

**PENGARUH AKUNTABILITAS, PARTISIPASI, DAN PENGAWASAN
TERHADAP KINERJA ANGGARAN BERKONSEP *VALUE FOR MONEY*
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Studi Empiris pada Dinas Pengelolaan Sumber Daya Air
(PSDA) Prov. Sumsel)**



Disusun Oleh:

PUTRI HAWA

201520015

TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih Gelar
Strata Satu Pada Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA
UNIVERSITAS BINA DARMA**

2024

**PENGARUH AKUNTABILITAS, PARTISIPASI, DAN PENGAWASAN
TERHADAP KINERJA ANGGARAN BERKONSEP *VALUE FOR MONEY*
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Studi Empiris pada Dinas Pengelolaan Sumber Daya Air
(PSDA) Prov. Sumsel)**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih Gelar
Strata Satu Pada Program Studi Akuntansi**

Disusun Oleh:

PUTRI HAWA

201520015

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA
UNIVERSITAS BINA DARMA**

2024

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH AKUNTABILITAS, PARTISIPASI, DAN PENGAWASAN
TERHADAP KINERJA ANGGARAN BERKONSEP *VALUE FOR MONEY*
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

**(Studi Empiris Pada Dinas Pengelolaan Sumber Daya Air
(PSDA) Prov.Sumsel)**

**PUTRI HAWA
201520015**

TUGAS AKHIR

Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Mengajukan Seminar Hasil
Pada Program Studi Akuntansi

Menyetujui,

Palembang, 23 September 2024

Program Studi Akuntansi

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Pembimbing



Dr. Fitriasuri, SE., Ak., M.M.

Dekan



Nuzep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D.

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi Berjudul “Pengaruh Akuntabilitas, Partisipasi, Dan Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value For Money* Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris pada Dinas Pengelolaan Sumber Daya Air(PSDA) Prov. Sumsel)” Telah Dipertahankan Didepan Penguji Pada Hari Senin Tanggal 26 Agustus 2024 Dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat Untuk Diterima.

KOMISI PENGUJI

1. Dr. Fitriasuri, SE., Ak., M.M.

Ketua Penguji (



2. Siti Nurhayati Nafsiah, S.E., M.Si.

Anggota



3. Dr. Emilia Gustini, S.E., M.Si., Ak.,CA.

Anggota



Palembang, 23 September 2024

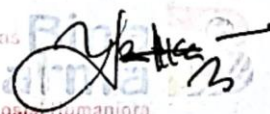
Program Studi Akuntansi

Fakultas Sosial Humaniora

Universitas Bina Darma

Ketua Program Studi

Universitas Bina Darma
Fakultas Sosial Humaniora



Dr. Dewi Sartika, S.E., M.Si. Ak

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Putri Hawa

NIM : 201520015

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah hasil yang belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma atau di perguruan tinggi lainnya;
2. Skripsi ini murni gagasan, gagasan dan penelitian saya sendiri dengan arahan pembimbing;
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya dan pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukan kedalam daftar pustaka;
4. Saya bersedia skripsi yang saya hasilkan ini dicek keasliannya menggunakan plagiarism checker serta diunggah ke internet sehingga dapat diakses public secara daring;
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh- sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

Palembang, 23 September 2024

Yang membuat pernyataan



Putri Hawa

201520015

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini untuk menguji serta menganalisis hubungan antara pengaruh akuntabilitas, partisipasi dan pengawasan terhadap kinerja anggaran berkonsep *value for money* dan komitmen organisasi sebagai variabel moderasi. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif populasinya pegawai/staff di Dinas PSDA Provinsi Sumatera Selatan yang berjumlah 32 responden. Metode analisis data pada penelitian ini yaitu analisis kuantitatif dengan teknik analisis yang digunakan yaitu *Moderated Regression Analysis (MRA)* software SPSS versi 26. Hasil penelitian menunjukkan bahwa akuntabilitas, dan partisipasi berpengaruh positif dan signifikan sedangkan pengawasan tidak berpengaruh terhadap kinerja anggaran berkonsep *value for money*. Sedangkan Partisipasi berpengaruh secara negatif dan signifikan dan pengawasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran berkonsep *value for money* dimoderasi komitmen organisasi dan komitmen organisasi tidak dapat memoderasi akuntabilitas terhadap kinerja anggaran berkonsep *value for money* di Dinas PSDA Provinsi Sumatera Selatan.

Kata Kunci: akuntabilitas, komitmen organisasi, partisipasi, pengawasan, *value for money*.

