

**PENGARUH SERTIFIKASI DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH DASAR DI
KECAMATAN KARANG AGUNG ILIR**



TESIS

**ALBERT MAULANA MANULLANG
MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
212510026**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN-S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG
2023**

**PENGARUH SERTIFIKASI DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH DASAR DI
KECAMATAN KARANG AGUNG ILIR**



**Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar**

MAGISTER MANAJEMEN

**ALBERT MAULANA MANULLANG
MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
212510026**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN-S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG
2023**

Halaman Pengesahan Pembimbing Tesis

Judul Tesis: PENGARUH SERTIFIKASI DAN MOTTVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH DASAR DI KECAMATAN KARANG AGUNG ILIR

Oleh ALBERT MAULANA MANULLANG, Nim 212510026, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh Pembimbing Program Studi Manajemen-S2 konsentrasi MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA, Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 2 September 2023 dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, September 2023



Mengetahui,
Program Studi Manajemen- S2
Universitas Bina Darma
Ketua,



.....
Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M.

Pembimbing :

Pembimbing,



.....
Prof. Waspodo, M.Ed., Ph.D.

Halaman Pengesahan Penguji Tesis

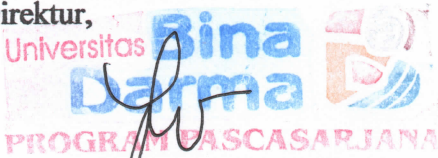
**Judul Tesis: PENGARUH SERTIFIKASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA GURU SEKOLAH DASAR DI KECAMATAN KARANG
AGUNG ILIR**

Oleh ALBERT MAULANA MANULLANG, Nim 212510026 , Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Penguji Program Studi Manajemen-S2 konsentrasi MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA, Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 2 September 2023 dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, September 2023

Mengetahui,

Program Pascasarjana
Universitas Bina Darma
Direktur,



.....
Prof. Hj. Isnawijayani, M.Si., Ph.D.

Tim Penguji :

Penguji I ,

A handwritten signature in black ink, likely belonging to Prof. Waspodo, is written over a horizontal line.

.....
Prof. Waspodo, M.Ed., Ph.D.

Penguji II,

A handwritten signature in blue ink, likely belonging to Dr. Muji Gunarto, is written over a horizontal line.

.....
Dr. Muji Gunarto, S.Si., M.Si.

Penguji III,

A handwritten signature in blue ink, likely belonging to Dr. Sulaiman Helmi, is written over a horizontal line.

.....
Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ALBERT MAULANA MANULLANG
NIM : 212510026

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis Saya (Tesis) ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik (Magister, Sarjana, dan Ahli Madya) di Universitas Bina Darma;
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian Saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar pustaka;
4. Karena yakin dengan keaslian karya tulis ini, Saya menyatakan bersedia Tesis, yang Saya hasilkan di unggah ke internet;
5. Surat Pernyataan ini Saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka Saya bersedia menerima sanksi dengan aturan yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 2 September 2023
Yang Membuat Pernyataan,



ALBERT MAULANA MANULLANG
NIM: 212510026

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis dampak Pengaruh Sertifikasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar di Kecamatan Karang Agung Ilir. Metode deskriptif kuantitatif digunakan dengan 60 guru penerima sertifikasi sebagai sampel. Data dikumpulkan melalui kuisioner dan wawancara, kemudian dianalisis menggunakan Structural Equation Modelling (SEM) dengan Partial Least Square (PLS). Hasil pengujian menunjukkan bahwa program sertifikasi memberikan motivasi bagi guru sehingga meningkatkan kinerja guru melalui pengakuan kompetensi dan stabilitas finansial. Guru yang bersertifikat lebih fokus, aktif dalam pelatihan, dan memberikan pengajaran berkualitas. Insentif berdasarkan kinerja juga penting untuk meningkatkan motivasi guru. Temuan ini menekankan pentingnya sertifikasi dan insentif dalam meningkatkan kualitas pendidikan melalui guru yang termotivasi dan stabil secara finansial.

