

**PENGARUH TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS TERHADAP
KINERJA PEMERINTAH DAERAH DENGAN EVALUASI
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**



TESIS

**WINDA DESMALITA
MAGISTER MANAJEMEN
222510019**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN-S2

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG**

2025

**PENGARUH TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS TERHADAP
KINERJA PEMERINTAH DAERAH DENGAN EVALUASI
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**



**Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh gelar**

MAGISTER MANAJEMEN

**WINDA DESMALITA
MAGISTER MANAJEMEN**

222510019

PROGRAM STUDI MANAJEMEN-S2

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG**

2025

Halaman Pengesahan Pembimbing Tesis

Judul Tesis: PENGARUH TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH DENGAN EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

Oleh WINDA DESMALITA, Nim 222510019, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh Pembimbing Program Studi Manajemen-S2 konsentrasi MANAJEMEN KEUANGAN, Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 10 Januari 2025 dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, 10 Januari 2025

Mengetahui,
Program Studi Manajemen- S2
Universitas Bina Darma
Ketua,



Dr.Sulaiman Helmi, S.E., M.M.

Pembimbing :

Pembimbing,

**Dr. Bakti Setyadi, S.E.,M.M., Ak, CA,
CPA, CSRS**

Halaman Pengesahan Penguji Tesis

Judul Tesis: PENGARUH TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH DENGAN EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

Oleh WINDA DESMALITA, Nim 222510019, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Penguji Program Studi Manajemen-S2 konsentrasi MANAJEMEN KEUANGAN, Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 25 Januari 2025 dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, 25 Januari 2025

Mengetahui,

Program Pascasarjana
Universitas Bina Darma
Direktur,



Prof. Dr.Ir.Achmad Syarifudin, M.Sc.

Tim Penguji :

Penguji I ,

Dr. Bakti Setyadi, S.E.,M.M., Ak, CA,
CPA,CSRS

Penguji II,

Dr. Dewi Sartika, M.Si

Penguji III,

Dr. Fitriasuri, S.E., AK., M.M

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : WINDA DESMALITA
NIM : 222510019

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis Saya (Tesis, Skripsi, Tugas Akhir) ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik (Magister, Sarjana, dan Ahli Madya) di Universitas Bina Darma;
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian Saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar pustaka;
4. Karena yakin dengan keaslian karya tulis ini, Saya menyatakan bersedia Tesis/Skripsi/Tugas Akhir, yang Saya hasilkan di unggah ke internet;
5. Surat Pernyataan ini Saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka Saya bersedia menerima sanksi dengan aturan yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Januari 2025
Yang Membuat Pernyataan,



WINDA DESMALITA
NIM : 222510019

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji pengaruh transparansi terhadap kinerja pemerintah daerah dalam kerangka akuntabilitas di instansi pemerintah Kabupaten Muara Enim. Penelitian ini juga menganalisis hubungan antara akuntabilitas dan kualitas kinerja pemerintah daerah di instansi tersebut. Selain itu, penelitian ini menilai peran evaluasi akuntabilitas kinerja instansi pemerintah sebagai variabel intervening dalam hubungan antara transparansi, akuntabilitas, dan kinerja. Data yang digunakan berupa data primer yang dikumpulkan melalui kuesioner kepada Aparatur Sipil Negara yang terlibat dalam implementasi AKIP dan penyusunan laporan akuntabilitas kinerja OPD. Objek penelitian meliputi 35 Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Muara Enim, dengan sampel 300 responden yang diambil menggunakan teknik purposive sampling. Teknik analisis data menggunakan analisis jalur dengan software LISREL. Hasil penelitian menunjukkan bahwa transparansi dan akuntabilitas berpengaruh signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah, serta mempengaruhi evaluasi akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Evaluasi akuntabilitas kinerja instansi pemerintah memiliki dampak signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui transparansi dan akuntabilitas.

Kata kunci: Transparansi, Akuntabilitas, Kinerja Pemerintah Daerah, Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Pemerintah

ABSTRACT

This research aims to examine the influence of transparency on local government performance within the framework of accountability in the government agencies of Muara Enim Regency. The study also analyzes the relationship between accountability and the quality of local government performance in these agency. Additionally, this research evaluates the role of performance accountability evaluation of government agencies as an intervening variable in the relationship between transparency, accountability, and performance. The data used in this study is primary data, collected through questionnaires distributed to State Civil Apparatus involved in implementing AKIP and preparing OPD performance accountability reports. The research objects include 35 Regional Apparatus Organizations (OPD) in Muara Enim Regency, with a sample of 300 respondents selected using purposive sampling techniques. The data analysis technique employed is path analysis using LISREL software. The results of the study indicate that transparency and accountability significantly affect local government performance, as well as influencing the evaluation of the accountability of government agency performance. The evaluation of government agency performance accountability has a significant impact on local government performance, both directly and indirectly through transparency and accountability.