ABSTRACT

The purpose of this study was to test and analyze the relationship between the influence of accountability, participation and supervision on the performance of the value for money concept budget and organizational commitment as a moderating variable. This study used a quantitative method whose population was employees/staff at the PSDA Office of South Sumatra Province totaling 32 respondents. The data analysis method in this study was quantitative analysis with the analysis technique used, namely Moderated Regression Analysis (MRA) SPSS software version 26. The results showed that accountability and participation had a positive and significant effect while supervision did not affect the performance of the value for money concept budget. While Participation had a negative and significant effect and supervision had a positive and significant effect on the performance of the value for money concept budget moderated by organizational commitment and organizational commitment could not moderate accountability on the performance of the value for money concept budget at the PSDA on duty South Sumatra Province.

Keywords: accountability, participation, supervision, organizational commitment, value for money.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Wahai orang-orang yang beriman! mohonlah pertolongan (Kepada Allah) dengan sabar dan shalat. Sesungguhnya, Allah beserta orang-orang yang sabar”.

(Qs. Al Baqarah: 153)

“Kita menderita lebih di imajinasi kita daripada kenyataan”

(Gilang)

“Satu-satunya cara untuk menjadi hebat adalah terus bersemangat. Ketika mengerjakan hal yang sama berulang-ulang karena ancaman terbesar dari kesuksesan bukanlah kegagalan melainkan kebosanan”

(buku Atomic Habits)

Kupersembahkan Kepada:

- ALLAH SWT dan Nabi Muhammad SAW
- Kedua Orang tua dan keluarga besar tercinta
- Diri sendiri
- Bapak dan ibu dosen prodi Akuntansi
- Seluruh teman seperjuangan almamater S1 Akuntansi UBD

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Putri Hawa
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat Tanggal Lahir : Palembang, 02 November 2002
Agama : Islam
Status : Belum Menikah
Alamat : Jalan Taqwa Mata Merah No 017 RT 018/ RW
008 Kel. Sei Selincah, Kec. Kalidoni, Palembang

Pendidikan Formal

SD : SD Negeri 211 Palembang (2011-2016)
SMP : SMP Negeri 37 Palembang (2016-2018)
SMA : SMA Pembina Palembang (2018-2020)
Perguruan Tinggi : Universitas Bina Darma Palembang S1 Program
Studi Akuntansi Fakultas Sosial Humaniora

Sertifikat

1. Sertifikat Keanggotaan Himpunan Mahasiswa Akuntansi periode 2021-2022
2. Sertifikat Ujian Laboratorium Akuntansi Zahir menggunakan Zahir Accounting 6 (2023)
3. Panitia Lomba Cepat Tepat Akuntansi “Smart Generation Of Accounting 2.0” With Dinas Pendidikan Prov Sumsel (2023)
4. Peserta Webinar Statistik “Introduction To Basic Statistical Concepts For Beginner For Students” (2024)
5. Sertifikat TOEFL di Universitas Bina Darma Palembang (2024)
6. Sertifikat Webinar Akuntansi (2023)
7. Sertifikat Program Career Coaching (2024)

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim,

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, syalawat serta salam tak lupa penulis haturkan kepada junjungan besar kita, Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, serta pengikutnya sampai akhir zaman, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan laporan tugas akhir ini yang berjudul **“Pengaruh Akuntabilitas, Partisipasi, Dan Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value For Money* Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris pada Dinas Pengelolaan Sumber Daya Air (PSDA) Prov. Sumsel)”** tepat pada waktu yang telah ditentukan.

Adapun tujuan dari penulisan penyusunan karya akhir ini sebagai persyaratan untuk mendapat gelar Strata Satu pada program studi Akuntansi Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma Palembang

Dalam penyusunan laporan tugas akhir ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terimakasih yang tulus dan sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M, selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Bapak Nuzsep Almigo, S.Psi., M.Si., Ph.D. Selaku Dekan Fakultas Sosial Humaniora Universitas Bina Darma Palembang.
3. Ibu Dr. Dewi Sartika, S.E., M.Si., Ak. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Bina Darma.
4. Ibu Dr. Fitriasuri, SE., Ak., M.M. Selaku Dosen Pembimbing yang sangat penulis kagumi yang telah memberikan arahan, masukan, saran serta semangat dan do'anya kepada penulis hingga pembuatan karya akhir ini dapat terselesaikan dengan baik
5. Kepada seluruh karyawan/ti khususnya staf keuangan penulis sampaikan ucapan terimakasih banyak sudah membantu dan menerima saya untuk penelitian di Dinas PSDA Provinsi Sumatera Selatan.

