

**FAKTOR FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENCAPAIAN
KOMPETENSI TENAGA KERJA TERAMPIL PADA PROYEK
KONSTRUKSI JALAN**



TESIS

**ABDUL HARIS
MANAJEMEN REKAYASA KONSTRUKSI
232710014**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL – S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG
2025**

**FAKTOR FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENCAPAIAN
KOMPETENSI TENAGA KERJA TERAMPIL PADA PROYEK
KONSTRUKSI JALAN**



**Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar
MAGISTER TEKNIK**

**ABDUL HARIS
MANAJEMEN REKAYASA KONSTRUKSI
232710014**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL – S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG
2025**

Halaman Pengesahan Pembimbing Tesis

Judul Tesis: FAKTOR-FAKTOR HAMBATAN PENCAPAIAN KOMPETENSI
TENAGA KERJA TERAMPIL PADA PROYEK KONSTRUKSI JALAN

Oleh ABDUL HARIS , NIM 232710014, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh Pembimbing Program Studi Teknik Sipil – S2 konsentrasi MANAJEMEN REKAYASA KONSTRUKSI, Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 28 Agustus 2025 dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, 28 Agustus 2025

Mengetahui,

Program Studi Teknik Sipil – S2

Universitas Bina Darma

Ketua,

Universitas Bina Darma
Magister Teknik Sipil
.....
Dr. Ir. Firdaus, S.T.,M.T.

Pembimbing,

.....
Dr. Ir. Firdaus, S.T.,M.T.

Halaman Pengesahan Penguji Tesis

Judul Tesis: ANALISIS HAMBATAN PENCAMPAIAN TENAGA KERJA
TERAMPIK PADA PROYEK KONSTRUKSI JALAN

Oleh ABDUL HARIS , NIM 232710014, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Penguji Program Studi Teknik Sipil – S2 konsentrasi MANAJEMEN REKAYASA KONSTRUKSI, Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 28 Agustus 2025 dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, 28 Agustus 2025
Mengetahui,
Program Pascasarjana
Universitas Bina Darma
Direktur,



Prof. Dr. Ir. Achmad Syarifudin, M.Sc.

Penguji I,

Dr. Ir. Firdaus, S.T.,MT.,IPM., ASEAN Eng

Penguji II,

Prof. Dr. Ir. Achmad Syarifudin, M. Sc.

Penguji III,

Prof. Ir. Nurly Gofar, MSCE., Ph.D.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ABDUL HARIS

NIM : 232710014

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis Saya (Tesis) ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik (Magister) di Universitas Bina Darma;
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian Saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar pustaka;
4. Karena yakin dengan keaslian karya tulis ini, Saya menyatakan bersedia Tesis/Skripsi/Tugas Akhir, yang Saya hasilkan di unggah ke internet;
5. Surat Pernyataan ini Saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka Saya bersedia menerima sanksi dengan aturan yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 28 Agustus 2025
Yang Membuat Pernyataan,



