

**ANALISIS MODAL INTELEKTUAL UNTUK MEMPERKUAT DAYA
SAING MELALUI KEPEMIMPINAN BERSAMA DAN KREATIVITAS (Studi
Pada Universitas Bina Darma)**



SKRIPSI

Disusun oleh:

Aji Alfajri

201510114

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA
UNIVERSITAS BINA DARMA**

2023/2024

HALAMAN PENGESAHAN

**ANALISIS MODAL INTELEKTUAL UNTUK MEMPERKUAT DAYA
SAING MELALUI KEPEMIMPINAN BERSAMA DAN KREATIVITAS (Studi
Pada Universitas Bina Darma)**

Aji Alfajri

201510114

SKRIPSI

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Pada Program Studi Manajemen**

Menyetujui,

**Palembang, Agustus 2024
Fakultas Ekonomi & Bisnis
Universitas Bina Darma
Dekan,**

Pembimbing,



Dr. Muji Gunarto, S.Si, M.Si



Universitas Bina Darma
e-kultur Sains Humaniora

Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D

KOMISI PENGUJI

Skripsi Berjudul: "ANALISIS MODAL INTELEKTUAL UNTUK MEMPERKUAT
DAYA SAING MELALUI KEPEMIMPINAN BERSAMA DAN KREATIVITAS
(Studi Pada Universitas Bina Darma)"

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal dan dinyatakan
sudah memenuhi syarat untuk diterima.

KOMISI PENGUJI

1. Dr. Muji Gunarto, S.Si, M.Si
2. Wiwin Agustian, S.E., M.Si
3. M. Amirudin Syarif, S.Si., M.M

Ketua Penguji

Anggota Penguji 1

Anggota Penguji 2



Palembang, Agustus 2024
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi & Bisnis
Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi,

Universitas Bina
Darma
Kultus Sosial Humaniora



Dr. Trisninawati, SE., MM

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aji Alfajri

Nim : 201510114

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk inendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau diperguruan tinggi lain;
2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri dengan arahan Tim Pembimbing;
3. Didalam Skripsi ini tidak terdapat karya dan pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar rujukan;
4. Saya bersedia skripsi yang saya hasilkan ini di cek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta di unggah ke internet, sehingga dapat diakses publik secara daring;
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.

Palembang, Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



Aji Alfajri

ABSTRAK

Persaingan perguruan tinggi swasta (PTS) di Indonesia sekarang ini semakin ketat, sehingga tidak sedikit PTS yang mengalami kekurangan jumlah mahasiswa. Kondisi ini dialami juga oleh beberapa PTS di Sumatera Selatan, dimana setiap tahun ajaran baru banyak PTS yang mengalami kesulitan dalam mendapatkan mahasiswa baru. Perguruan tinggi swasta menerapkan sistem pembelajaran terbuka secara kepemimpinan, kreativitas dan jarak jauh tentu membutuhkan dukungan sumber daya manusia (SDM) yang handal dan mampu berkontribusi di dalamnya. Melalui pengelolaan modal intelektual, daya saing, kepemimpinan bersama dan kreativitas secara tepat diharapkan perguruan tinggi swasta tersebut dapat mengembangkan sumber daya yang dimiliki untuk menunjang pencapaian tujuan dan sasaran organisasi dan untuk merespon perubahan internal maupun eksternal yang sangat dinamis.

Kata Kunci: Modal Intelektual, Daya Saing, Kepemimpinan Bersama, Kreativitas

ABSTARCT

Competition for private universities (PTS) in Indonesia is currently getting tighter, so that not a few PTS experience a shortage of students. This condition is also experienced by several PTS in South Sumatra, where every new school year many PTS have difficulty in getting new students. Private universities implementing an open learning system in leadership, creativity and distance certainly require the support of human resources (HR) who are reliable and able to contribute in it. Through proper management of intellectual capital, competitiveness, shared leadership and creativity, it is hoped that these private universities can develop their resources to support the achievement of organizational goals and objectives and to respond to very dynamic internal and external changes.