6. Bapak Muksin MB, S.E., M.Si. Selaku kepala bagian keuangan Dinas PSDA Provinsi Sumatera Selatan yang telah membantu dan membimbing saya dalam penelitian.
7. Teristimewa kedua orang tua tercinta kepada ibuku Zainab dan Bapakku Syamsul Bahri dan keluarga besar tercinta penulis sampaikan ucapan terimakasih yang sebanyak-banyaknya atas semua do'a dan dukungannya selama masa perkuliahaan hingga terselesaikannya karya akhir ini.
8. Kepada my inyeon Gilang Anugrah Esa terimakasih telah menjadi sosok rumah kedua yang selalu ada buat saya menjadi salah satu penyemangat, pendengar keluh kesah dalam penulisan tugas akhir, penasehat yang baik dan senantiasa membantu saya.
9. Sahabat saya yang tercinta (Devina, Arbainah Mawardah, Riska Wahyu Rama Dina dan Khusnul Khatimah) terimakasih banyak telah memberikan dukungan serta do'anya kepada penulis serta memberikan kebahagiaan dan selalu menghibur dikala pusing mikirin karya akhir ini.
10. Seluruh teman-teman seperjuangan S1 Akuntansi yang telah memberikan banyak pengalaman dan pembelajaran yang bermanfaat dan berkesan selama ini.

Penulis menyadari dalam pembuatan karya akhir ini masih jauh dari kata sempurna dan terdapat banyak kekurangan dalam penulisan karya akhir ini. Apabil pembaca menemukan kekeliruan dan kesalahan, sehubungan dengan hal tersebut penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun agar karya akhir ini dapat menjadi sebuah hasil karya yang bermutu. Penulis sangat mengharapkan Ridho kedua orang tua dam Ridho ALLAH SWT semoga karya akhir ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan terutama bagi penulis sendiri.

Palembang, 18 Agustus 2024

Penulis



Putri Hawa

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
SURAT PERNYATAAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Ruang Lingkup Permasalahan	10
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	10
1.4.1 Tujuan Penelitian	10
1.4.2 Manfaat Penelitian	10
1.5 Sistematika Penulisan	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	13
2.1 Landasan Teori	13
2.1.1 Teori <i>Good Governance</i>	13
2.1.2 Kinerja Anggaran	14
2.1.3 Konsep <i>Value For Money</i>	15
2.1.4 Akuntabilitas	17
2.1.5 Partisipasi	18
2.1.6 Pengawasan	19
2.1.7 Komitmen Organisasi	20

2.2	Penelitian Terdahulu	21
2.3	Kerangka Penelitian	26
2.4	Pengembangan Hipotesis	28
2.4.1	Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	28
2.4.2	Pengaruh Partisipasi Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	28
2.4.3	Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	29
2.4.4	Komitmen Organisasi Memoderasi Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	30
2.4.5	Komitmen Organisasi Memoderasi Pengaruh Partisipasi Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	31
2.4.6	Komitmen Organisasi Memoderasi Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		33
3.1	Objek Penelitian	33
3.2	Metodologi Penelitian	33
3.2.1	Populasi dan Sampel	33
3.2.2	Jenis dan Sumber Data	34
3.2.3	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	34
3.2.3.1	Variabel Bebas (<i>Independent Variable</i>)	34
3.2.3.2	Variabel Moderasi	34
3.2.3.3	Variabel Terikat (<i>Dependent Variable</i>)	34
3.3	Metode Pengumpulan Data	37
3.4	Metode Analisis Data	38
3.4.1	Analisis Statistika Deskriptif	38
3.4.2	Analisis Regresi Moderasi (<i>Moderated Regression Analysis</i>)	38
3.5	Uji Kualitas Data	39
3.5.1	Uji Validitas	39
3.5.2	Uji Reliabilitas	40
3.6	Uji Asumsi Klasik	40
3.6.1	Uji Normalitas	40
3.6.2	Uji Multikolinearitas	41

3.6.3	Uji Heteroskedastisitas	41
3.6.4	Uji Autokorelasi	41
3.7	Uji Hipotesis	42
3.7.1	Koefisien Determinasi (R^2).....	42
3.7.2	Uji Signifikansi Parsial (Uji t)	43
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	44
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	44
4.1.1	Sejarah Singkat Dinas PSDA Sumatera Selatan	44
4.1.2	Struktur Organisasi.....	45
4.1.3	Visi Misi Dinas PSDA Sumatera Selatan.....	45
4.2	Hasil Penelitian.....	46
4.2.1	Analisis Statistika Deskriptif	46
4.2.2	Statistika Deskriptif Responden.....	46
4.2.3	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	47
4.2.3.1	Analisis Deskriptif Variabel	48
4.2.3.2	Analisis Deskriptif Pernyataan.....	48
4.2.4	Uji Kualitas Data.....	60
4.2.4.1	Uji Validitas.....	60
4.2.4.2	Uji Reliabilitas	62
4.2.5	Uji Asumsi Klasik	62
4.2.5.1	Uji Normalitas.....	62
4.2.5.2	Uji Mutikolinearitas	63
4.2.5.3	Uji Heteroskedastisitas.....	64
4.2.5.4	Uji Autokorelasi	65
4.2.6	Uji Hipotesis	65
4.2.6.1	Uji Regresi Berganda	65
4.2.6.2	Uji Signifikansi Parsial (Uji t)	66
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian.....	70
4.3.1	Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	70
4.3.2	Pengaruh Partisipasi Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	71