ABDUL HARIS
NIM: 232710014

ABSTRAK

Pembangunan infrastruktur jalan berperan penting dalam mendukung konektivitas, pertumbuhan ekonomi, dan pemerataan pembangunan, termasuk di wilayah 3T (tertinggal, terdepan, dan terluar). Namun, keberhasilan pembangunan jalan tidak hanya bergantung pada ketersediaan dana dan material, tetapi juga pada kualitas serta kompetensi tenaga kerja terampil. Berdasarkan data BPS (2018), jumlah tenaga kerja konstruksi bersertifikat di Indonesia baru mencapai 7,4% dari total tenaga kerja. Kondisi serupa terjadi di Provinsi Bengkulu yang masih menghadapi keterbatasan tenaga kerja terampil dalam proyek konstruksi jalan. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis faktor-faktor yang memengaruhi pencapaian kompetensi tenaga kerja terampil pada proyek rekonstruksi Jalan Lingkar Taba Mulan 2, Suro Ilir–Musu Indah, dan Tebat Laut–Talang Marto. Penelitian menggunakan metode kuantitatif dengan survei kuesioner. Data dianalisis melalui uji validitas, reliabilitas, analisis deskriptif, dan analisis faktor menggunakan program SPSS. Variabel penelitian meliputi hambatan dalam proyek (X1), hambatan dalam perusahaan (X2), serta kurangnya pengetahuan dan keterampilan (X3) terhadap pencapaian kompetensi tenaga kerja terampil (Y). Hasil penelitian menunjukkan bahwa ketiga variabel tersebut berpengaruh signifikan. Hambatan dalam proyek merupakan faktor dominan yang memengaruhi kinerja tenaga kerja, disusul hambatan dalam perusahaan serta keterbatasan pengetahuan dan keterampilan. Temuan lain mengungkap bahwa persentase tenaga kerja yang memenuhi kriteria terampil masih di bawah standar kebutuhan ideal. Studi ini menegaskan pentingnya peningkatan pendidikan, pelatihan, dan sertifikasi bagi tenaga kerja konstruksi. Rekomendasi yang diajukan meliputi penguatan kebijakan pelatihan, peningkatan peran kontraktor dalam pembinaan tenaga kerja, serta dukungan pemerintah melalui regulasi dan insentif untuk memperluas jumlah tenaga kerja terampil di sektor konstruksi jalan.

Kata kunci : tenaga kerja terampil, kompetensi, konstruksi jalan, faktor hambatan, analisis faktor

ABSTRACT

Road infrastructure development plays a crucial role in supporting connectivity, economic growth, and regional equity. However, its success is highly dependent on the competence of skilled labor. In Indonesia, the proportion of certified construction workers is still low, at only 7.4% (BPS, 2018), including in Bengkulu Province. This study aims to analyze the factors influencing the achievement of skilled labor competence in the reconstruction of Lingkar Taban Mulan 2, Suro Ilir–Musi Indah, and Tebat Laut–Talang Merto roads. A quantitative approach was applied using survey questionnaires, with data analyzed through validity and reliability tests, descriptive analysis, and factor analysis using SPSS. The variables examined were project barriers (X1), company barriers (X2), and lack of knowledge and skills (X3), in relation to skilled labor competence (Y). The findings show that all variables significantly affect skilled labor competence, with project-related barriers being the most dominant factor. The proportion of workers meeting the skilled labor criteria remains below the required standard. This study emphasizes the need to strengthen training, certification, and government support to improve workforce competence and ensure the quality of road construction projects.

Keywords: *skilled labor, competence, road construction, barriers, factor analysis*

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Education is the process through which we discover that learning adds quality to our lives."

This thesis is dedicated to my beloved wife and children as my greatest motivation, to my parents for their endless prayers, and to my parents-in-law for their valuable support. I also thank my mentors, colleagues, and friends for their guidance and encouragement. Above all, I am grateful to Allah Almighty for His blessings and guidance in completing this work.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas perkenan-Nya Penulis dapat melaksanakan penelitian tesis yang berjudul : FAKTOR FAKTOR MEMPENGARUHI PENCAPAIAN TENAGA KERJA TERAMPIL PADA PROYEK KONSTRUKSI JALAN. Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih banyak terdapat kekurangan baik dari segi teknik penulisan maupun dari segi penyajian materi. Karena itu, saran dan kritik yang bersifat membangun penulis diharapkan demi penyempurnaan penelitian berikutnya. Tesis ini diajukan untuk memenuhi tugas akhir dari syarat menyelesaikan S2 Ilmu Teknik Sipil pada Universitas Bina Darma Palembang. Maka dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ungkapan terimakasih kepada :

1. Kedua Orang Tua saya serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan izin dan dukungan selama proses perkuliahan
2. Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. Rektor Universitas Bina Darma Palembang
3. Dr. Ir. Firdaus, S.T., M.T., IPM., ASEAN Eng Dosen pembimbing Tesis di Magister Teknik Sipil Universitas Bina Darma Palembang
4. Prof. Dr. Ir. Achmad Syarifudin, M.Sc. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Bina Darma
5. Dr. Ir. Firdaus, S.T., M.T., IPM., ASEAN Eng. selaku Kaprodi Magister Teknik Sipil Universitas Bina Darma Palembang
6. Prof. Dr. Ir. Achmad Syarifudin, M.Sc Dosen penguji saya di Magister Teknik Sipil Universitas Bina Darma Palembang

