

**ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA PROYEK  
PEMBANGUNAN GEDUNG KANTOR PT. PRIMA INDOJAYA MANDIRI**



**KARYA AKHIR**

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Program Strata Satu (S1)  
Pada Fakultas Sains Teknologi Program Studi Teknik Sipil**

**Disusun Oleh :**

**SHELLA MANIZTA  
201710024**

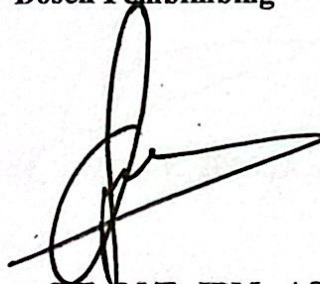
**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS SAINS TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS BINA DARMA  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

**Nama** : Shella Manizta  
**NIM** : 201710024  
**Program Studi** : Teknik Sipil  
**Judul** : **ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA  
PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG  
KANTOR PT. PRIMA INDOJAYA MANDIRI**

Disetujui,

Dosen Pembimbing



**Dr. Ir. Firdaus, S.T., M.T., IPM., ASEAN Eng**

## LEMBAR PENGESAHAN KELULUSAN

Karya Akhir dengan judul “ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG KANTOR PT. PRIMA INDOJAYA MANDIRI” yang disusun oleh:

Nama : Shella Manizta

NIM : 201710024

Program Studi : Teknik Sipil


Telah dipertahankan dalam Sidang Panitia Ujian Skripsi  
Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains Teknologi Universitas Bina Darma  
pada tanggal 20 Agustus 2024

**Panitia Ujian,**

**Dosen Pembimbing**

  
**Dr. Ir. Firdaus, S.T., M.T., IPM., ASEAN Eng**

**Penguji I**

  
**Ely Mulyati, S.T., M.T**

**Penguji II**

  
**Irham, S.T., M.M**

**HALAMAN PENGESAHAN KARYA AKHIR**

**ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA PROYEK  
PEMBANGUNAN GEDUNG KANTOR PT. PRIMA INDOJAYA MANDIRI**

Oleh :

**SHELLA MANIZTA**

**201710024**

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Teknik Sipil (S1) Pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains  
Teknologi Universitas Bina Darma**

**Mengetahui,**

**Dekan**

**Fakultas Sains Teknologi**

  
Universitas Bina Darma  
Fakultas Sains Teknologi

**Dr. Tata Sutabri, S.Kom., MMSL, MKM**

**Ketua**

**Program Studi Teknik Sipil**



**Wahyuni Wahab, S.T., M.Eng**



**HALAMAN PENGESAHAN**

**ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA PROYEK  
PEMBANGUNAN GEDUNG KANTOR PT. PRIMA INDOJAYA MANDIRI**

Oleh :

**SHELLA MANIZTA**

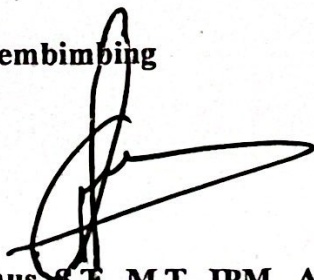
**201710024**

**Karya Akhir**

**Telah Diterima Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Teknik Sipil (S1) Pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains  
Teknologi Universitas Bina Darma**

**Mengetahui,**

**Dosen Pembimbing**



**Dr. Ir. Firdaus, S.T., M.T., IPM., ASEAN Eng**

**Ketua Program Studi**



**Wahyuni Wahab, S.T., M.Eng**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Shella Manizta

NIM : 201710024

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya (karya akhir) ini adalah hasil dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di Universitas Bina Darma.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri dengan arahan pembimbing.
3. Di dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, secara tulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan dengan nama pengarang dan memasukkan ke daftar rujukan.
4. Saya bersedia karya akhir yang saya hasilkan dicek keasliannya menggunakan plagiarism checker diunggah ke internet, sehingga dapat diakses public secara daring.
5. Surat pernyataan ini saya tulis dengan sungguh – sungguh dan apabila terbukti melakukan penyimpangan ketidakbenaran dengan peraturan dan perundang – undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat di pergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, September 2024

Yang membuat pernyataan,



Shella Manizta

NIM. 201710024

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*"Tidak ada ujian yang tidak bisa diselesaikan. Tidak ada kesulitan yang melebihi batas kesanggupan. Karena Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kadar kesanggupannya."*

*(QS. Al-Baqarah: 286)*

Tiada lembar yang paling indah dalam tulisan karya akhir ini kecuali lembar persembahan :

Kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kemudahan dan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan karya akhir ini.

