

**PENGARUH ETOS KERJA, DISIPLIN KERJA,  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA**

(Studi Kasus Pada Badan Pemeriksa Keuangan Provinsi Sumatra Selatan)

**KARYA AKHIR**



Disusun Oleh :

**ANJAS PUTRA ARNANDO  
201510096**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih Gelar Strata Satu  
Pada Program Studi Manajemen

**UNIVERSITAS BINA DARMA  
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**2024**

**PENGARUH ETOS KERJA, DISIPLIN KERJA,  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA**

(Studi Kasus Pada Badan Pemeriksa Keuangan Provinsi Sumatra Selatan)

**KARYA AKHIR**

Oleh :

**ANJAS PUTRA ARNANDO  
201510096**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih Gelar Strata Satu  
Pada Program Studi Manajemen**

**UNIVERSITAS BINA DARMA  
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**2024**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

### **PENGARUH ETOS KERJA, DISIPLIN KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA**

(Studi Kasus Pada Badan Pemeriksa Keuangan Provinsi Sumatra Selatan)

**Anjas Putra Arnando  
201510096**

### **KARYA AKHIR**

Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Pada Program Studi Manajemen

**Menyetujui,**

**Palembang, 09 september 2024  
Fakultas Sosial Humaniora  
Universitas Bina Darma**

#### **Pembimbing**

**M. Amirudin Syarif, S.Si., M.M.**

#### **Dekan**



**Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D.**

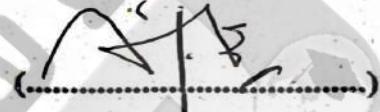
## **HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**

Karya akhir yang berjudul "**PENGARUH ETOS KERJA, DISIPLIN KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA**"

" telah dipertahankan didepan komisi penguji 22 Agustus 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

### **KOMISI PENGUJI**

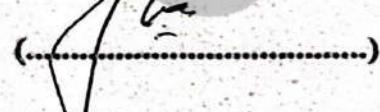
**1. M. Amirudin Syarif, S.Si., M.M.**



**2. Dr. Trisninawati, S.E ., M.M**



**3. Irwan Septayuda, S.E., M.SI**



**Palembang, 22 / 09 / 2024**

**Program Studi Manajemen**

**Fakultas Sosial Humaniora**

**Universitas Bina Darma**

**Ketua Program Studi**



**Dr. Trisninawati, S.E ., M.M**

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan dibawah ini

**Nama : Anjas Putra Arnando**

**Nim : 20.151.0096**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya akhir ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar serjana di Universitas Bina Darma atau di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya akhir ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri dengan arahan tim pembimbing
3. Di dalam karya akhir ini tidak terdapat karya dan pendata yang telah ditulis atau dipubliskan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan ke dalam draf rujukan.
4. Saya bersedia karya akhir yang saya hasilkan ini di cek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah ke internet. Sehingga dapat diakses publik secara daring.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidak benaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-ungangan yang berlaku

Demikian pernyataan ini dibuat sesungguhnya dan penuh rasa tanggung jawab.

Palembang, 22 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



ANJAS PUTRA ARNANDO  
20.151.0096

## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh Etos Kerja, Disiplin Kerja, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja ASN Provinsi Sumatera Selatan, dimana jumlah sampel dalam penelitian ini sebanyak 71 responden menggunakan teknik pengumpulan data kuesioner, dengan pengukuran skala Likert. Penelitian ini bersifat kuantitatif dengan menggunakan validitas, reliabilitas, uji asumsi klasik, regresi multiple liner menggunakan SPSS 25. Dimana dalam penelitian ini Etos Kerja, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja memiliki pengaruh pribadi terhadap Kinerja ASN Badan Pemeriksa Keuangan Provinsi Sumatera Selatan.

**Kata Kunci:** Etos Kerja, Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja, dan Kinerja ASN

## ***ABSTRACT***

*The purpose of this study is to determine the Influence of Work Ethic, Work Discipline, and Work Environment on the Performance of ASN in South Sumatra Province, where the number of samples in this study was 71 respondents using a questionnaire data collection technique, with Likert scale measurement. This research is quantitative by using validity, reliability, classical assumption tests, multiple liner regression using SPSS 25. Where in this study Work Ethic, Work Discipline and Work Environment have a personal influence on the performance of ASN of the South Sumatra Provincial Financial Audit Agency.*

***Keywords:*** *Work Ethic, Work Discipline, Work Environment, and ASN Performance*

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTO :**

**“ Jangan takut, santai aja, fokus sama apa yang kamu tujuh, nikmatin prosesnya, rasa takut yang kamu pikir kan itu paling hanya bertahan 1-2 jam, nanti juga lewat. Jangan takut buat mencoba semuanya, mumpung masih muda coba untuk berperoses setiap hari nya  
Diciptakan”**