7. Ir. Nurly Gofar MSCE, PhD. Dosen penguji saya di Magister Teknik Sipil Universitas Bina Darma Palembang
8. Semua Dosen pengajar di Pascasarjana Universitas Bina Darma
9. Segenap civitas Universitas Bina Darma Palembang
10. Sekretariat Pascasarjana Universitas Bina Darma Pak Dendi, Pak Yuzan dan Ibu Dian
11. Rekan rekan seangkatan Magister Ilmu Teknik Sipil Angkatan 10 Universitas Bina Darma Palembang
12. Rekan Rekan narasumber yang telah bersedia membantu kelancaran proses pencarian data penelitian ini
13. Sanak saudara dan siapapun yang tidak bisa saya sebutkan namanya yang membantu saya dalam penyelesaian Magister Ilmu Komunikasi Universitas Bina Darma Palembang

Dari lubuk hati terdalam, penulis haturkan rasa terima kasih yang mendalam, tanpa bantuan dan support dari seluruh pihak maka penelitian ini mustahil akan terselesaikan tepat waktu,

Palembang, Februari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
COVER DEPAN.....	
COVER DALAM.....	
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI.....	
SURAT PERNYATAAN.....	
ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
MOTTO DAN HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Hipotesis Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Proyek Pekerjaan Jalan	5
2.2 Klasifikasi Jalan dan Sistem Jaringan Jalan	6
2.3 Preservasi Jalan	10
2.4 Manajemen Tenaga Kerja Proyek Konstruksi	11
2.4.1 Tenaga Kerja Terampil.....	11
2.4.2 Tenaga Terampil Proyek Jalan	12
2.5 Instrumen Penelitian	12
2.5.1 Populasi dan Sampel Penelitian	12
2.5.2 Teknik Pengumpulan Data	14
2.5.3 Skala Likert.....	15
2.5.4 Analisis Data.....	16

2.5.5 Uji Validitas.....	17
2.5.6 Analisis Deskriptif	17
2.5.7 Analisis Faktor.....	17
2.6 Penelitian Terdahulu.....	22

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian	24
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	24
3.3 Populasi dan Sampel	26
3.4 Variabel Penelitian	26
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.6 Penyusunan Kuesioner.....	29
3.7 Teknik Analisis.....	30
3.7.1 Uji Validitas.....	30
3.7.2 Analisis Faktor.....	32

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Analisis Deskriptif.....	35
4.2 Karakteristik Responden.....	38
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	38
4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	39
4.2.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	40
4.2.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	40
4.2.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	41
4.3 Tabulasi Pernyataan Responden.....	42
4.3.1 Tabulasi Pernyataan Responden tentang Hambatan dalam Proyek (X1).....	42
4.3.2 Tabulasi Pernyataan Responden tentang Hambatan dalam Perusahaan (X2)	45
4.3.3 Tabulasi Pernyataan Responden tentang Kurang pengetahuan dan keterampilan (X3).....	47
4.3.4 Tabulasi Pernyataan Responden tentang Hambatan pencapaian Kompetensi tenaga kerja terampil (Y)	50
4.4 Pengujian dengan menggunakan Structural Equation Modelling (SEM).....	53
4.4.1 Pengujian Konstruk (Outer Model)	54
4.4.2 Inner Model	61
4.4.3 Hasil Uji Hipotesis Penelitian (Bootstrapping)	66
4.5 Pembahasan.....	73

