

**PENERAPAN AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
DALAM MENGELOLA KEUANGAN DESA  
(STUDI KASUS DESA JIRAK KECAMATAN JIRAK JAYA  
KABUPATEN MUSI BANYUASIN)**



**KARYA AKHIR**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Strata Satu (S1)  
Pada Program Studi Manajemen

**Disusun Oleh:  
WIDIA NOPASARI  
20.151.0006**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
PALEMBANG  
2024**

# HALAMAN PENGESAHAN

## HALAMAN PENGESAHAN

**PENERAPAN AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI DALAM  
MENGELOLA KEUANGAN DESA  
(STUDI KASUS DESA JIRAK KECAMATAN JIRAK JAYA  
KABUPATEN MUSI BANYUASIN)**

**WIDIA NOPASARI**

**20.151.0006**

**KARYA AKHIR**

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana (S1)  
Pada Program Studi Manajemen**

**Menyetujui,**

**Palembang, 12 Agustus 2024  
Program Studi Manajemen  
Universitas Bina Darma**

**Pembimbing**



**Andrian Noviardy, S.E., M. Si**

**Dekan,**



**Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D.**

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

### HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Karya akhir yang berjudul "PENERAPAN AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI DALAM MENGELOLA KEUANGAN DESA (STUDI KASUS DESA JIRAK KECAMATAN JIRAK JAYA KABUPATEN MUSI BANYUASIN)" telah dipertahankan didepan komisi penguji 25 Juli 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

#### KOMISI PENGUJI

1. Andrian Noviardy, S.E., M. Si

(.....)

2. Drs. H. Mukran Roni, M.B.A.

(.....)

3. Dr. Fitriasuri, S.E., Ak, M.M

(.....)

Palembang, 12 Agustus 2024

Program Studi Manajemen

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi

Universitas Bina Darma  
Fakultas Sosial Humaniora

Dr. Trisninawati, S.E., M.M

# SURAT PERNYATAAN

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini

Nama : **WIDIA NOPASARI**  
Nim : **20.151.0006**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Semua Informasi dan dokumen yang diberikan/ dilampirkan dalam portofolio ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan.
2. Bersedia dan tidak berkeberatan apabila dilakukan verifikasi dan penelitian ulang menyangkut keasliian dan keabsahan terhadap seluruh dokumen yang dimuat dalam portofolio.
3. Apabila dikemudian hari ditemukan bahwa data/ dokumen yang disampaikan tidak benar, maka saya bersedia dikenakan sanksi administrasi yaitu penolakan portofolio ini.
4. Saya bersedia karya tulis ini di cek keasliannya menggunakan *plagiarism checker* serta diunggah ke internet, sehingga dapat diakses secara daring.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat sesungguhnya dan penuh rasa tanggungjawab.

Palembang, 15 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



WIDIA NOPASARI  
NIM: 20.151.0006

## ABSTRAK

Widia Nopasari. Penerapan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa Secara Terbuka (Studi Kasus Desa Jirak Kecamatan Jirak Jaya Kabupaten Musi Banyuasin) Berikut instruksi Bapak Andrian Noviardy. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui akuntabilitas dan transparansi pengelolaan keuangan Desa Jirak. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif Informasi dikumpulkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Indikator setiap tahapan pengelolaan keuangan desa digunakan sebagai alat analisis sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014. Berdasarkan hasil dan Kesimpulan penelitian adalah penggunaan akuntabilitas dalam pembahasan yang telah berlangsung dalam pengelolaan keuangan di Desa Jirak sebagian besar telah menerapkan akuntabilitas. Namun Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa per 30 Juni, namun pihak desa menyampaikannya sekitar minggu 1 hingga minggu ke 2 bulan Juli. Dan diminta oleh dinas pemberdayaan masyarakat dan desa per tanggal 31 Desember 2023, biasanya pihak desa akan menyampaikannya mulai tanggal 2 Januari minggu kedua tahun 2023. Dan penerapan transparansi belum terlaksana dengan baik dan masyarakat Desa Jirak tidak dapat mengakses informasi dengan mudah keuangan desa akibat tidak dilaksanakannya dengan baik sesuai dengan Pedoman Kementerian Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014 tentang Penatausahaan Keuangan Daerah. Selain itu, Pemerintah Desa Jirak juga terus menutup akses masyarakat terhadap informasi terkait organisasi atau pemerintahan desa.