4.3.3	Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	71
4.3.4	Pengaruh Komitmen Organisasi Memoderasi Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	72
4.3.5	Pengaruh Komitmen Organisasi Memoderasi Pengaruh partisipasi Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	73
4.3.6	Pengaruh Komitmen Organisasi Memoderasi Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		78
5.1	Kesimpulan.....	75
5.3	Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA.....		79



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Anggaran Belanja Dinas PSDA Prov.Sumsel Tahun 2021-2023..3	
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....22	22
Tabel 3.1 Operasional Variabel36	36
Tabel 3.2 Jawaban Kuesioner.....37	37
Tabel 4.1 Analisis Statistika Deskriptif.....46	46
Tabel 4.2 Karakteristik Responden47	47
Tabel 4.3 Deskriptif Variabel Dari 32 Responden.....48	48
Tabel 4.4 Deskriptif Variabel Akuntabilitas49	49
Tabel 4.5 Kriteria Akuntabilitas50	50
Tabel 4.6 Deskriptif Variabel Partisipasi.....50	50
Tabel 4.7 Kriteria Partisipasi.....52	52
Tabel 4.8 Deskriptif Variabel Pengawasan.....53	53
Tabel 4.9 Kriteria Pengawasan.....54	54
Tabel 4.10 Deskriptif Variabel Komitmen Organisasi55	55
Tabel 4.11 Kriteria Komitmen Organisasi57	57
Tabel 4.12 Deskriptif Variabel Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i> ...57	57
Tabel 4.13 Kriteria Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>59	59
Tabel 4.14 Uji Validitas X1 (Akuntabilitas).....60	60
Tabel 4.15 Uji Validitas X2 (Partisipasi).....60	60
Tabel 4.16 Uji Validitas X3 (Pengawasan).....60	60
Tabel 4.17 Uji Validitas X4 (Komitmen Organisasi)61	61
Tabel 4.18 Uji Validitas Y (Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>)61	61
Tabel 4.19 Uji Reliabilitas Data62	62
Tabel 4.20 Hasil Uji Normalitas.....62	62
Tabel 4.21 Hasil Uji Multikolinearitas63	63
Tabel 4.22 Hasil Uji Autokorelasi65	65
Tabel 4.23 Hasil Uji Koefisien Determinasi Berganda65	65
Tabel 4.24 Hasil Uji Signifikansi Parsial (Uji t)66	66
Tabel 4.25 Hasil Uji Koefisien Determinasi Moderasi68	68
Tabel 4.26 Hasil Uji t-Parsial Untuk H2a, H2b dan H2c68	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Perbandingan realisasi belanja tahun 2021-2023	4
Gambar 2. 1 Bagan kerangka pemikiran.....	27
Gambar 4. 1 Struktur organisasi.....	45
Gambar 4. 2 Grafis normalitas	63
Gambar 4. 3 Uji heteroskedastisitas.....	65



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Keputusan Pembimbing	87
Lampiran 2 : Surat Balasan Penelitian	88
Lampiran 3 : Formulir Kuesioner	89
Lampiran 4 : Analisis Validitas Dan Reliabilitas	96
Lampiran 5 : Tabulasi Kuesioner	101
Lampiran 6 : Dokumentasi Pengambilan Data Kuesioner	105
Lampiran 7 : Formulir ACC Judul	106
Lampiran 8 : Formulir Perbaikan Judul	107
Lampiran 9 : Lembar Konsultasi Proposal	108
Lampiran 10 : Lembar Konsultasi Karya Akhir/Skripsi	110
Lampiran 11 : Formulir Perbaikan Proposal	111
Lampiran 12 : SK Lulus Ujian Proposal	112
Lampiran 13 : Formulir Perbaikan Karya Akhir/Skripsi	113
Lampiran 14 : Bukti Turnitin Karya Akhir	114
Lampiran 15 : Bukti ACC Artikel	115
Lampiran 16 : Bukti ACC Turnitin Karya Akhir	116
Lampiran 17 : Formulir Kelayakan Penjilidan Karya Akhir	117
Lampiran 18 : SK Kelulusan Seminar Hasil	118
Lampiran 19 : Draft Jurnal Ilmiah	119