Keywords: *Intellectual Capital, Competitiveness, Shared Leadership, Creativity*

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

- ❖ Cukuplah Allah menjadi penolong kami dan Allah adalah sebaik-baik pelindung (Q.S. Al-Imran: 73)
- ❖ Dan Dia mendapatimu sebagai seorang yang bingung, lalu Dia memberikan petunjuk (Q.S. Ad-Dhuha: 7)
- ❖ Allah tidak akan membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya (Q.S. Al-Baqarah ayat 286)

Skripsi ini ku persembahkan untuk:

- ❖ Kedua orang tuaku, Bapak Ibu yang selalu membimbing, memberi semangat dan mendoakan kesuksesanku
- ❖ Saudara dan Saudariku tersayang yang senantiasa memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
- ❖ Sahabat-Sahabatku
- ❖ Teman-Teman seperjuangan
- ❖ Almamaterku

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Aji Alfajri
Jenis Kelamin : Laki laki
Tempat Tanggal Lahir : Muara Kelingi 9 oktober 2002
Agama : Islam
Alamat : Dusun 4 Desa Mandiaur Kecamatan Muara Kelingi
Kabupaten Musirawas (Musirawas)
No telp : 082178498716
Email : ajialfajri18@gmail.com

Pendidikan Formal

SD (2008-2014) SD 2 Negeri Muara Kelingi
MTs (2015-2017) MTs Negeri Muara Kelingi
SMA (2018-2020) SMA 01 Negeri Muara Kelingi

Pendidikan Non Formal

Peserta Table Manner Course at Hotel Santika 2020
Peserta UMKM 2021
Peserta Toefel ITP 2024
Peserta Psikotes 2024
Praktek Kerja Lapangan Di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu
Provinsi Sumatera Selatan (DMPTSP).
KKNT Di Desa Pemulutan Kab Ogan Ilir

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul **"Analisis Modal Intelektual Untuk Memperkuat Daya Saing Melalui Kepemimpinan Bersama Dan Kreativitas (Studi Pada Universitas Bina Darma)"**. Maksud dan tujuan dari penulisan Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Manajemen untuk mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1) di Universitas Bina Darma penyusunan Skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa selesainya skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, semangat, serta bimbingan dari berbagai pihak, yang telah menyumbangkan waktu, tenaga pikiran baik yang bersifat langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini yaitu:

- Prof. Sunda Ariani, M.Pd., MM, Selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang
- Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D, Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
- Dr. Trisninawati, SE., MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen
- Dr. Muji Gunarto, S.Si, M.Si., Selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing dan mengarahkan dalam menyelesaikan skripsi ini
- Seluruh Staff Dosen dan Staf Pengajar di lingkungan Program Studi Manajemen Universitas Bina Darma Palembang yang telah membagi ilmu pengetahuannya kepada penulis selama penulis mengikuti perkuliahan ini.
- Ayah dan Ibu yang telah memberikan doa, semangat untuk saya
- Teman seperjuangan sekaligus semasa kuliah yang saya sayangi yang

telah membantu saya

- Almamaterku, Universitas Bina Darma Palembang

Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah di berikan Penyusun Skripsi ini disusun dengan sebaik-baiknya, namun masih terdapat kekurangan didalam penyusunan Skripsi ini, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak sangat diharapkan, tidak lupa harapan penulis semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca serta dapat menambah ilmu pengetahuan bagi penulis

Palembang, Agustus 2024



AJI ALFAJRI

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	6
BAB II.....	9
TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Landasan Teori	9
2.1.1 Teori Persaingan Porter.....	9
2.1.2 Modal Intelektual.....	11
2.1.3 Daya Saing.....	15

