

**ANALISIS STUDI KELAYAKAN BISNIS KANDANG AYAM
BROILER BERDASARKAN EFISIENSI OPERASIONAL DAN
KINERJA PRODUKSI (STUDI PADA KANDANG AYAM JUMALDI
GRUP KOTA PAGAR ALAM)**



TESIS

**ADE APRIANSYAH
MANAJEMEN KEUANGAN
242510010**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN – S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG
2026**

**ANALISIS STUDI KELAYAKAN BISNIS KANDANG AYAM
BROILER BERDASARKAN EFISIENSI OPERASIONAL DAN
KINERJA PRODUKSI (STUDI PADA KANDANG AYAM JUMALDI
GRUP KOTA PAGAR ALAM)**



**Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar**

MAGISTER MANAJEMEN

**ADE APRIANSYAH
MANAJEMEN KEUANGAN
242510010**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN – S2
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG
2026**

Halaman Pengesahan Pembimbing Tesis

Judul Tesis: ANALISIS STUDI KELAYAKAN BISNIS KANDANG AYAM BROILER BERDASARKAN EFISIENSI OPERASIONAL DAN KINERJA PRODUKSI (STUDI PADA KANDANG AYAM JUMALDI GRUP KOTA PAGAR ALAM)

Oleh ADE APRIANSYAH, NIM 242510010, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh Pembimbing Program Studi Manajemen-S2 konsentrasi MANAJEMEN KEUANGAN, Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 11 Februari 2026 dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, 11 Februari 2026
Mengetahui,
Program Studi Manajemen- S2
Universitas Bina Darma
Ketua,



.....
Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M.

Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dina Mellita', is written over a horizontal dotted line.

.....
Dr. Dina Mellita, S.E., M.Ec

Halaman Pengesahan Penguji Tesis

Judul Tesis: ANALISIS STUDI KELAYAKAN BISNIS KANDANG AYAM BROILER BERDASARKAN EFISIENSI OPERASIONAL DAN KINERJA PRODUKSI (STUDI PADA KANDANG AYAM JUMALDI GRUP KOTA PAGAR ALAM)

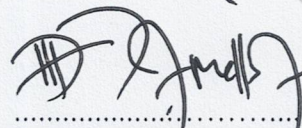
Oleh ADE APRIANSYAH , NIM 242510010, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Penguji Program Studi Manajemen – S2 konsentrasi MANAJEMEN KEUANGAN, Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 11 Februari 2026 dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, 11 Februari 2026
Mengetahui,
Program Pascasarjana
Universitas Bina Darma
Direktur,



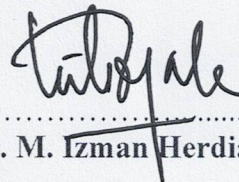
.....
Prof. Dr. Ir. Achmad Syarifudin, M.Sc.

Penguji I,



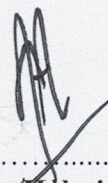
.....
Dr. Dina Mellita, S.E., M.Ec

Penguji II,



.....
Ir. M. Izman Herdiansyah, M.M., Ph.D.

Penguji III,



.....
Dr. Sulaiman Helmi. S.E., M.M., CMA

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ADE APRIANSYAH

NIM : 242510010

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis Saya (Tesis, Skripsi, Tugas Akhir) ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik (Magister, Sarjana, dan Ahli Madya) di Universitas Bina Darma;
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian Saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar pustaka;
4. Karena yakin dengan keaslian karya tulis ini, Saya menyatakan bersedia Tesis/Skripsi/Tugas Akhir, yang Saya hasilkan di unggah ke internet;
5. Surat Pernyataan ini Saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka Saya bersedia menerima sanksi dengan aturan yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 11 Februari 2026
Yang Membuat Pernyataan,



