5	Budaya Organisasi .....	42
2.6	Penelitian Terdahulu.....	47
2.7	Kerangka Pemikiran .....	52
2.8	Hipotesis Penelitian .....	53
2.8.1	Pengaruh Kompetensi SDM terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah .....	53
2.8.2	Pengaruh Pengendalian Intern terhadap Kualitas Laporan Keuangan..	54
2.8.3	Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kualitas Laporan Keuangan....	55
2.8.4	Pengaruh Kompetensi SDM, Sistem Pengendalian Intern, dan Budaya Organisasi terhadap Kualitas Laporan Keuangan .....	56
<b>BAB III.....</b>		<b>58</b>
<b>OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN.....</b>		<b>58</b>
3.1	Objek Penelitian .....	58
3.2	Metodologi Penelitian .....	58
3.2.1	Populasi dan Sampel .....	58
3.2.2	Jenis dan Sumber Data.....	59
3.2.3	Variabel Penelitian dan Defenisi Operasionalisasi Variabel .....	60
3.2.4	Teknik Analisis Data.....	62
<b>BAB IV .....</b>		<b>67</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>67</b>
4.1	Hasil Penelitian.....	67
4.1.1	Sejarah Singkat Badan Pendapatan Daerah Kota Palembang .....	67
4.1.2	Visi dan Misi Badan Pendapatan Daerah Kota Palembang .....	69
4.1.3	Struktur Organisasi .....	70
4.2	Karakteristik Responden .....	76
4.3	Analisis Deskriptif Variabel .....	78
4.4	Hasil Pengujian Analisis.....	82
4.4.1	<i>Partial Least Square</i> .....	82
4.4.2	Analisa <i>Outer Model</i> .....	83

4.4.3	Analisa <i>Inner Model</i> .....	91
4.4.4	Uji Kecocokan dan Kebaikan Model <i>Goodness Of Fit</i> .....	92
4.5	Pengujian Hipotesis .....	94
<b>BAB V</b> .....		<b>100</b>
<b>Penutup</b> .....		<b>100</b>
5.2	Kesimpulan.....	100
5.2	Keterbatasan .....	100
5.3	Saran .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		<b>103</b>
<b>Lampiran</b> .....		<b>110</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target Pajak dan Realisasi 1 Pajak Daerah 2018-2022 .....	13
Tabel 1.2 prioritas pemberian manajemen pemerintah daerah .....	16
Tabel 1.3 Mempertahankan opini WTP dari BPK .....	17
Tabel 1.4 Mempertahankan implementasi .....	18
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	49
Tabel 3.1 Operasional Variabel .....	62
Tabel 4.1 Deskriptif Variabel Kompetensi SDM.....	79
Tabel 4.2 Deskriptif Variabel Pengendalian Intern .....	70
Tabel 4.3 Deskriptif Variabel Budaya Organisasi .....	81
Tabel 4.4 Deskriptif Variabel Kualitas Laporan Keuangan .....	82
Tabel 4.5 <i>Loading Factor</i> .....	84
Tabel 4.6 <i>Loading Factor</i> Tahap II.....	86
Tabel 4.7 <i>Loading Factor</i> Tahap III .....	87
Tabel 4.8 <i>Fornell-Lacrker Criterion Discriminant Vadility</i> .....	88
Tabel 4.9 <i>Cross Loading</i> .....	89
Tabel 4.10 <i>Composite Reability</i> .....	90
Tabel 4.11 <i>Ave</i> .....	90
Tabel 4.12 <i>Cronbach Alpha</i> .....	91
Tabel 4.13 <i>Inner VIF</i> .....	91
Tabel 4.14 <i>F- Square</i> .....	92
Tabel 4.15 <i>R-Square</i> .....	93

Tabel 4.16 *Model fit* ..... 94

Tabel 4.17 *Path Coefficient* ..... 95



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pemikiran.....	53
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BAPENDA Kota Palembang .....	71
Gambar 4.2 Grafik Perbandingan Jenis Kelamin .....	77
Gambar 4.3 Grafik Perbandingan Rentang Usia .....	77
Gambar 4.4 Grafik Perbandingan Pendidikan Terakhir .....	78
Gambar 4.5 Hasilpengelolahan Data Tahap I .....	83
Gambar 4.6 Hasil Pengelolahan Data Tahap II.....	85
Gambar 4.7 Hasil Pengelolahan Data Tahap III .....	87
Gambar 4.8 Hasil Pengelolahan Data <i>Bootstrapping</i> .....	95

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1 : Lembar Kuesioner Penelitian.....</b>	<b>110</b>
<b>Lampiran 2 : Tabulasi Kuesioner Kompetensi SDM (X1).....</b>	<b>114</b>
<b>Lampiran 3 : Tabulasi Kuesioner Sistem Pengendalian Internal (X2) .....</b>	<b>115</b>
<b>Lampiran 4 : Tabulasi Kuesioner Budaya Organisasi (X3) .....</b>	<b>116</b>
<b>Lampiran 5 : Tabulasi Kuesioner Kualitas Laporan Keuangan (Y).....</b>	<b>117</b>
<b>Lampiran 6 : Surat Balasan Instansi .....</b>	<b>118</b>
<b>Lampiran 7 : SK Pembimbing.....</b>	<b>119</b>
<b>Lampiran 8 : Lembar Konsultasi.....</b>	<b>120</b>
<b>Lampiran 9 : Hasil Cek Turniutin .....</b>	<b>124</b>
<b>Lampiran 10 : Lembar Perbaikan Skripsi .....</b>	<b>134</b>
<b>Lampiran 11 : Lembar <i>Point Check</i> .....</b>	<b>135</b>
<b>Lampiran 12 : Surat Keterangan Lulus .....</b>	<b>136</b>