**Kata kunci:** Akuntabilitas, Transparansi, Keuangan Desa.

## **ABSTRACT**

*Widia Nopasari. Implementation of Accountability and Transparency in Open Village Financial Management (Case Study of Jirak Village, Jirak Jaya District, Musi Banyuasin Regency) Following are Mr Andrian Noviardy's instructions. The aim of this research is to determine the accountability and transparency of financial management in Jirak Village. This research uses qualitative research. Information collected through observation, interviews and documentation. Indicators for each stage of village financial management are used as analytical tools in accordance with Minister of Home Affairs Regulation Number 113 of 2014. Based on the results and conclusions of the research, accountability is used in ongoing discussions. In financial management in Jirak Village most of them have implemented accountability. However, the Community and Village Empowerment Service as of June 30, the village conveyed this around the 1st to 2nd week of July. And requested by the community and village empowerment service as of December 31 2023, usually the village will convey it starting January 2, second week of 2023. And the implementation of transparency has not been implemented well and the people of Jirak Village cannot easily access information on village finances due to its not being implemented. properly in accordance with the Ministry of Home Affairs Guidelines Number 113 of 2014 concerning Regional Financial Administration. Apart from that, the Jirak Village Government also continues to close community access to information related to village organizations or government.*

**Key words:** *Accountability, Transparency, Village finances.*

## HALAMAN MOTTO

“Apapun yang terjadi diperkuliahan tetap pulanglah sebagai sarjana”

(Penulis).

Merantaulah, orang yang berilmu dan beradab, tidak diam istirahat di kampung halaman, tinggalkan negerimu dan hidup asing (di negeri orang). Merantaulah, kau akan dapatkan pengganti dari orang-orang yang engkau tinggalkan (kerabat).

Berlelah-lelahlah, manisnya hidup setelah berjuang.

(Imam Syafi’i).

“Entah akan berkarir atau menjadi ibu rumah tangga, Seorang wanita wajib berpendidikan tinggi karena ia akan menjadi ibu”

(Dian Sastrowardoyo)

*“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain).*

*Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”*

(QS. Al-Insyirah,6-8).

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.*

*Dia mendapat (pahala) dari (kebijakan) yang dikerjakannya dan mendapat*

*(siksa) dari (kejahatan) yang diperbuatnya.”*

(Q.S Al-Baqarah :286)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

- Kepada cinta pertama penulis, Bapak Supriadi Alm. Berhasil membuat penulis bangkit dari kata menyerah saat mengingat beliau. Alhamdulillah, penulis sekarang berada di titik di mana penulis sebentar lagi akan bergelar sarjana yang dulunya adalah impian Almarhum untuk melihat penulis menjadi seorang sarjana. Terimakasih atas perhatian dan kasih sayang bapak, yang telah mengajarkan penulis untuk tetap kuat dalam menjalani kehidupan.
- Kepada Mama tersayang dan surgaku, Ibu Srinanti. Terimakasih banyak Ma, mama memang tidak merasakan pendidikan sampai dibangku perkuliahan tetapi mama telah berhasil mendoakan, mendidik, dan memberikan motivasi tiada henti kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan sampai menjadi seorang sarjana. Sehat-sehat buat mamak tersayang dan surgaku.
- Kepada Ayah tercinta, Bapak Suparda. Terimakasih banyak ayah, ayah memang tidak merasakan pendidikan sampai tamat apalagi dibangku perkuliahan, namun ayah dapat mendidik, mendoakan, memberikan semangat motivasi tiada henti kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan sampai sarjana. Walaupun ayah tidak seorang sarjana tapi ayah bisa membuat penulis menjadi seorang sarjana. Sehat-sehat buat ayah tercintah dan terhebatku.
- Kedua saudara kandungku, Wika Wiryanti dan Winda Lestari, mengucapkan terima kasih atas partisipasi mereka dalam proses



pendidikan penulis selama ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih atas semangat, doa, dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis. Tumbuh menjadi versi terbaik.

- Almamater kebanggaan Universitas Bina Darma Palembang, terima kasih banyak atas pengalaman dan ilmu yang luar biasa yang telah diberikan.
- Teruntuk sahabat-sahabatku terimakasih banyak atas motivasi serta memberikan semangat untuk menyelesaikan karya akhir ini.