Keywords: Transparency, Accountability, Local Government Performance, Evaluation of Government Performance Accountability

MOTTO DAN HALAMAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Sesungguhnya bersama kesukaran itu ada kemudahan, karena itu bila kau telah selesai (mengerjakan yang lain). Dan kepada Tuhan, berharaplah”. (Q.S Al Insyirah : 6-8)

“Terus menggali ilmu dan pengetahuan baru, maka engkau akan bisa mengenali dan mengembangkan kemampuan diri”

Persembahan

Kupersembahkan tesis ini untuk :

- ♥ Allah SWT sebagai wujud rasa syukur atas ilmu yang Allah SWT berikan kepadaku
- ♥ Bapak H.Zulchairat (Alm) dan Ibu Hj.Siska Herawati, yang telah memberikan kasih sayang serta doa dan mengajarkan arti kehidupan yang sebenarnya.
- ♥ Ibu Hj. Persada Nusantara, yang telah memberikan doa yang tak pernah putus dan selalu memberikan semangat yang tak ternilai.
- ♥ Suamiku Sonny Prihartono dan anak-anakku Muhammad Irsyad Fadil, Aisyah Putri Fidelia dan Sofia Jannisha Yumna yang selalu setia mendampingiku dan yang selalu memberikan support.
- ♥ Teman-teman Magister Manajemen Universitas Bina Darma Palembang

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT, Yang Maha Esa dengan segala keindahan-Nya, zat Yang Maha Pengasih dengan segala kasih sayang-Nya, yang terlepas dari segala sifat lemah semua makhluk.

Alhamdulillah berkat kekuatan dan pertolongan-Nya, saya dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Pengaruh Transparansi dan Akuntabilitas terhadap Kinerja Pemerintah Daerah dengan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah sebagai Variabel Intervening”** sebagai salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Strata Dua (S2) Program Studi Magister Manajemen Konsentrasi Keuangan Pascasarjana Universitas Bina Darma Palembang.

Dalam penyelesaian tesis ini, saya mendapat bantuan, bimbingan dan arahan dari Bapak Dr.Bakti Setyadi, S.E, M.M, Ak, CA, CPA, CSRS selaku dosen pembimbing, maka dari itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih dan Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan.

Saya menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, karena kesempurnaan itu hanya milik Allah. Oleh karena itu, kritik dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun dan bermanfaat sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang.

Palembang, Januari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN DEPAN	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING TESIS	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI TESIS	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
MOTTO DAN HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.	7
1.3 Batasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah.....	8
1.5 Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat Penelitian	9
1.6.1 Manfaat Teoritis.....	9
1.6.2 Manfaat Praktis	10
1.7 Sistematika Penulisan Tesis.....	11
BAB II LANDASAN TEORI	12

2.1	Landasan Teori.....	12
2.1.1	Pengertian Teori Keagenan (<i>Agent Theory</i>)	12
2.1.2	Pengertian Transparansi.....	13
2.1.3	Pengertian Akuntabilitas	19
2.1.4	Kinerja Pemerintah Daerah.....	26
2.1.5	Pengertian Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	28
2.2	Penelitian Terdahulu	32
2.4	Hubungan Antar Variabel	37
2.5	Kerangka Berpikir	41
2.6	Hipotesis Penelitian.....	43
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN.....	48
3.1	Desain dan Model Penelitian.....	48
3.2	Operasionalisasi Variabel.....	49
3.3	Jenis, Sumber, dan Instrumen Pengumpulan Data.....	51
3.4	Populasi dan Sampel	54
3.5	Teknik Analisis Data	58
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	78
4.1	Gambaran Umum Pemerintah Kabupaten Muara Enim	78
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian.....	82
4.3	Analisis Statistik Deskriptif	84
4.4	Hasil Uji Kualitas Data	93
4.5	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	102
4.6	Koefisien Determinasi	108