Kata Kunci : Sertifikasi, Motivasi Kerja, Kinerja Guru

ABSTRACT

This study analyzes the Impact of Certification and Work Motivation on the Performance of Elementary School Teachers in the Karang Agung Ilir District. A quantitative descriptive method was used with 60 certified teachers as the sample. Data were collected through questionnaires and interviews, then analyzed using Structural Equation Modeling (SEM) with Partial Least Square (PLS). The test results show that the certification program provides motivation for teachers, thus improving teacher performance through the recognition of competence and financial stability. Certified teachers are more focused, active in training, and provide quality teaching. Performance-based incentives are also essential to enhance teacher motivation. This finding emphasizes the importance of certification and incentives in improving the quality of education through motivated and financially stable teachers.

Keywords: *Certification, Work Motivation, Teacher Performance*

HALAMAN PERSEMBAHAN

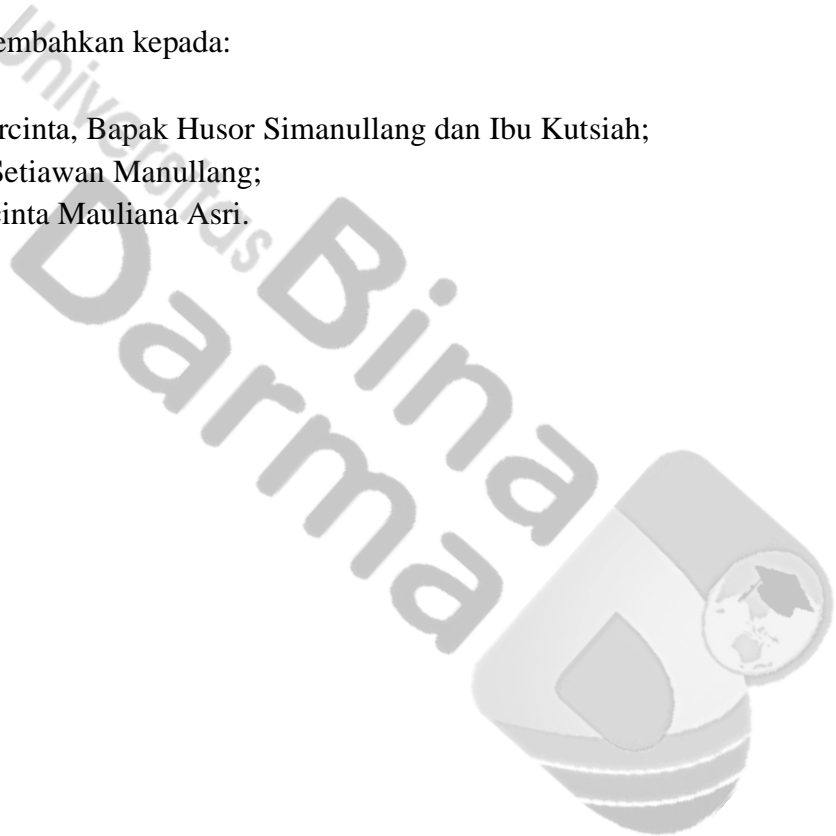
MOTTO:

“Nikmati prosesnya dan syukuri hasilnya” – *Albert, 2023.*

PERSEMBAHAN:

Tesis ini ku persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta, Bapak Husor Simanullang dan Ibu Kutsiah;
2. Kakak Adi Setiawan Manullang;
3. Kekasih tercinta Mauliana Asri.



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Data Pribadi

Nama : Albert Maulana Manullang
NIM : 212510026
Tmpt/tgl lahir : Palembang/26 November 1993
Alamat : Jl. Cemara Komp. Vila Melati Permai Blok. F2
RT/RW. 25/05 Kel. Bukit Sangkal Kec. Kalidoni
Umur : 30 Tahun
No. HP/Rumah : 085268923039
Agama : Islam
E-mail : albertmaulana14@gmail.com

2. Data Pendidikan

a. Formal.

SD	: SDN 11 KAI	1999 s/d 2004
SMP	: SMPN 12 Palembang	2004 s/d 2007
SMA	: SMA Bina Warga 2	2007 s/d 2010
Strata Satu	: PGRI Palembang	2010 s/d 2014

b. Informal

Pelatihan Human Capital Staff, Tahun 2023.

3. Data Pekerjaan

Koperasi Anugerah Megah Mandiri, Tahun 2016;
PT. Bina San Prima, Tahun 2019.