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



### Biodata Diri

Nama Lengkap : **WIDIA NOPASARI**  
Tempat, Tanggal Lahir : Pagar kaya, 29 Desember 2002  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
Pekerjaan : Mahasiswa  
Jurusan : Manajemen  
Instansi : Universitas Bina Darma Palembang  
NIM : 201510006  
Alamat KTP : Dusun II Desa Jirak Kec jirak jaya  
Kabupaten Musi Banyuasin  
Alamat sekarang : Jl. Ahmad Yani, plaju lorong kenari  
Telepon/HP : 082175368841  
Email : [201510006@student.binadarma.ac.id](mailto:201510006@student.binadarma.ac.id)

### Pendidikan Formal

SD (2008-2014) : SD Negeri 2 SETIA JAYA  
SMP (2014-2017) : SMP Muhammadiyah Jirak  
SMA (2017-2020) : SMA Negeri 2 Sungai Keruh  
Perguruan Tinggi (2020-2024) : S1 Program Studi Manajemen  
Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina  
Darma

- Pendidikan Non Formal** (2021) : Pelatihan Online Tips memasarkan produk secara online di platform e-commerce.
- (2021) : Webinar Himpunan Optimalisasi SDM Dalam Menghadapi Dunia Kerja di Era New Normal.
- (2021) : “Webinar Pemanfaatan Teknologi 4.0 Demi Meningkatkan SDM Gen-Z”
- (2021) : Pelatihan Mengoptimalkan konten marketing untuk usaha Anda.
- (2021) : “Marketing spirit of people Disabilities”.
- (2021) : “Inklusivitas di dunia digital”.
- (2023) : “Introduction to Data Analysis”
- (2022) : “Table Manner Di Hotel Santika Palembang”.

## KATA PENGANTAR

Allhamdulillahirabil'alamin. Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah mencurahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan karya akhir yang berjudul PENERAPAN AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI DALAM MENGELOLA KEUANGAN DESA (STUDI KASUS DESA JIRAK KECAMATAN JIRAK JAYA KABUPATEN MUSI BANYUASIN). Penyusunan karya akhir ini merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) Pada Fakultas Sosial Humaniora Jurusan Manajemen Universitas Bina Darma Palembang.

Penulis menghadapi sejumlah tantangan pada awalnya, tetapi berkat doa, upaya dan dukungan dari keluarga, serta bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, penulis berhasil menyelesaikan karya akhir ini. Oleh karena itu, karya akhir ini diberikan oleh penulis kepada ibu dan bapak, orang yang sangat dicintai dan istimewa dalam hidupnya. Dengan tulus dalam penyusunan karya akhir ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan berupa saran, bimbingan, serta argumentasi dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
- Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si.,Ph.D. selaku Dekan Fakultas Sosial Humaniora.
- Dr. Trisninawati, SE, M.M selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Sosial Humaniora.

- Andrian Noviardy, S.E., M. Si selaku Dosen Pembimbing karya akhir yang telah meluangkan waktu dengan sabar mendengarkan keluh kesah penulis dan dengan bijaksana membimbing penulis dalam penyusunan karya akhir serta bimbingan dan nasihatnya selama belajar di Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma.
- Muji Gunarto, S.Si., M. Si selaku Dosen ketua riset Universitas Bina Darma.
- Dosen pada fakultas Sosial Humaniora khususnya jurusan Manajemen Universitas Bina Darma yang telah memberikann pengetahuan kepada penulis selama mengikuti kuliah selama ini.
- Iskandar Kamarulah selaku Kepala Desa Jirak Jaya, terimakasih telah mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian.
- Ledan usman selaku Sekretaris Desa Jirak, terimakasih yang telah membimbing serta memberi arahan kepada penulis
- Perangkat desa dan masyarakat Desa Jirak Jaya, yang telah bertindak sebagai narasumber dan memberikan informasi kepada penulis saat menyelesaikan karya akhir.
- Cinta pertama penulis, Bapak Supriadi Alm. Berhasil membuat penulis bangkit dari kata menyerah saat mengingat beliau.
- Kedua orangtuaku yang sungguh aku sayangi dan cintai tiada tara yang paling berjasa dalam hidup saya.
- Kedua saudara kandungku, Wika Wiryanti dan Winda Lestari, mengucapkan terima kasih atas partisipasi mereka dalam proses pendidikan penulis selama ini.

- Terakhir untuk Widia Nopasari, Last but not least, ya! Diri saya sendiri Apresiasi yang sangat besar atas kuat dan mampu bertahan sampai titik ini. Ini bukan perjalanan sederhana, ada banyak badai dan, yang mengejutkan, ombak besar selalu menyertai. Kadang-kadang saya harus menyerah, namun saya menghadapi banyak kesulitan besar. Terima kasih banyak kepada diri yang telah berjuang dan melewati berbagai keraguan, ketakutan dan kurangnya keberanian yang umumnya mengambil bagian dalam setiap siklus yang bisa disebut sulit. Terima kasih banyak kepada diri karena dapat mengendalikan diri agar berhati-hati dalam menyelesaikan studi ini. Untuk perjalanan berikutnya, kita harus menguatkan kaki kita untuk pengalaman menyelidiki alam semesta yang sarat dengan fakta-fakta orang dalam. Kita abadi dalam cerita penuh arti.