4.7 Hasil Uji Kecocokan Model (<i>Goodness of Fit Test</i>).....	110
4.8 Persamaan Struktural	116
4.9 Pengaruh langsung, Pengaruh Tidak langsung dan Total Pengaruh ...	124
4.10 Evaluasi Koefisien Model Struktural	131
4.11 Pembahasan Hasil Penelitian	134
BAB V PENUTUP	144
5.1 Kesimpulan	144
5.2 Saran	146
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	147
DAFTAR PUSTAKA	148
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Bobot Nilai SAKIP	6
Tabel 2.1	Penilaian SAKIP	31
Tabel 2.2	Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3.1	Skala Pengukuran Likert's	50
Tabel 3.2	Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Muara Enim	52
Tabel 3.3	Sampel Penelitian	57
Tabel 4.1	Urusan Pemerintahan	78
Tabel 4.2	Perangkat Daerah Kabupaten Muara Enim	79
Tabel 4.3	Karakteristik Responden	81
Tabel 4.4	Kategori Interpretasi Rata-rata Nilai Mean Jawaban Responden	85
Tabel 4.5	Statistik Deskriptif Variabel Transparansi	83
Tabel 4.6	Statistik Deskriptif Variabel Akuntabilitas	85
Tabel 4.7	Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Pemerintah Daerah	87
Tabel 4.8	Statistik Deskriptif Variabel Evaluasi AKIP	89
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Instrumen Pada Variabel Transparansi	91
Tabel 4.10	Hasil Perbandingan R-Hitung dengan R-Tabel Pada Variabel Transparansi	92
Tabel 4.11	Hasil Uji Validitas Instrumen Pada Variabel Akuntabilitas	93
Tabel 4.12	Hasil Perbandingan R-Hitung dengan R-Tabel Pada Variabel Akuntabilitas	94
Tabel 4.13	Hasil Uji Validitas Instrumen Pada Variabel Evaluasi AKIP	95

Tabel 4.14 Hasil Perbandingan R-Hitung dengan R-Tabel Pada Variabel Evaluasi AKIP	96
Tabel 4.15 Hasil Uji Validitas Instrumen Pada Variabel Kinerja Pemerintah Daerah	97
Tabel 4.16 Hasil Perbandingan R-Hitung dengan R-Tabel Pada Variabel Kinerja Pemerintah Daerah	97
Tabel 4.17 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Pada Variabel Transparansi.....	98
Tabel 4.18 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Pada Variabel Akuntabilitas.....	99
Tabel 4.19 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Pada Variabel Evaluasi AKIP	99
Tabel 4.20 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Pada Variabel Kinerja Pemerintah Daerah	100
Tabel 4.21 Interpretasi Reliabilitas Data Pada Variabel Transparansi, Akuntabilitas, Evaluasi AKIP, dan Kinerja Pemerintah Daerah.....	102
Tabel 4.22 Hasil Uji Normalitas Data Kolmogorov-Smirnov	102
Tabel 4.23 Hasil Uji Multikolinearitas Data.....	105
Tabel 4.24 Hasil Uji Heterokedastisitas Data	107
Tabel 4.25 Hasil Uji Koefisien Determinasi Pada Variabel Transparansi, Akuntabilitas, dan Evaluasi AKIP terhadap Kinerja Pemerintah Daerah	108
Tabel 4.26 Hasil Uji Koefisien Determinasi Pada Variabel Transparansi, Akuntabilitas sebagai Variabel terhadap Evaluasi AKIP	109
Tabel 4.27 Hasil <i>Goodness of Fit Statistics</i> LISREL.....	111

Tabel 4.28 Uji Kecocokan Keseluruhan Model (<i>Goodness of Fit</i>).....	112
Tabel 4.29 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Total Pengaruh	127
Tabel 4.30 Evaluasi terhadap Koefisien Model Struktural dan Hubungannya dengan Hipotesis Penelitian	132



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	42
Gambar 3.1 Metode Analisis dengan SEM.....	73
Gambar 4.1 Hasil Uji Histogram.....	103
Gambar 4.2 Hasil Uji Scatterplot	104
Gambar 4.3 Hasil Uji P-Plot.....	104
Gambar 4.4 Gambaran Persamaan Struktural	117

DAFTAR LAMPIRAN

SK Pembimbing.....	
Lembar Konsultasi.....	
Surat Izin Penelitian Survey	
Lembar Kuisioner.....	
Tabulasi Responden.....	
Hasil Output Lisrel	
Letter of Accepted.....	