Hormat saya,



Albert Maulana M

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur atas kehadiran Allah swt, karena berkat izin-Nya, peneliti dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul Pengaruh Sertifikasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar di Kecamatan Karang Agung Iilir. Shalawat beserta salam tetap disanjungkan kepada Baginda besar Nabi Muhammad saw, semoga kita selalu menjadi umatnya hingga akhir hayat.

Dalam penulisan tesis ini, peneliti menyadari bahwa tidak dapat terselesaikan dengan baik tanpa bantuan dari berbagai pihak. Sehingga dengan kerendahan hati dan penuh rasa hormat, peneliti ingin memberikan penghargaan dan mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang membantu penyelesaian tesis ini, antara lain:

1. Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M., Rektor Universitas Bina Darma Palembang yang telah memberikan ranah untuk menempuh kegiatan selama perkuliahan baik secara akademik maupun non akademik;
2. Prof. Hj. Isnawijayani, M.Si., Ph.D., Direktur Pascasarjana Universitas Bina Darma Palembang yang telah memberikan fasilitas selama perkuliahan dari awal hingga akhir;
3. Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M., Ketua Prodi Magister Manajemen Universitas Bina Darma Palembang yang senantiasa membantu urusan perkuliahan dari awal hingga akhir;

4. Prof. Waspodo, M.Ed., Ph.D., Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti dengan penuh kesabaran sehingga dapat menyelesaikan proposal tesis ini;
5. Seluruh dosen pengajar dan staf civitas akademika Program Pascasarjana Program Studi Manajemen Universitas Bina Darma Palembang yang telah membantu proses perkuliahan dari awal hingga akhir;
6. Seluruh Kepala Sekolah dan Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Karang Agung Ilir yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian.

Peneliti berharap agar tesis ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu, kelembagaan dalam dunia pendidikan guna meningkatkan kinerja guru.

Palembang, 2 September 2023



Albert Maulana Manullang

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....	i
HALAMAN PENGUJI TESIS.....	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Rumusan Masalah	4
D. Batasan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian	5
F. Manfaat Penelitian	6

BAB II LANDASAN TEORI

A. Kajian Pustaka 8

B. Penelitian Terdahulu17

C. Kerangka Berifikir20

D. Hipotesis Penelitian24

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Desain Penelitian26

B. Data Penelitian26

C. Definisi Operasional Variabel28

D. Teknik Pengumpulan Data 30

E. Teknik Analisis Data31

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian36

B. Karakteristik Responden37

C. Analisa Deskriptif39

D. Analisa SEM-PLS43

E. Pembahasan52

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan58

B. Saran59

DAFTAR PUSTAKA60

LAMPIRAN.....61



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 : Penelitian Terdahulu	18
Tabel 2 : Definisi Operasional Variabel	29
Tabel 3 : Skala Likert	31
Tabel 4 : Jumlah Guru	36
Tabel 5 : Frekuensi Jawaban Variabel Sertifikasi.....	40
Tabel 6 : Frekuensi Jawaban Variabel Motivasi Kerja.....	41
Tabel 7 : Frekuensi Jawaban Variabel Kinerja Guru.....	42
Tabel 8 : Nilai <i>Outer Loading</i>	44
Tabel 9 : Nilai AVE	46
Tabel 10 : Nilai <i>Cross Loading</i>	47
Tabel 11 : Nilai <i>Cronbach Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i>	50
Tabel 12 : Nilai <i>R-Square</i>	51
Tabel 13 : Pengujian Hipotesis	52

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 : Kerangka Berfikir	24
Gambar 2 : Tahapan SEM-PLS	35
Gambar 3 : Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	37
Gambar 4 : Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	38
Gambar 5 : Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	39
Gambar 6 : Diagram Jalur SEM-PLS	44
Gambar 7 : Grafik AVE	46
Gambar 8 : Grafik <i>Cronbach Alpha</i>	49
Gambar 6 : Grafik <i>Composite Reliability</i>	50

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : SK Pembimbing
- Lampiran 2 : Lembar Konsultasi Tesis
- Lampiran 3 : Lembar Perbaikan
- Lampiran 4 : Lembar Kuisisioner
- Lampiran 5 : Tabulasi Hasil Kuisisioner
- Lampiran 6 : Hasil Pengolahan Data SEM-PLS
- Lampiran 7 : Hasil Turnitin