Kepada diri sendiri, terima kasih telah berjuang dan bertahan hingga saat ini. Mengeyam pendidikan strata satu selama empat tahun sembari bekerja bukanlah hal yang mudah, tapi saya bisa melewati semua proses itu. Terima kasih untuk diriku karena telah mewujudkan cita-cita ini. Memulai dengan penuh keyakinan, menjalankan dengan penuh keikhlasan, menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan.

Kepada kedua orang tua tercinta dan tersayang penulis, Ayah (Kusmanto) dan Ibu (Kurrota Aini) yang telah selalu mendoakan saya. Terima kasih atas cinta, kasih sayang dan dukungan yang telah diberikan hingga saya berada dititik ini. Ayah dan Ibu harus selalu ada disetiap perjalanan dan pencapaianku.

Kepada dosen pembimbing penulis, bapak Dr. Ir. Firdaus, S.T., M.T., IPM yang telah banyak membantu, membimbing serta mengarahkan selama penelitian dan penyusunan karya akhir ini. Terima kasih untuk waktu dan dukungan yang telah diberikan kepada saya.

## ABSTRAK

Dari hasil penelitian ini di dapatkan nilai produktivitas rata-rata lapangan sebesar 4,41 m<sup>3</sup>/Orang untuk pekerjaan pondasi, 4,54 m<sup>3</sup>/Orang untuk pekerjaan pengecoran, 1.017,46 Kg/Orang untuk pekerjaan pembesian, dan 14,32 m<sup>2</sup>/Orang untuk pekerjaan bekisting. Untuk nilai produktivitas menurut SNI sebesar 0,938 m<sup>3</sup>/Orang untuk pekerjaan pondasi, 4 m<sup>3</sup>/Orang untuk pekerjaan pengecoran, 200 Kg/Orang untuk pekerjaan pembesian, dan 4,24 m<sup>2</sup>/Orang untuk pekerjaan bekisting. Lalu nilai produktivitas menurut Permen PUPR sebesar 0,67 m<sup>3</sup>/Orang untuk pekerjaan pondasi, 4 m<sup>3</sup>/Orang untuk pekerjaan pengecoran, 71,46 Kg/Orang untuk pekerjaan pembesian, 9,09 m<sup>2</sup>/Orang untuk pekerjaan bekisting. Terdapat perbedaan yang cukup signifikan untuk semua pekerjaan jika dibandingkan dengan acuan (SNI 7394- 2008 dan Permen PUPR28-2016). Pada pekerjaan pondasi, perbandingan produktivitas lapangan dengan SNI sebesar 4,71 kali dan dengan Permen PUPR sebesar 6,58 kali. Pada pekerjaan pengecoran, produktivitas lapangan dengan SNI dan Permen PUPR memiliki kesamaan yaitu sebesar 1,135 kali. Pada pekerjaan pembesian, perbandingan produktivitas lapangan dengan SNI sebesar 5,09 kali dan dengan Permen PUPR sebesar 14,24 kali. Pada pekerjaan bekisting, perbandingan produktivitas lapangan dengan SNI sebesar 3,38 kali dan dengan Permen PUPR sebesar 1,58 kali.