Penulis menyadari bahwa penulisan karya akhir ini tidak lepas dari kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna perbaikan penulisan di masa yang akan datang.

Palembang, 15 Juli 2024

**(WIDIA NOPASARI)**

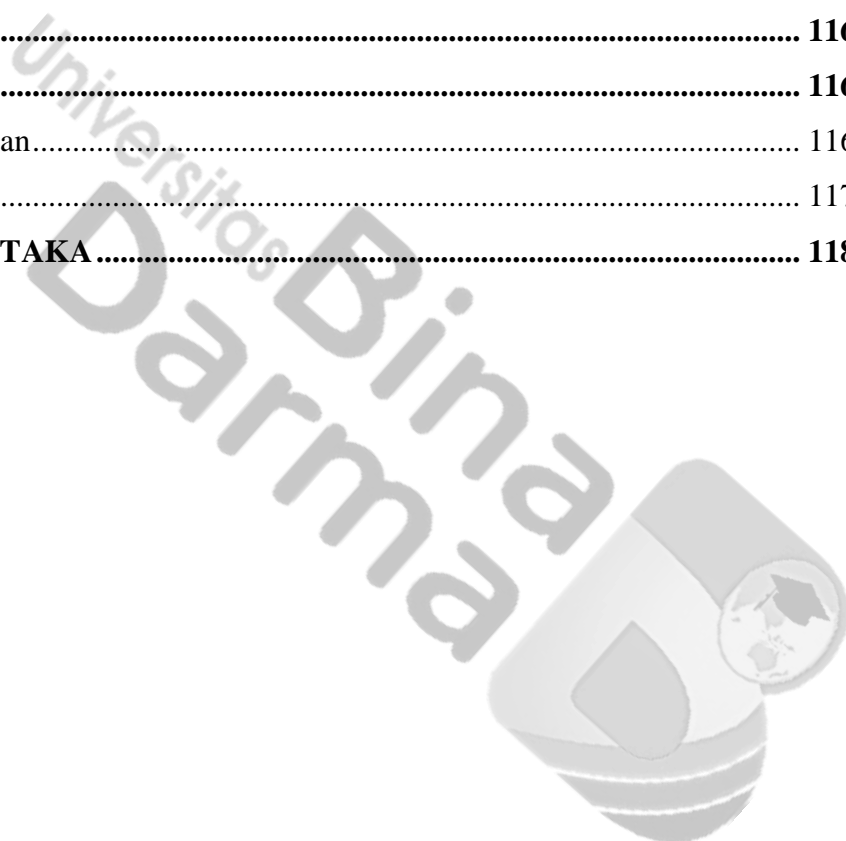
## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI</b> .....	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xix</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Ruang Lingkup Penelitian .....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.5.1 Manfaat Teoritis .....	9
1.5.2 Manfaat Praktis .....	9
1.6 Sistematika Penulisan.....	10
<b>BAB II</b> .....	<b>12</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>12</b>
2.1 Manajemen Keuangan .....	12
2.2.1 Pengertian Manajemen Keuangan.....	12
2.2.2 Fungsi Manajemen Keuangan .....	12
2.2.3 Tujuan Manajemen Keuangan.....	14
2.2 Akuntabilitas.....	16

2.2.1 Pengertian Akuntabilitas .....	16
2.2.2 Indikator Akuntabilitas.....	19
2.3 Transparansi .....	23
2.3.1 Pengertian Transparansi .....	23
2.3.2 Indikator Transparansi.....	25
2.3.3 Karakteristik Transparansi .....	25
2.3.4 Prinsip-Prinsip Transparansi .....	26
2.4 Pemerintah Desa.....	27
2.4.1 Struktur Organisasi Pemerintah desa .....	29
2.4.2 Peran Pemerintah Desa Dalam Pembangunan .....	30
2.4.3 Kelembagaan Desa.....	35
2.5 Keuangan Desa.....	36
2.5.1 Pengertian Keuangan Desa.....	36
2.5.2 Asas-asas Pengelolaan Keuangan Desa .....	42
2.5.3 Prinsip Penggunaan Dana Desa.....	44
2.6 Penelitian Terdahulu.....	45
2.7 Kerangka Berpikir .....	54
<b>BAB III.....</b>	<b>56</b>
<b>METODELOGI PENELITIAN.....</b>	<b>56</b>
3.1 Objek Penelitian .....	56
3.2 Operasional Variabel.....	56
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	57
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	59
3.5 Informan Penelitian .....	61
3.6 Teknik Analisis Data .....	61
3.7 Keabsahan Data.....	63
<b>BAB IV .....</b>	<b>65</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>65</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	65
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	65
4.1.2 Visi dan Misi .....	71
4.1.3 Struktur Organisasi.....	72



