

**ANALISIS KINERJA ANGGARAN PADA SATUAN KERJA
LLDIKTI WILAYAH II BERDASARKAN INDIKATOR KINERJA
PELAKSANAAN ANGGARAN**



TESIS

**M. MINTAREZA
MANAJEMEN KEUANGAN
202510044**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN – S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG
2025**

**ANALISIS KINERJA ANGGARAN PADA SATUAN KERJA
LLDIKTI WILAYAH II BERDASARKAN INDIKATOR KINERJA
PELAKSANAAN ANGGARAN**



**Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar**

MAGISTER MANAJEMEN

**M. MINTAREZA
MANAJEMEN KEUANGAN
202510044**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN – S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG
2025**

Halaman Pengesahan Pembimbing Tesis

Judul Tesis: ANALISIS KINERJA ANGGARAN PADA SATUAN KERJA LLDIKTI
WILAYAH II BERDASARKAN INDIKATOR KINERJA
PELAKSANAAN ANGGARAN

Oleh M. MINTAREZA , NIM 202510044, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh
Pembimbing Program Studi Manajemen-S2 konsentrasi MANAJEMEN KEUANGAN,
Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 25 Februari 2025 dan telah dinyatakan
LULUS.

Palembang, 25 Februari 2025

Mengetahui,

Program Studi Manajemen- S2

Universitas Bina Darma

Ketua,



.....
Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M.

Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, belonging to Dr. Fitriasuri, is written over a horizontal line.

.....
Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M.

Halaman Pengesahan Penguji Tesis

Judul Tesis: ANALISIS KINERJA ANGGARAN PADA SATUAN KERJA LLDIKTI
WILAYAH II BERDASARKAN INDIKATOR KINERJA
PELAKSANAAN ANGGARAN

Oleh M. MINTAREZA, NIM 202510044, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim
Penguji Program Studi Manajemen – S2 konsentrasi MANAJEMEN KEUANGAN,
Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 25 Februari 2025 dan telah dinyatakan
LULUS.

Palembang, 25 Februari 2025

Mengetahui,

Program Pascasarjana
Universitas Bina Darma
Direktur,



.....
Prof. Dr. Ir. Achmad Syarifudin, M.Sc.

Penguji I,

Dr. Fitriasturi, S.E., Ak., M.M.

Nama Dosen Penguji I / Pembimbing

Penguji II,

Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M.

Nama Dosen Penguji II

Penguji III,

Dr. Dewi Sartika, M.Si., Ak.

Nama Dosen Penguji III

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : M. MINTAREZA

NIM : 202510044

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis Saya (Tesis, Skripsi, Tugas Akhir) ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik (Magister, Sarjana, dan Ahli Madya) di Universitas Bina Darma;
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian Saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar pustaka;
4. Karena yakin dengan keaslian karya tulis ini, Saya menyatakan bersedia Tesis/Skripsi/Tugas Akhir, yang Saya hasilkan di unggah ke internet;
5. Surat Pernyataan ini Saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka Saya bersedia menerima sanksi dengan aturan yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 25 Februari 2025
Yang Membuat Pernyataan,



M. MINTAREZA
NIM: 202510044

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja pelaksanaan anggaran di LLDIKTI Wilayah II untuk periode Tahun Anggaran 2022 s.d. Tahun Anggaran 2024 serta mengevaluasi sejauh mana kesulitan dalam pengawasan dan evaluasi penggunaan anggaran berdampak pada efektivitas dan efisiensi pelaksanaan anggaran. Data yang digunakan dalam penelitian ini meliputi data primer (data yang diperoleh langsung dari sumbernya) dan data sekunder (data yang diperoleh secara tidak langsung). Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan Teknik wawancara, studi dokumen, dan studi kepustakaan. Wawancara dilakukan peneliti kepada Pejabat eselon II dan Pejabat Eselon III, serta tim operator perencanaan dan penganggaran. Studi dokumen dilakukan dengan mempelajari dokumen-dokumen pelaksanaan anggaran LLDIKTI Wilayah II TA 2022 s.d. TA 2024, Peraturan Menteri Keuangan dan Perdirjen Perbendaharaan yang terkait dengan Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran. Sedangkan studi kepustakaan dilakukan dengan mempelajari hasil-hasil penelitian terdahulu terkait topik sejenis pada jurnal-jurnal ilmiah sebagai bahan literasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini dilakukan dengan tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan Kesimpulan. Dari hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terjadi penurunan kinerja untuk beberapa indikator pelaksanaan anggaran. Dengan adanya monitoring dan evaluasi melalui Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran dan peran serta dari Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN), problem yang dihadapi dapat diselesaikan dan menjadi bahan perbaikan untuk tahun anggaran berikutnya.