**Kata Kunci** : Produktivitas Tenaga Kerja, PermenPUPR, Standar Nasional Indonesia



## **ABSTRACT**

*From the results of this research, the average field productivity value was 4.41 m<sup>3</sup>/person for foundation work, 4.54 m<sup>3</sup>/person for casting work, 1,017.46 kg/person for iron work, and 14.32 m<sup>2</sup>/person for formwork work. The productivity value according to SNI is 0.938 m<sup>3</sup>/person for foundation work, 4 m<sup>3</sup>/person for casting work, 200 kg/person for steel work, and 4.24 m<sup>2</sup>/person for formwork work. Then the productivity value according to the PUPR Ministerial Decree is 0.67 m<sup>3</sup>/person for foundation work, 4 m<sup>3</sup>/person for casting work, 71.46 kg/person for steel work, 9.09 m<sup>2</sup>/person for formwork work. There are quite significant differences for all jobs when compared with the reference (SNI 7394-2008 and PUPR Ministerial Regulation 28-2016). In foundation work, the comparison of field productivity with SNI is 4.71 times and with the PUPR Ministerial Regulation is 6.58 times. In casting work, field productivity with SNI and PUPR Ministerial Regulations is the same, namely 1.135 times. In steel work, the comparison of field productivity with SNI is 5.09 times and with the PUPR Ministerial Regulation is 14.24 times. In formwork work, the comparison of field productivity with SNI is 3.38 times and with the PUPR Ministerial Regulation is 1.58 times.*

**Keywords:** *Labor Productivity, PermenPUPR, Indonesian National Standards*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih kepada Allah SWT, atas berkat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Karya akhir yang berjudul **“Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Pada Proyek Pembangunan Gedung Kantor PT. Prima Indojaya Mandiri”**. Karya akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk meraih gelar sarjana teknik pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Bina Darma Palembang.

Dalam penyusunan karya akhir ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus dan sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M., selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang
2. Dr. Tata Sutabri, S.Kom., MMSI., MKM, selaku Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Bina Darma Palembang, atas bantuannya selama penulis mengikuti pendidikan di Fakultas Teknik Sipil Universitas Bina Darma Palembang.
3. Wahyuni Wahab, S.T.,M. Eng, selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Bina Darma Palembang, atas bantuannya selama penulis menyusun penelitian karya akhir ini.
4. Dr. Ir. Firdaus, S.T., M.T., IPM, ASEAN. Eng., selaku Dosen Pembimbing karya akhir yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penulisan karya akhir ini.
5. Ely Mulyati, S.T., M.T, dan Irham, S.T., M.M, selaku Dosen Penguji karya akhir yang telah banyak meluangkan untuk memberikan saran, bimbingan, serta arahan kepada penulis dalam menyelesaikan karya akhir ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Bina Darma Palembang yang telah banyak memberikan ilmu kepada penulis selama ilmu di kampus tercinta ini.
7. Pihak – pihak lain yang belum disebutkan namanya dan telah memberikan bantuan demi terselesaikannya karya akhir ini.

Dalam penulisan karya akhir ini penulis telah membuat dengan sebaik – baiknya dan semaksimalnya, tetapi penulis menyadari masih banyak kekurangan didalamnya. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik maupun saran untuk membangun dan kesempurnaan bagi penulisan ini.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulisan karya akhir ini baik secara langsung maupun tidak langsung. Penulis mohon maaf jika terdapat kesalahan dan kekurangan dalam karya akhir ini. Semoga karya akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Palembang, September 2024

Shella Manizta

## DAFTAR ISI

COVER .....	i
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN KARYA AKHIR .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Maksud dan Tujuan Penulisan .....	2
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
1.5 Batasan Masalah .....	3
1.6 Sistematika Penulisan .....	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	4
2.1 Manajemen Konstruksi .....	5



