

PENINGKATAN KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)  
MELALUI PENGEMBANGAN KEAHLIAN PADA USAHA MIKRO  
KECIL DAN MENENGAH (UMKM) KAIN BATIK JUMPUTAN ISHAK  
DI KOTA PALEMBANG



Dinilai Oleh :

FITRI RAHMADANI YAH

201501110

KARYA AKHIR

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Meraih Gelar Sarjana Satu Pada Program Studi Manajemen

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
2024

## HALAMAN PENGESAHAN

PENINGKATAN KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)  
MELALUI PEMERKUARIAN KUALITAS PADA USAHA MIKRO KECIL  
DAN MENENGAH (UMKM) KAIN BATIK JUMPUTAN ISIAK DI KOTA  
PALEMBANG

FITRI RAHMADANIYAH  
201510110

### KARYA AKHIR

Telah Diterima Sebagaimana Subuh Syatu Syawal Masa Peroleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Dalam Program Studi Manajemen

Mengesahkan,

Palembang, 19 agustus 2024.  
Fakultas Sosial Ilmu Pengetahuan  
Universitas Islam Darma

Pembimbing.



Widiyati Agustina, S.E.M.SI  
NIDN. 0217086901

Dewan,



Nursep Almiga, S.Psi, M.Si, Ph.D  
NIDN. 0012097

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Karya Akhir Berjudul "Peningkatan kinerja sumber daya manusia (SDM) melalui pengembangan kreativitas pada usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) kain batik jumputan ishak di kota Palembang" telah dipertahankan didepan pengaji pada tanggal 19 agustus 2024 dan disyatakan sudah memenuhi syarat untuk diterima.

### KOMISI PENGUJI

1. Wiwin Agustina, S.E,M.Si Ketua Pengaji

2. Dr. Triadinawati, S.E.,M.M. Anggota Pengaji 1

3. Sabell Allya, S.E,L., M.M. Anggota Pengaji 2



Pekalongan, 19 agustus 2024

Program Studi Manajemen

Fakultas sosial Ilmu Pengetahuan

Universitas Bina Darmo

Ketua Program Studi,



Dr. Triadinawati, S.E.,M.M.

NIDN. 0220076702

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama :Fitri rahmadiyah

Nim. 201510110

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. karya akhir ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau dipergunakan tinggi lain;
2. karya akhir ini bukti jujukan, rumusan, dan penelitian saya sendiri dengan arahan Tim Pembimbing;
3. Didalam karya akhir ini tidak terdapat karya dan pendapat yang telah dimulik atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkannya ke dalam daftar rujukan;
4. Saya bersedia karya akhir yang saya hasilkan ini di cek keasliananya menggunakan *plagiarism checker* serta di upload ke internet, sehingga dapat diakses publik secara daring;
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan jujuguh-jujuguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan dan perundangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagai mata mestinya.

Palembang, 19 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



Fitri rahmadiyah

Nim. 201510110

## **ABSTRAK**

Industri batik di Indonesia memiliki potensi besar sebagai salah satu sektor ekonomi kreatif yang signifikan, dengan kontribusi sebesar 12,88% terhadap perekonomian sektor industri kreatif pada tahun 2016. Batik Jumputan Isbak Palembang, salah satu UMKM yang bergerak dibidang ini, menghadapi tantangan terkait kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) dan kemampuan bennovasi. Penelitian ini bertujuan untuk menyediakan peran pengembangan keahlian dalam meningkatkan kinerja SDM pada UMKM Kain Batik Jumputan Isbak. Data menunjukkan bahwa rendahnya tingkat pendidikan pelaku UMKM batik berdampak pada kurangnya pengetahuan, keterampilan, dan kemampuan manajerial. Penelitian ini menganalisis peringkatan kinerja SDM melalui pengembangan keahlian pada UMKM batik tulis di Kota Palembang. Diharapkan hasil penelitian ini dapat memberikan wawasan berharga bagi pemangku kepentingan industri batik jumputan dan UMKM secara lebih luas, serta membantu meningkatkan daya saing dan kemandirian usaha di tengah persaingan yang semakin ketat.