Kata kunci : Indikator Pelaksanaan Anggaran, LLDIKTI Wilayah II

ABSTRACT

This study aims to analyze the performance of budget implementation in LLDIKTI Region II for the period of Fiscal Year 2022 to Fiscal Year 2024 and to evaluate the extent to which difficulties in monitoring and evaluating budget use have an impact on the effectiveness and efficiency of budget implementation. The data used in this study include primary data (data obtained directly from the source) and secondary data (data obtained indirectly). Data collection techniques in this study used interview techniques, document studies, and literature studies. Interviews were conducted by researchers with Echelon II and Echelon III officials, as well as the planning and budgeting operator team. Document studies were conducted by studying the budget implementation documents of LLDIKTI Region II for Fiscal Year 2022 to Fiscal Year 2024, Regulations of the Minister of Finance and Regulations of the Director General of the Treasury related to Budget Implementation Performance Indicators. Meanwhile, literature studies were conducted by studying the results of previous research related to similar topics in scientific journals as literacy materials. Data analysis techniques in this study were carried out with the stages of data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of this study indicate that there has been a decline in performance for several budget implementation indicators. With monitoring and evaluation through the Budget Implementation Performance Indicator and the participation of the State Treasury Service Office (KPPN), the problems faced can be resolved and become material for improvement for the next budget year..

Keywords: Budget Implementation Indicator, LLDIKTI Region II

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

*Tak ada kata tinggi, jika gunung terus kudaki ...
Tak ada kata luas, jika lautan terus kusebrangi ...
Tak ada kata berhenti, jika kaki terus berlari ...
Tak ada kata selesai, sebelum cita kucapai ...*

Kupersembahkan kepada:

- ❖ Kedua Orang Tua (Ibu & Ayah) ku tercinta yang selalu mendo'akan dan mengorbankan segalanya untuk keberhasilanku selama ini.
- ❖ Istriku tercinta Santi Widiastuti, SPd. yang selalu setia mendampingi dan memberikan support. Dan anak-anakku tersayang Zukhrufiyatuzzahra dan Muhammad Khalid AL Fatih yang menjadi penghibur dan penyemangat, semoga kalian berdua senantiasa diberkahi dan menjadi jauh lebih baik dari abi.
- ❖ Saudara-saudaraku dan keluarga besar yang senantiasa memberikan semangat dan bantuannya.
- ❖ Almamater Universitas Bina Darma

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, Allah SWT atas karunia dan petunjuknya dalam penyusunan penelitian “Analisis Kinerja Anggaran pada Satuan Kerja LLDIKTI Wilayah II Berdasarkan Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran”.

Karya ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Universitas Bina Darma Palembang program Magister Manajemen.

Banyak pihak yang turut serta dalam penyelesaian disertasi ini, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, moril dan materil. Oleh karena itu, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih dalam rangka ini:

1. Rektor Universitas Bina Darma Ibu Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd, M.M.
2. Direktur Pasca Sarjana Universitas Bina Darma Bapak Prof. Dr. Achmad Syarifudin, M. Sc.
3. Ketua Program Studi Manajemen S2 Universitas Bina Darma Bapak Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M. yang senantiasa meluangkan waktu, pikiran dan tenaganya untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan Tesis ini.
4. Dr. Fitriasuri, S.E.,M.M.,Ak., selaku Pembimbing yang senantiasa meluangkan waktu, pikiran dan tenaganya untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan Tesis ini.
5. Para dosen dan pihak-pihak lain yang telah meluangkan waktu untuk berpartisipasi dalam penulisan Tesis ini.

6. Ibu, yang menjadi inspirasi hidup, yang do'anya menjadi kekuatan, yang ucapannya adalah do'a, yg karena kasih sayang dan pendidikannya menjadikan aku seperti yang sekarang ini.
7. Ayah, yang telah beristirahat dengan tenang di sana. Semoga Allah melapangkan dan menerangi barzahmu dan mengumpulkan kita bersama di Jannah-Nya.
8. Istriku tercinta, Santi Widiastuti yang terus memberikan semangat dan motivasi untuk menyelesaikan tesis ini, serta dua penyejuk mataku, Zukhrufiyatuzzahra dan Muhammad Khalid AL Fatih, semoga Allah jadikan kalian berdua menjadi anak yang soleh dan soleha.
9. Rekan-rekan seangkatan, Magister Manajemen Angkatan 37B yang selalu selalu kompak dari awal sampai akhir.