2.1.1	Sumber Daya Manusia.....	6
2.1.2	Sumber Daya Manusia.....	6
2.2	Pengertian Manajemen.....	8
2.2.1	Fungsi Manajemen.....	9
2.2.2	Produktifitas Tenaga Kerja.....	9
2.2.3	Anggaran Biaya Proyek.....	9
2.2.4	Pelaksanaan Proyek.....	10
2.2.5	Pengendalian Pelaksanaan Proyek.....	11
2.2.6	Pengendalian Biaya.....	12
2.3	Pengendalian Biaya Bahan.....	13
2.4	Pengendalian Biaya Upah.....	14
2.5	Pengendalian Biaya Subkontraktor.....	14
2.6	Pengendalian Biaya Alat.....	15
2.7	Produktivitas.....	15
2.8	Metode <i>Work Sampling</i> .....	15
2.9	Harga Satuan Pekerjaan.....	17
BAB III. METODELOGI PENELITIAN.....		19
3.1	Objek Penelitian.....	19
3.2	Lokasi Penelitian.....	19
3.3	Ruang Lingkup Penelitian.....	13
3.4	Persiapan Penelitian.....	20
3.5	Rancang Instrumen Penelitian.....	20
3.6	Metode Pengumpulan Data.....	21
3.6.1	Data Primer.....	21
3.6.2	Data Sekunder.....	21

3.7	Metode Pengolahan dan Analisis Data.....	22
3.8	Diagram Alir Penelitian .....	23
BAB VI. ANALISA DAN PEMBAHASAN .....		24
4.1	Hasil Penelitian .....	24
4.1.1	Analisis Perhitungan Produktivitas Tenaga Kerja.....	24
4.1.2	Rekapitulasi Produktivitas Pekerjaan .....	28
4.2	Analisis Produktivitas Pekerjaan Pondasi.....	29
4.3	Analisis Produktivitas Pekerjaan Pengecoran.....	30
4.4	Analisis Produktivitas Pekerjaan Pembesian .....	30
4.5	Analisis Produktivitas Pekerjaan Bekisting .....	30
4.6	Analisis Produktivitas Menurut SNI 7394 – 2008 .....	30
4.7	Analisis Produktivitas Menurut Permen PUPR 28 - 2016.....	32
4.8	Perbandingan Produktivitas Menurut SNI 7394 – 2008 dengan Permen PUPR 28 – 2016.....	33
4.9	ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG KANTOR PT. PRIMA INDOJAYA MANDIRI	37
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....		38
5.1	Kesimpulan .....	39
5.2	Saran .....	40
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Klasifikasi Perkiraan Biaya Proyek .....	10
Gambar 3.1 Lokasi Penelitian di PT. Prima Indojaya Mandiri.....	19
Gambar 3.2 Diagram Alir Penelitian .....	23



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Pekerjaan Pondasi Batu Kali.....	24
Tabel 4.2 Pekerjaan Kolom.....	24
Tabel 4.3 Pekerjaan Sloof.....	26
Tabel 4.4 Pekerjaan Balok .....	27
Tabel 4.5 Rekapitulasi Produktivitas Pekerjaan .....	28
Tabel 4.6 Rekapitulasi Produktivitas Pekerjaan Pondasi.....	29
Tabel 4.7 Rekapitulasi Produktivitas Pekerjaan Pengecoran.....	29
Tabel 4.8 Rekapitulasi Produktivitas Pekerjaan Pembesian .....	30
Tabel 4.9 Rekapitulasi Produktivitas Pekerjaan Bekisting .....	30
Tabel 4.10 Rekapitulasi Perbandingan Produktivitas Antara Lapangan dengan SNI dan Permen PUPR.....	36



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Hasil Penelitian
- Lampiran 2. LoA Jurnal Karya Akhir
- Lampiran 3. Jurnal Karya Akhir
- Lampiran 4. Formulir Pengajuan Judul
- Lampiran 5. Lembar Perbaikan Proposal Karya Akhir
- Lampiran 6. SK Pembimbing
- Lampiran 7. Surat Kelulusan Proposal Karya Akhir
- Lampiran 8. Formulir Pergantian Judul Karya Akhir
- Lampiran 9. Lembar Konsultasi Proposal Karya Akhir
- Lampiran 10. Lembar Konsultasi Karya Akhir
- Lampiran 11. Lembar Perbaikan Seminar Hasil
- Lampiran 12. Surat Kelulusan Seminar Hasil
- Lampiran 13. Lembar Turnitin