**( Asep Gunawan )**

**“Sesungguhnya Bersama Kesulitan Ada Kemudahan**

**( Q.S Al-Insyirah:5 )**

**“Terlambat Bukan Arti Gagal, Cepat Bukan Arti Hebat. Terlambat Bukan Menjadi Asalan Untuk Menyerah, Setiap Orang Memiliki Proses Yang Berbeda. *PERCAYA PROSES* Itu Yang Paling Penting, Karna Allah Telah Mempersiapkan Hal Baik Di Balik Kata Proses Yang Kamu Anggap Rumit”**

**( Edwar satria )**

### **Persembahan Untuk :**

- **Kedua orang tuaku**
- **Saudaraku**
- **Temen seperjuanganku**
- **Almamaterku**
- **Universitas Bina Darma Bermutu**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama	: Anjas Putra Arnando
Tempat, Tanggal Lahir	: Lubuk Linggau, 25 Januari 2002
Jenis Kelamin	: Laki - Laki
Agama	: Islam
Alamat	: Kec. Jayaloka Kel. Margatunggal
No Telepon	: 085788819547
Email	: <a href="mailto:anjasputraarnando25@gmail.com">anjasputraarnando25@gmail.com</a>

### **Pendidikan Formal**

Tahun 2008 – 2014	SD Negeri Margatunggal
Tahun 2014 – 2017	SMP Negeri Giriyooso
Tahun 2017 – 2020	SMK Negeri Lubuk Linggau
Tahun 2020 – 2024	Universitas Bina Darma Palembang

### **Pendidikan Non Formal**

Tahun 2022	<i>Table Manner training</i> di Hotel Santika Radial Palembang
Tahun 2024	<i>Program Career Coaching</i>
Tahun 2024	Seminar Karya Akhir dan Penelitian Kuantitatif

### **Pengalaman Organisasi**

Tahun 2014	Ekstrakurikuler Pramuka
Tahun 2017	Ekstrakurikuler Voli Ball
Tahun 2018	Ekstrakurikuler Sepak Bola
Tahun 2022	Organisasi Himpunan Mahasiswa Manajemen
Tahun 2023	Menjadi bagian yang turut membantu penyusunan arsip pada Taspen Lubuk Linggau
Tahun 2024	Menjadi Kelompok Penyelengaraan Pemungutan Suara (KPPS) Dalam Pemilu 2024
Tahun 2024	Menjadi anggota panitia 17 Agustus

## KATA PENGANTAR

**Assalamu'alaikum Wr, Wb.**

Alhamdulillahirabbil'alamin. Segala puji syukur kepada Allah SWT, atas segala rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan judul **“Pengaruh Etos Kerja, Disiplin Kerja, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja ASN”**. Penulisan penelitian ini dimaksudkan untuk memenuhi mata karya akhir Program Studi Manajemen Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma Palembang.

Penelitian ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan, bimbingan, bantuan, motivasi, serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan penelitian ini. Maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih ke berbagai pihak atas keberhasilan penyusunan laporan ini.

- Prof Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. Selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
- Dr. Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D. Selaku Dekan Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma Palembang.
- Dr. Trisninawati, S.E., M.M. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma Palembang.
- M. Amirudin Syarif, S.Si., M.M. Selaku Dosen Pembimbing yang sabar penuh kerelaan untuk meluangkan waktu, pikiran dalam memberikan bimbingan dan saran sehingga terselesaiannya penelitian ini.

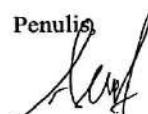
- Seluruh Dosen Program Studi Manajemen yang telah memberikan tambahan ilmu bagi penulis selama perkuliahan dan Staff Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma Palembang.
- Orang tua tercinta, Ayahanda dan Ibunda, terima kasih telah memberikan doa, support, arahan, dan motivasi.
- Terakhir, terima kasih kepada diri saya sendiri karena sudah sekuat ini, berjuang sampai ditiik ini, sangat luar biasa cobaan dan berbagai hambatan yang terjadi dalam berproses, tidak menyerah sesulit apapun prosesnya. Terima kasih telah menyelesaikan karya akhir ini dengan sebaik dan semaksimal mungkin, ini pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

Tentunya dalam penyusunan karya akhir ini terdapat kekurangan dan kesalahan-kesalahan yang masih perlu di perbaiki. Untuk itu, diharapkan pembaca bersedia memberikan kritik dan saran yang bersifat membangun guna kesempurnaan penelitian ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan, terutama bagi penulis sendiri.

**Wassalamu'alaikum Wr, Wb.**

Palembang, 03 Mei 2024

Penulis  


Anjas Putra Arnando

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI.....	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	8
1.6 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Landasan Teori.....	11

2.2 Etos Kerja.....	11
2.2.1 Indikator Etos Kerja.....	12
2.2.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi Etos Kerja.....	13
2.3 Disiplin Kerja.....	17
2.3.1 Faktor yang mempengaruhi Disiplin Kerja.....	18
2.3.2 Indikator Disiplin Kerja.....	19
2.4 Lingkungan Kerja.....	19
2.4.1 Jenis Lingkungan Kerja.....	20
2.4.2 Faktor yang mempengaruhi Lingkungan Kerja.....	20
2.4.3 Indikator Lingkungan Kerja.....	23
2.5 Kinerja ASN.....	24
2.5.1 Indikator Kinerja ASN.....	26
2.6 Penelitian Terdahulu.....	27
2.7 Kerangka Pemikiran.....	28
2.8 Hipotesis.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1 3.1 Objek Penelitian.....	30
3.2 Operasional Variabel.....	30
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	33
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.5 Populasi dan Sampel.....	34
3.6 Metode Penelitian.....	36
3.7 Uji Instrumen Penelitian.....	37