Dan kepada semua pihak yang terlibat yang telah membimbing, membantu dan mendorong penyelesaian karya ini. Saya berdoa semoga Tuhan Yang Maha Esa Allah SWT dapat membalas segala kebaikan yang diberikan kepada saya baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis memahami bahwa penelitian ini mungkin masih memiliki banyak kekurangan, oleh karena itu diharapkan jawaban dan sumbangsih dari berbagai pihak dapat digunakan sebagai bahan perbaikan, dengan harapan penelitian ini pada akhirnya dapat disajikan sebagai karya yang bermanfaat. bagi masyarakat dalam pendidikan.

Palembang, Februari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN DEPAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING TESIS	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI TESIS	iv
SURAT PERNYATAAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Batasan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6 Ruang Lingkup Penelitian	7
1.7 Sistematika Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Anggaran.....	10
2.2 Prosedur Penyusunan Anggaran	22
2.3 Metode Penyusunan Anggaran	23
2.4 Realisasi Anggaran Publik.....	24
2.5 Pengertian Kinerja dan Penilaian Kinerja.....	26
2.6 Penelitian Terdahulu	33
2.7 Kerangka Berfikir	35
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Desain dan Jadwal Penelitian	37
3.2. Data Penelitian	38
3.3. Konsep dan Metode Penelitian	40

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1	Gambaran Umum Instansi	42
4.2	Analisis Deskriptif	46
4.3	Nilai Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran	47
4.4	Indikator Kinerja LLDIKTI Wilayah II	47
4.5	Peran Pengawasan dan Evaluasi Penggunaan Anggaran LLDIKTI Wilayah II	55

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	60
5.2	Saran	60

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN – LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Capaian Kinerja Tahun 2023	2
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian	37
Tabel 4.1 Reformulasi IKPA	48
Tabel 4.2 Capaian IKPA LLDIKTI Wilayah II TA 2022 s.d. TA 2024.....	49
Tabel 4.3 IKPA per Indikator TW 1 TA 2022	50
Tabel 4.4 Detil Penyerapan Anggaran Triwulan I	51
Tabel 4.5 IKPA Triwulan IV TA 2022.....	52
Tabel 4.6 IKPA Triwulan IV TA 2023	52
Tabel 4.7 IKPA TA 2024.....	53
Tabel 4.8 Indikator Belanja Kontraktual TA 2024.....	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Nilai IKPA LLDIKTI TA 2022 s.d. TA 2024 3	3
Gambar 2. 1 Siklus Penganggaran Publik	20
Gambar 2. 2 Siklus Realisasi Anggaran publik	24
Gambar 2. 3 Kerangka Berfikir	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi LLDIKTI 2	46
Gambar 4.2 Pembobotan Nilai IKPA dan Sasaran Kinerja	47
Gambar 4.3 Reformulasi IKPA	48
Gambar 4.4 Penghargaan Akurasi Penarikan Dana TA 2024	58
Gambar 4.5 Aplikasi OMSPAN menu MONEVPA	59

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 IKPA TW 1 TA 2022
- Lampiran 2 IKPA TW 2 TA 2022
- Lampiran 3 IKPA TW 3 TA 2022
- Lampiran 4 IKPA TW 4 TA 2022
- Lampiran 5 IKPA TW 1 TA 2023
- Lampiran 6 IKPA TW 2 TA 2023
- Lampiran 7 IKPA TW 3 TA 2023
- Lampiran 8 IKPA TW 4 TA 2023
- Lampiran 9 IKPA TW 1 TA 2024
- Lampiran 10 IKPA TW 2 TA 2024
- Lampiran 11 IKPA TW 3 TA 2024
- Lampiran 12 IKPA TW 4 TA 2024
- Lampiran 13 Indikator Penyerapan TW 1 TA 2022
- Lampiran 14 Detail Indikator Hal.3 DIPA TW 1 TA 2023
- Lampiran 15 Detail Indikator Hal.3 DIPA TW 2 TA 2023
- Lampiran 16 Detail Indikator Hal.3 DIPA TW 3 TA 2023
- Lampiran 17 Detail Indikator Hal.3 DIPA TW 4 TA 2023
- Lampiran 18 Daftar Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 19 Dokumentasi Wawancara
- Lampiran 20 SK Pembimbing Tesis
- Lampiran 21 Lembar Konsultasi Tesis
- Lampiran 22 Lembar Perbaikan Tesis
- Lampiran 23 LOA Jurnal/Artikel