ADE APRIANSYAH

NIM: 242510010

ABSTRAK

Usaha peternakan ayam broiler merupakan salah satu sektor agribisnis yang memiliki peran penting dalam pemenuhan kebutuhan protein hewani, namun keberhasilan usaha tersebut sangat dipengaruhi oleh efisiensi operasional dan kinerja produksi. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif yang bertujuan untuk menganalisis pengaruh efisiensi operasional dan kinerja produksi terhadap kelayakan bisnis kandang ayam broiler pada Kandang Ayam Jumaldi Grup di Kota Pagar Alam. Sampel penelitian diperoleh dari data operasional dan produksi mingguan selama tiga periode pemeliharaan pada tahun 2025 dengan jumlah sampel sebanyak 45 observasi, serta dianalisis menggunakan regresi logistik biner dengan bantuan software SPSS versi 31. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial mortalitas berpengaruh signifikan terhadap kelayakan bisnis ayam broiler, sedangkan Feed Conversion Ratio (FCR), Average Daily Gain (ADG), dan bobot rata-rata ayam tidak berpengaruh signifikan terhadap kelayakan bisnis. Secara simultan, efisiensi operasional dan kinerja produksi berpengaruh signifikan terhadap kelayakan bisnis ayam broiler.

Kata kunci: efisiensi operasional, kinerja produksi, kelayakan bisnis, ayam broiler, regresi logistik biner.

ABSTRACT

Broiler chicken farming is one of the agribusiness sectors that plays an important role in meeting animal protein needs; however, the success of this business is strongly influenced by operational efficiency and production performance. This study is a quantitative research aimed at analyzing the effect of operational efficiency and production performance on the business feasibility of broiler chicken farms at Jumaldi Group Farm in Pagar Alam City. The research sample was obtained from weekly operational and production data during three production periods in 2025, with a total of 45 observations, and analyzed using binary logistic regression with the assistance of SPSS version 31 software. The results show that partially, mortality has a significant effect on the business feasibility of broiler chicken farming, while Feed Conversion Ratio (FCR), Average Daily Gain (ADG), and average body weight do not have a significant effect on business feasibility. Simultaneously, operational efficiency and production performance have a significant effect on the business feasibility of broiler chicken farming.

Keywords: *operational efficiency, production performance, business feasibility, broiler chicken, binary logistic regression.*

MOTO DAN PERSEMBAHAN

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(QS: Al-Baqarah:286)

“Dream Big, Work Hard and Never Give Up”

-Ade Apriansyah-

“Every struggle i face today builds the strength i need tomorrow”

-Ade Apriansyah-

“Perjalanan menuntut ilmu bukan hanya untuk mengetahui lebih banyak, tetapi untuk memahami lebih dalam dan memberi manfaat bagi orang lain”

-Ade Apriansyah-

Karya ini ku persembahkan untuk:

Allah SWT dan Rasulullah SAW

Istriku, Kedua orang tua ku, Mertuaku, Kakak-Kakaku, Keluarga tercinta

Sahabat tersayang, Orang-orang terdekat yang aku cintai

Serta almamaterku Universitas Bina Darma yang sangat aku banggakan.

Terimakasih atas semua cinta dan dukungan.

KATA PENGANTAR

Assalamualikum Wr. Wb

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT dan junjungan kita Nabi Muhammad SAW atas berkat, rahmat dan hidayah-Nya lah sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan Tesis ini yang berjudul **“ANALISIS STUDI KELAYAKAN BISNIS KANDANG AYAM BROILER BERDASARKAN EFISIENSI OPERASIONAL DAN KINERJA PRODUKSI (STUDI PADA KANDANG AYAM JUMALDI GRUP KOTA PAGAR ALAM)”**. Adapun maksud dari penyusunan laporan Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk penyusunan Tesis Program Studi Magister Manajemen Universitas Bina Darma Palembang.

Dalam penyusunan laporan Tesis ini, penulis tentunya banyak menerima bantuan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan laporan ini, baik berupa bimbingan, pengarahan, dukungan moril maupun bentuk material. Untuk itu penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. selaku Rektor Universitas Bina Darma Palembang.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Achmad Syarifudin, M.Sc. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Bina Darma Palembang.
3. Bapak Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M., CMA selaku Ketua Program Studi Pasca Sarjana Magister Manajemen Universitas Bina Darma Palembang.