2.1.4 Kepemimpinan Bersama.....	17
2.1.5 Kreativitas.....	19
2.2 HUBUNGAN ANTAR VARIABEL.....	21
2.3 PENELITIAN TERDAHULU/ HUBUNGAN ANTAR VARIABEL DAN MEMBANGUN HIPOTESIS.....	22
2.4 KERANGKA BERPIKIR.....	24
2.5 HIPOTESIS.....	24
BAB III.....	26
METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Desain Penelitian.....	26
3.2 Objek dan Subjek Penelitian.....	26
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	26
3.4 Definisi dan Operasional Variabel.....	28
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	29
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.7 Instrumen Penelitian.....	30
3.8 Teknik Analisis Data.....	31
BAB IV.....	35
PEMBAHASAN.....	35
4.1 Karakteristik Responden.....	35
4.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	35
4.1.2 Karakter Responden Berdasarkan Usia.....	36
4.1.3 Karakteristik Berdasarkan Status.....	36

4.1.4 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	37
4.2 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Penelitian.....	38
4.2.1 Deskripsi Variabel Daya Saing.....	39
4.2.2 Deskripsi Variabel Kepemimpinan Bersama.....	40
4.2.3 Deskripsi Variabel Kreativitas.....	41
4.2.4 Deskripsi Variabel Modal Intelektual.....	43
4.3 Hasil Analisis Model Pengukuran.....	45
4.5 Efek Mediasi.....	55
BAB V.....	61
KESIMPULAN DAN SARAN.....	61
5.1 Kesimpulan.....	61
5.2 Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA.....	65
LAMPIRAN.....	68

DAFTAR TABEL

Tabel 3.3.1 Populasi Penelitian.....	27
Tabel 3.3.2 Sampel Penelitian.....	27
Tabel 3.4 Definisi dan Operasional Variabel.....	27
Tabel 4.1.1 Data karakteristik berdasarkan Jenis Kelamin.....	34
Tabel 4.2.1 Tanggapan Responden Variabel Daya Saing.....	38
Tabel 4.2.2 Deskripsi Variabel Kepemimpinan Bersama.....	39
Tabel 4.2.3 Deskripsi Variabel Kreativitas.....	40
Tabel 4.2.4 Deskripsi Variabel Modal Intelektual.....	42
Tabel 4.3.1 Rule of thumb penilaian validitas dan reliabilitas indikator reflektif.....	44
Tabel 4.3.2 Nilai Outer Loading Modal Pengukuran Awal.....	45
Tabel 4.3.3 Nilai Cronbach's Alpha, Composite Reliability, dan AVE.....	46
Tabel 4.3.4 Nilai Korelasi Antar Konstruk Variabel.....	47
Tabel 4.4.1 Nilai R square.....	49
Tabel 4.4.2 Nilai F square.....	50
Tabel 4.4.3 Nilai Path Coefficients, T-statistics, P values.....	50
Tabel 4.5.1 Effect Size Upsilon (V).....	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.4 Kerangka Berpikir.....	25
Gambar 4.3.1 Model Pengukuran Awal.....	46
Gambar 4.4 Hasil Analisis Model Struktural (Inner Model).....	50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Hasil Tabulasi data Excel Dari Masing-masing Variabel.....	68
Lampiran 2: Hasil Tabulasi SEM.....	69
Lampiran 3: Surat Tugas.....	70
Lampiran 4: Pengajuan Judul.....	71
Lampiran 5: Surat Izin Penelitian.....	72
Lampiran 6: Surat Balasan.....	73
Lampiran 7: Lembar Konsultasi.....	74
Lampiran 8: SK Pembimbing.....	75
Lampiran 9: Lembar Perbaikan Ujian Proposal.....	76
Lampiran 10: Surat Keterangan Lulus Ujian Proposal.....	77
Lampiran 11: Lembar Perbaikan Ujian Seminar Hasil Penelitian.....	78
Lampiran 12: SK Lulus Seminar Hasil Penelitian.....	79
Lampiran 13: Halaman Persetujuan Seminar Hasil Karya Akhir.....	80
Lampiran 14: Hasil Turnitin.....	81
Lampiran 15: Draft Jurnal.....	82
Lampiran 16: Formulir Kelayakan Jilid Karya Akhir.....	83