**Kata Kunci:** Batik Jumputan Isbak, Sumber daya manusia, UMKM

## **ABSTRACT**

The batik industry in Indonesia has quite large potential as one of the mainstay sectors of the creative economy, with a contribution of 12.38% to the creative industry economy in 2016. Batik Jumputan Isak Palembang, one of the MSMEs in this field faces challenges related to the quality of its resources, human resources (HR) and innovation capabilities. This research aims to determine the role of skills development in improving HR performance at Batik Jumputan Isak MSMEs. Data shows that the low level of education of batik MSME actors has an impact on their knowledge, skills and managerial abilities. This research analyzes improving HR performance through skills development in batik MSMEs in Palembang City. It is hoped that the results of this research can provide valuable insight for stakeholders in the Jumputan batik industry and MSMEs more broadly, so that they can help increase competitiveness and business sustainability amidst increasingly fierce competition.

**Keywords:** Batik jumputan Isak, Human Resources, UMKM

## MOTTODAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

Terlambat bukan berarti gagal, cepat bukan berarti hebat. Terlambat bukan menjadi alasan untuk menyerah, setiap orang memiliki proses yang berbeda. Percaya proses itu yang paling penting, karena Allah telah mempersiapkan hal baik dibalik kata proses yang kamu anggap rumit.

(Edwar Satria)

### PERSEMBAHAN

Segala perjuangan saya hingga titik ini, saya persentahkan terutama untuk orang-orang hebat yang selalu menjadi peryemargat, menjadi alasan saya kuat sehingga bisa menyelesaikan Karya Akhir ini. Kepada orang tua temanita, Bapak Ishak dan Ibu Eka Marlina ketimbangnya dari hati atas doa yang tak pernah putus dan semangat yang tak terulai. Serta saudara-saudari ku yang tersayang, dan Almarhumah bapaku kebanggaanku.

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

### **Data pribadi**

Nama : Fitri Ralmadaniyah  
Tempat, tanggal lahir : Palembang, 30 November 2002  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Alamat : Jl. Pari Lautan Lt. Budiman Rt.21/Rw. 05 kel. 35 ilir kec Ilir Barat II  
No. Telepon : 083800391025  
E-Mail : [ramadanuyahira@gmail.com](mailto:ramadanuyahira@gmail.com)

### **Latar Belakang Pendidikan Formal**

2017-2020 : MA Muhammadiyah I Palembang  
2014-2017 : MTS IGM Al-Iktaniyah Palembang  
2008-2014 : SD 157 Palembang

### **Latar Belakang Pendidikan Formal**

2023 : Melakukan Magang MBKM di DPMPTSP Kota Palembang Divisi Dalag  
2023 : Melakukan Kuliah Kerja Nyata di Desa Abdul II

### **Pengalaman Organisasi**

2021-2024 : Anggota Divisi Non Akademik Himpunan Mahasiswa Manajemen

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis pengakuan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, syalawat serta salam tak henti penulis hatikan kepada jurusungan besar kita, Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, serta pengikutnya sampai akhir zaman, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Karya akhir ini. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah akademik memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Sarjana Strata Satu (S1) pada program studi manajemen.

Dalam penyusunan karya akhir ini penulis banyak mendapatkan bantuan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus dan sebesar-besarnya kepada:

- Kedua orang tua yang sangat saya cintai dan sayangi yang selalu memberikan kasih sayang, do'a, serta dukungan setiap langkah selama penulis mengalami masa perubahan, penulis berharap dapat menjadi anak yang dapat dibanggakan keluarga.
- Prof Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. selaku Rektor Universitas Bina Dharma.
- Nurzep Almigo, S.Psi., M.SI., Phd selaku Dekan Fakultas sosial humaniora;
- Dr. Tri nurwati, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen
- Whwin agustian, S.E.M.SI. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, bantuan dan petunjuk dalam menyelesaikan penulisan karya akhir ini.

- Dr. Trisnumawati, S.E., M.M. dan Sabeli aliya, SEI, M.M selaku pengisi seminar hasil yang ikut serta memberikan saran serta masukan untuk karya akhir ini.
- Sehingga dosen fakultas sosial humaniora yang telah memberikan tambahan ilmu bagi penulis sepanjang perkuliahan
- Sesorang yang tidak bisa penulis sebutkan Namanya yang selalu memberikan support paling depan yang selalu mendengarkan kekhawatiran penulis, dan selalu berada di masa-masa ter sulit penulis.
- Sehingga teman-teman dan pihak yang selalu support dan membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Sebagai penutup dari kata pengantar ini, kami ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang mendalam kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan kontribusi dalam penyusunan karya ini. Setiap ide, saran, dan kritik membangun telah berperan penting dalam mewujudkan hasil akhir yang kami sajikan. Kami berharap bahwa karya ini tidak hanya memenuhi harapan Anda, tetapi juga memberikan wawasan baru dan perspektif yang bermanfaat.