4. Ibu Dr. Dina Mellita, S.E., M.Ec selaku dosen pembimbing Tesis ini yang telah meluangkan waktu serta telah memberikan bimbingan, saran dan semangat sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh Dosen dan Staf Universitas Bina Darma Palembang.
6. Seluruh karyawan dan staf Kandang Ayam Jumaldi Farm Kota Pagar Alam.
7. Istriku Tercinta Feby Yulia Lestari, S.E. yang senantiasa memberikan cinta, dukungan, doa, serta bantuan baik moril maupun materil sehingga penulis dapat sampai pada titik ini. Terima kasih atas segala dukungan, pengorbanan, dan kasih sayang yang selalu diberikan.
8. Kedua orang tuaku Papa Jumaldi Jani, S.P., M.M dan Mama Lili Nila Wati, yang telah memberikan semangat, doa dan bantuan moril serta materi yang tidak mungkin dapat ananda balas, ananda ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan tulus dari hati yang terdalam, terimakasih telah membesarkan dan menyayangi ananda sampai saat ini.
9. Kedua Mertuaku Ayah Sira Judin dan Ibu Suhama dan keluarga besar yang sangat aku cintai terimakasih telah memberikan do'a dan semangat baik moril maupun materil.
10. Sahabatku tercinta dan tman-teman seperjuangan kelas MM 43A dan teman-teman seperjuangan lainnya yang tidak bisa di sebutkan satu persatu.
11. Semua pihak yang telah membantu penulisan Tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu penulis ucapkan terima kasih.

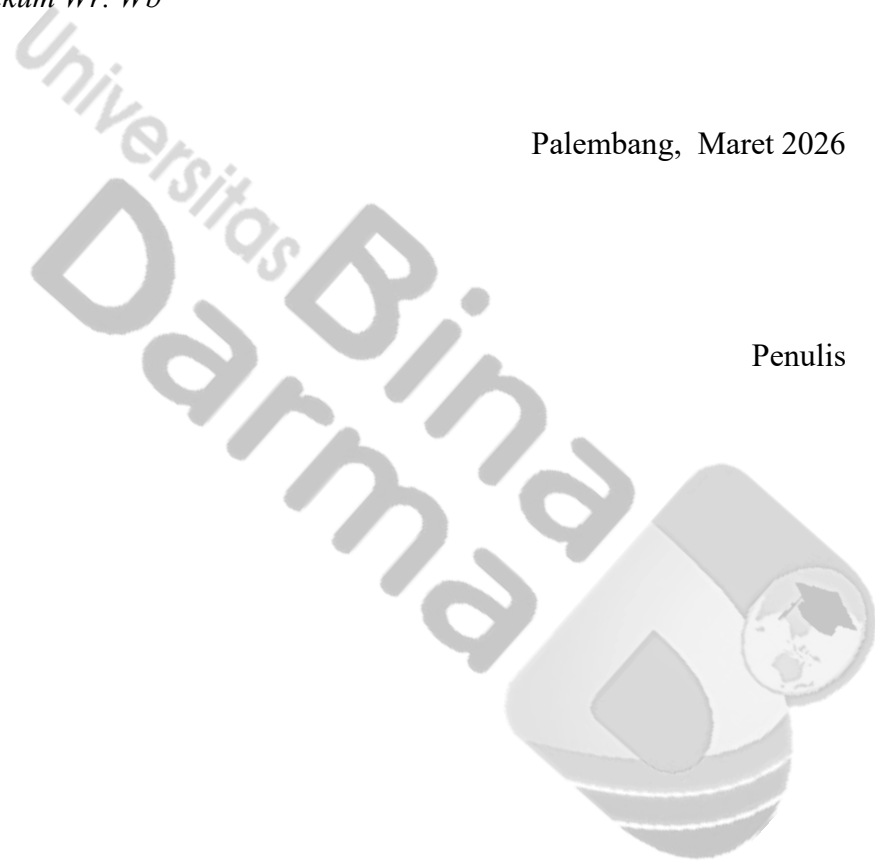
Akhirnya kepada semua pihak tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan kepada penulis dengan ikhlas, penulis

menghaturkan terima kasih. Semoga laporan Tesis ini bisa bermanfaat dan Allah SWT akan melimpahkan rahmatnya kepada kita semua Aamiin Ya Rabbal Allamin.