4.2 Hasil Wawancara.....	82
4.2.1 Akuntabilitas .....	82
4.2.2 Transparansi .....	102
4.3 Pembahasan .....	113
4.3.1 Akuntabilitas .....	113
4.3.2 Transparansi .....	115
<b>BAB V.....</b>	<b>116</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>116</b>
5.1 Kesimpulan.....	116
5.2 Saran.....	117
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>118</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 STRUKTUR ORGANISASI PEMERINTAHAN DESA JIRAK KEC. JIRAK JAYA KAB. MUSI BANYUASIN PERIODE TAHUN 2020-2026 .....	73
Gambar 4.2 STRUKTUR ORGANISASI BADAN PERMUSYAWARATAN DESA JIRAK KEC. JIRAK JAYA KAB. MUSI BANYUASIN .....	74
Gambar 4.3 Mewawancarai Sekretaris Desa .....	85
Gambar 4.4 Sistem SISKEUDES .....	88
Gambar 4.5 Mewawancarai Bendahara Desa .....	92
Gambar 4.6 Mewawancarai Masyarakat Desa Jirak .....	103
Gambar 4.7 Mewawancarai Masyarakat Desa Jirak .....	106
Gambar 4.8 Mewawancarai Masyarakat Desa Jirak .....	109

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	46
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	61
Tabel 3.2 Informan Penelitian.....	61
Tabel 4.1 Secara geografis desa Jirak berbatasan wilayah dengan : .....	66
Tabel 4.2 Jumlah penduduk berdasarkan tingkat pendidikan desa Jirak tahun 2024 .....	67
Tabel 4.3 Aset Kekayaan Desa .....	70
Tabel 4.4 Daftar sumber daya alam .....	70
Tabel 4.5 Daftar sumber daya pembangunan.....	70
Tabel 4.2.1 Indikator Perencanaan.....	82
Tabel 4.2.2 Kesimpulan Tahap Perencanaan .....	86
Tabel 4.2.3 Indikator Pelaksanaan .....	87
Tabel 4.2.4 Kesimpulan Tahap Pelaksanaan.....	90
Tabel 4.2.5 Indikator Penatausahaan .....	91
Tabel 4.2.6 Kesimpulan Tahap Penatausahaan.....	94
Tabel 4.2.7 Indikator Pelaporan .....	95
Tabel 4.2.8 Kesimpulan Tahap Pelaporan .....	96
Tabel 4.2.9 Indikator Pertanggungjawaban .....	97
Tabel 4.2.10 Kesimpulan Tahap Pertanggungjawaban.....	100
Tabel 4.2.11 Kesimpulan Akuntabilitas .....	101
Tabel 4.2.12 Indikator Transparansi .....	103
Tabel 4.2.13 Kesimpulan Transparansi.....	112

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Lembar Pengajuan Judul
- Lampiran 2 Daftar Pedoman Wawancara
- Lampiran 3 Lampiran Surat Tugas
- Lampiran 4 Lampiran Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 5 Surat Balasan Penelitian
- Lampiran 6 Surat Sesudah Melakukan Penelitian
- Lampiran 7 Lembar Konsultasi Pembimbing
- Lampiran 8 Lembar Foto Realisasi APBDes
- Lampiran 9 Foto Dokumentasi Wawancara
- Lampiran 10 Formulir Perbaikan Proposal Penelitian
- Lampiran 11 Surat Pengantar
- Lampiran 12 Surat Keputusan Pembimbing
- Lampiran 13 Surat Keterangan Lulus Seminar Proposal
- Lampiran 14 Lampiran Hasil Cek Turnitin
- Lampiran 15 Lampiran Draft Artikel Jurnal
- Lampiran 16 Lampiran Laporan Keuangan Desa
- Lampiran 17 Surat Keterangan Lulus Seminar Hasil
- Lampiran 18 Formulir Perbaikan Seminar Hasil Penelitian
- Lampiran 19 Formulir Kelayakan Jilid Karya Akhir