Akhir kata, kami mengajak Anda untuk mempelajari dan memahami setiap bagian dari karya ini dengan penuh rasa ingin tahu. Semoga apa yang telah kami usahakan dapat memberikan kontribusi positif dan manuaskan bagi pembaca sekalian. Terima kasih atas perhatian dan dukungan Anda. Selamat membaca.

## DAFTAR ISI

<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 latar belakang .....	1
1.2 permasalahan .....	6
1.3 ruang lingkup penelitian .....	6
1.4 tujuan .....	6
1.5 manfaat .....	6
1.6 sifat matika pemulihuan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Kinerja .....	9
2.1.1 Definisi Kinerja .....	9
2.1.2 Dimensi Kinerja .....	10
2.1.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	11
2.2 Sumber Daya Manusia .....	13
2.2.1 Pengertian Sumber Daya Manusia .....	13
2.2.2 Peranan manajemen sumber daya manusia .....	14
2.3 Pengembangan Keahlian .....	15
2.3.1 faktor yang mempengaruhi secara langsung .....	15
2.3.2 manfaat dari pengembangan keahlian yang efektif .....	16
2.4 penelitian terdahulu .....	18
2.5 diagarmalur penelitian .....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>21</b>
3.1 objek penelitian .....	21
3.2 Jenis Dan Sumber Data .....	21
3.2.1 Jenis Data .....	21
3.2.2 sumber data .....	21
3.3 teknik pengumpulan data .....	22
3.4 definisi operasional dan pengukuran variabel .....	23
3.5 teknik analisis .....	24
3.6 informan penelitian .....	25
3.7 pedoman wawancara .....	26
3.7.1 tujuan wawancara .....	26

3.7.2 informasi .....	26
3.7.3 susunan pertanyaan.....	26
<b>RAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>29</b>
4.1 objek penelitian .....	29
4.1.1 profil perusahaan .....	29
4.1.2 struktur organisasi.....	30
4.1.3 manajemen perusahaan UMKM jumputan ISHAK Palimbang ..	33
4.2 Deskripsi karakteristik informasi .....	33
4.3 karakteristik informasi .....	36
4.4 penyajian data.....	37
4.4.1 upaya pengembangan keahlian terhadap kinerja karyawan pada usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) batik jumputan hak di kota Palimbang .....	38
4.4.2 dampak pengembangan keahlian pada kinerja .....	46
4.4.3 strategi pengembangan sumber daya manusia (SDM) .....	56
<b>BAB V KE SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>64</b>
5.1 kesimpulan .....	64
5.2 saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>72</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 perekaman tindak lalu.....	18
Tabel 2.2 diagram alur perekaman.....	20
Tabel 3.1 definisi operasional dan pengukuran data.....	23
Tabel 3.2 informan penelitian.....	26
Tabel 3.3 susunan pertanyaan.....	26
Tabel 4.1 karakteristik informan berdasarkan jenis kelamin.....	34
Tabel 4.2 karakteristik informan berdasarkan umur.....	34
Tabel 4.3 karakteristik informan berdasarkan pekerjaan.....	35
Tabel 4.4 nama informan.....	35
Tabel 4.5 pengukuran kinerja produktifitas karyawan .....	43
Tabel 4.6 kualitas produk sebelum dan sesudah pelatihan .....	43

## **DAFTAR GAMBAR**

- 4.1 gambar : teknologi organik as i UMKM kain batik jumputan ishak ..... 31



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Surat Pengajuan Judul</b> .....	<b>72</b>
<b>Surat Izin penelitian</b> .....	<b>73</b>
<b>Surat balasan</b> .....	<b>74</b>
<b>Lembar Konsultasi</b> .....	<b>75</b>
<b>SK Pembimbing</b> .....	<b>77</b>
<b>Lembar Perbaikan Ujian Proposal</b> .....	<b>78</b>
<b>Surat Keterangan Lulus Ujian Proposal</b> .....	<b>79</b>
<b>Lembar Perbaikan Ujian Seminar Hasil Penelitian</b> .....	<b>80</b>
<b>SK Lulus Seminar Hasil Penelitian</b> .....	<b>81</b>
<b>Halaman Persetujuan Seminar Hasil Karya Akhir</b> .....	<b>82</b>
<b>Hasil Tumitir</b> .....	<b>83</b>
<b>Lembar Penerimaan Artikel (LOA)</b> .....	<b>84</b>
<b>Foto Kegiatan</b> .....	<b>85</b>
<b>Formulir KeLayakan Jild Karya Akhir</b> .....	<b>86</b>