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan 76
5.2 Saran 77

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN

LEMBAR PERBAIKAN TESIS



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Klasifikasi Jalan	5
Tabel 2. 2 Kriteria Skor Rentangan	11
Tabel 3. 1 Distribusi dan Sampel	19
Tabel 3. 2 Variabel Penelitian	19
Tabel 4. 1 Tabel Deskriptif Berdasarkan Variabel Penelitian	26
Tabel 4. 2 Deskriptif Berdasarkan Kriteria Variabel Penelitian	27
Tabel 4. 3 Data Kontraktor proyek pembangunan pekerjaan kosntruksi Jalan Lingkar Taba Mulan 2, Jalan Suro Ilir – Musi Indah dan Jalan Tebat Laut – Talang Merto	27
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Jabatan	29
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	30
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	30
Tabel 4. 7 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	31
Tabel 4. 8 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	32
Tabel 4. 9 Apakah dukungan atasan pada saat penerapan bakuan kompetensi ?.....	33
Tabel 4. 10 Apakah Alokasi dana untuk penerapan bakuan kompetensi ?.....	33
Tabel 4. 11 Apakah Pihak Perusahaan melaksanakan pelatihan kepada tenaga kerja ?	34
Tabel 4. 12 Apakah Sarana Pendukung sudah memadai dan sesuai ?.....	34
Tabel 4. 13 Apakah Koordinasi antar tim proyek berjalan lancar ?.....	35
Tabel 4.14 Apakah Kebijakan – Kebijakan Perusahaan sudah mendukung upaya penerapan bakuan kompetensi ?	35
Tabel 4. 15 Apakah kejelasan megenai masing masing porsi tugas tenaga kerja?	36
Tabel 4.16 Apakah Kesiapan perusahaan dalam mendukung penerapan bakuan kompetensi ?	36
Tabel 4.17 Apakah fasilitas dari perusahaan sudah mendukung penerapan bakuan kompetensi ?	37
Tabel 4.18 Apakah manajemen perusahaan aktif mendukung peningkatan kompetensi ?	37

Tabel 4. 19 Apakah memahami rambu-rambu pada proyek pekerjaan ?	38
Tabel 4. 20 Apakah mengikuti prosedur K3 dalam Proyek?	39
Tabel 4. 21 Apakah memahami perhitungan matematika sederhana ?	39
Tabel 4. 22 Apakah membuat laporan hasil pekerjaan ?	40
Tabel 4. 23 Apakah menyelesaikan tugas dengan efisiensi dan akurasi ?.....	40
Tabel 4.23 Apakah lokasi proyek yang sulit dijangkau menghambat akses saya ke pelatihan dan fasilitas kerja ?	41
Tabel 4. 25 Apakah keterbatasan ekonomi daerah mengurangi kesempatan saya untuk ikut pelatihan?	41
Tabel 4. 26 Apakah budaya kerja lokal membuat standart kerja sulit diterapkan ? ...	42
Tabel 4. 27 Apakah saudara kesulitan mengakses pelatihan dan sertifikasi di daerah ?	42
Tabel 4. 28 Apakah peraturan pemerintah tentang pelatihan kerja tidak konsisten antar daerah ?	43
Tabel 4. 29 Apakah di daerah saya tenaga kerja terampil sangat sulit ditemukan ? ..	43
Tabel 4. 30 Apakah kondisi sosial dan kesejahteraan pekerja di proyek saya masih kurang baik ?.....	44
Tabel 4. 31 Indikator validitas (Outer loadings) dan Convergent Validity (AVE)	48
Tabel 4. 32 Construk Reliability (Cronbach's Alpha dan Composite Reliability).....	50
Tabel 4. 33 Heterotrait Monotrait (HTMT)	51
Tabel 4. 34 Perhitungan nilai Gof test	52
Tabel 4. 35 koefisien determinasi (R2).....	54
Tabel 4. 36 Tabel Predictive relevance (Q2).....	55
Tabel 4. 37 Tabel affect size nilai f2	56
Tabel 4. 38 Tabel Uji Hipotesis pengaruh langsung model Penelitian	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Hubungan Umur Layanan, Kondisi Dan Penanganan Jalan	7
Gambar 3. 1 Bagan Alur Proses Penelitian	18
Gambar 4. 1 Model analisis jalur penelitian	46
Gambar 4. 2 Hasil perhitungan outer model analisis jalur penelitian	47
Gambar 4. 3 Hasil Bootstrapping	57