3.7.1 Uji Validitas Dan Realibilitas.....	37
3.7.2 Asumsi Klasik.....	38
3.8 Teknik Analisis.....	39
3.8.1 Teknik Analisis Regresi Linear Berganda.....	39
3.8.2 Koefisien Determinasi.....	40
3.8.3 Uji Hipotesis.....	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1 Profil Umum BPK.....	43
4.1.1 Sejarah singkat BPK perwakilan sumatera selatan.....	43
4.1.2 Struktur Organisasi BPK perwakilan sumatera selatan.....	44
4.2 Karakteristik Responden.....	47
4.2.1 Karakteristik Responden Menurut Usia.....	47
4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan masa kerja.....	48
4.2.3 Karakteristik Responden Berdasarkan jenis kelamin.....	49
4.2.4 Karakteristik berdasarkan pendidikan.....	50
4.3 Uji Intrumen.....	50
4.3.1 Uji Validitas.....	50
4.4 Uji Reliabilitas.....	55
4.5 Teknik Analisis.....	57
4.5.1 Uji Asumsi Klasik.....	57
4.5.1.1 Uji Normalitas.....	57
4.5.1.2 Uji Multikolonieritas.....	58
4.5.1.3 Uji Heteroskedastisitas.....	59

4.6 Statistik Deskriptif.....	61
4.7 Analisis Regresi Linier Berganda.....	62
4.8 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	64
4.9 Uji Hipotesis.....	65
4.9.1 Uji t (parsial).....	65
4.9.2 Uji F (simultan).....	67
4.10 Pembahasan.....	68
4.10.1 Pengaruh Etos Kerja Terhadap Kinerja ASN.....	69
4.10.2 Pengaruh Disiplin kerja Terhadap Kinerja ASN.....	69
4.10.3 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja ASN.....	70
4.10.4 Pengaruh Etos kerja, disiplin kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja ANS di BPK perwakilan sumatera selatan.....	71
BAB V PENUTUP.....	72
5.1 Kesimpulan.....	72
5.2 Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA.....	74

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Capaian Kinerja Strategi 2.....	4
Tabel 1.2 Data Absensi 2021.....	6
Tabel 3.1 Skala Likert.....	34
Tabel 4.1 Karakteristik Usia.....	47
Tabel 4.2 Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja.....	48
Tabel 4.3 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
Tabel 4.4 Karakteristik Pendidikan Responden.....	50
Tabel 4.5 Uji Validitas Etos kerja.....	51
Tabel 4.6 Uji Validitas Disiplin Kerja.....	52
Tabel 4.7 Uji Validitas Lingkungan Kerja.....	53
Tabel 4.8 Uji Validitas Kinerja ASN.....	54
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Etos Kerja.....	55
Tabel 4.10 Uji Reliabilitas Disiplin Kerja.....	56
Tabel 4.11 Uji Reliabilitas Lingkungan Kerja.....	56
Tabel 4.12 Uji Reliabilitas Kinerja ASN.....	57
Tabel 4.13 Uji Normalitas.....	58
Tabel 4.14 Uji Multikolonieritas.....	59
Tabel 4.15 Uji Heteroskedastisitas.....	60
Tabel 4.16 Statistik Deskriptif.....	61
Tabel 4.17 Analisis Regresi Linier Berganda.....	63
Tabel 4.18 Uji Koefisien Determinasi.....	65

Tabel 4.19 Uji t (parsial).....	66
Tabel 4.20 Uji f (simultan).....	68



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian.....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BPK perwakilan Sumatera selatan.....	44



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Data Hasil Kuesioner
- Lampiran 2 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 3 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 4 Hasil Uji Asumsi
- Lampiran 5 Hasil Uji Statistik Deskriptif
- Lampiran 6 Hasil Uji Regresi Linear Berganda
- Lampiran 7 Hasil Uji Koefisien Determinasi
- Lampiran 8 Hasil Uji T (Parsial)
- Lampiran 9 Hasil Uji F (Simultan)
- Lampiran 10 Surat Tugas
- Lampiran 11 Surat Balas Perusahaan
- Lampiran 12 Formulir Pengajuan Judul
- Lampiran 13 Lembar Konsultasi
- Lampiran 14 Surat Keputusan Pembimbing
- Lampiran 15 Perbaikan Seminar Proposal
- Lampiran 16 Surat Keterangan Lulus Seminar Proposal
- Lampiran 17 Hasil Turnitin
- Lampiran 18 Formulir Perbaikan Seminar Hasil
- Lampiran 19 Surat Keterangan Lulus Seminar
- Lampiran 20 Loa