Wassalam'ualikum Wr. Wb

Palembang, Maret 2026

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	i
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Ruang Lingkup Penelitian Daerah	6
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Tujuan Penelitian	7
1.4.2 Manfaat Penelitian	7
1.5 Sistematika Penulisan	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Teori Studi Kelayakan Bisnis	10
2.1.1 Aspek-Aspek Studi Kelayakan Bisnis	11
2.2 Teori Kriteria Kelayakan Finansial	12
2.3 Teori Efisiensi Operasional	13

2.3.1 Indikator Efisiensi Operasional.....	14
2.3.2 Efisiensi dalam Sektor Peternakan Unggas.....	15
2.3.3 Teori Manajemen Operasional.....	15
2.3.4 Teori Manajemen Biaya (<i>Cost Management</i>).....	16
2.3.5 Teori Produktivitas.....	17
2.4 Kinerja Produksi Ayam Broiler.....	18
2.4.1 <i>Feed Conversion Ratio</i> (FCR).....	18
2.4.2 <i>Average Daily Gain</i> (ADG).....	18
2.4.3 Mortalitas.....	19
2.4.4 Bobot Panen	20
2.5 Teknologi Kandang dan Modernisasi Sistem Pemeliharaan Ayam Broiler	21
2.5.1 Teknologi Ventilasi dan Pengendalian Lingkungan Kandang	21
2.5.2 Teknologi Pemanas (<i>Heating System</i>)	22
2.5.3 Teknologi Sanitasi, <i>Biosecurity</i> , dan Penyemprotan Disinfektan	22
2.5.4 Teknologi Penimbangan dan Monitoring Digital (Webotd).....	23
2.5.5 Teknologi Sistem Kandang: Open House, Stage, dan Closed House	23
2.5.6 Teknologi Pendukung: Manajemen Pakan dan Otomatisasi.....	24
2.6 Manajemen Operasional	24
2.6.1 Manajemen Pengelolaan Ayam Broiler.....	25
2.6.2 Manajemen Perencanaan Kandang Ayam.....	25
2.6.3 Manajemen Pengorganisasian Kandang Ayam	25

2.6.4 Manajemen Pengendalian (<i>Controlling</i>).....	26
2.6.5 Manajemen Pemeliharaan	26
2.7 Penelitian Terdahulu	27
2.8 Kerangka Pemikiran.....	30
2.9 Pengembangan Hipotesis	32
2.9.1 Pengaruh Efisiensi Operasional terhadap Kinerja Produksi Ayam Broiler	32
2.9.2 Pengaruh Kinerja Produksi terhadap Kelayakan Bisnis Ayam Broiler	33
2.9.3 Pengaruh Efisiensi Operasional terhadap Kelayakan Bisnis Ayam Broiler	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	36
3.1 Objek Penelitian.....	36
3.2 Metodologi Penelitian.....	36
3.2.1 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	36
3.2.2 Variabel Bebas (<i>Independent Variable</i>).....	36
3.2.3 Variabel Terikat (<i>Dependent Variable</i>)	38
3.3 Populasi dan Sampel.....	40
3.4 Jenis dan Sumber Data	40
3.5 Teknis Analisis Data	42
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif	42
3.5.2 Uji Asumsi Regresi Logistik.....	43
3.5.3 Uji Analisis Regresi Logistik Biner	43

3.5.4 Uji Hipotesis	44
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	45
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	45
4.2 Deskripsi Data Penelitian.....	46
4.3 Uji Asumsi Regresi Logistik.....	48
4.3.1 Uji Multikolinieritas.....	48
4.3.2 Uji <i>Goodness of Fit (Hosmer and Lemeshow's Test)</i>	50
4.4 Uji Hipotesis	50
4.4.1 Uji <i>Overall Fit Model (Omnibus Test of Model Coefficients)</i>	50
4.4.2 Analisis Regresi Logistik Biner	51
4.5 Pembahasan.....	53
4.5.1 Pengaruh Efisiensi Operasional terhadap Kelayakan Bisnis Ayam Broiler.....	54
4.5.2 Pengaruh Kinerja Produksi terhadap Kelayakan Bisnis Ayam Broiler.....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	56
5.1 Kesimpulan	56
5.2 Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Paradigma Penelitian.....	32
---------------------------------------	----



DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Statistik Deskriptif	47
Tabel 4. 2 Hasil Uji Multikolinieritas	49
Tabel 4. 3 Hasil Uji <i>Hosmer and Lomeshow's Goodness of Fit Test</i>	50
Tabel 4. 4 Hasil Uji Overall Fit Model (Omnibus Test of Model Coefficients)...	51
Tabel 4. 5 Hasil Analisis Regresi Logistik Binner.....	52

