

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN
ANGGARAN DAN BELANJA LANGSUNG TERHADAP REALISASI
ANGGARAN DIMEDIASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI PADA
DINAS SOSIAL KOTA PALEMBANG**



TESIS

Oleh:

GITA VARINA PUTRI

MANAJEMEN

242510012

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN-S2
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG**

2026

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN
ANGGARAN DAN BELANJA LANGSUNG TERHADAP REALISASI
ANGGARAN DIMEDIASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI PADA
DINAS SOSIAL KOTA PALEMBANG**



**Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar**

MAGISTER MANAJEMEN

Oleh:

GITA VARINA PUTRI

MANAJEMEN

242510012

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN-S2
UNIVERSITAS BINA DARMA
PALEMBANG**

2026

Halaman Pengesahan Pembimbing Tesis


Judul Tesis: PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, DAN BELANJA LANGSUNG TERHADAP REALISASI ANGGARAN DIMEDIASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI PADA DINAS SOSIAL KOTA PALEMBANG

Oleh GITA VARINA PUTRI , NIM 242510012, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh Pembimbing Program Studi Manajemen-S2 konsentrasi MANAJEMEN KEUANGAN, Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 23 Februari 2026 dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, 23 Februari 2026
Mengetahui,
Program Studi Manajemen- S2
Universitas Bina Darma
Ketua,


.....
Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M.

Pembimbing,


.....
Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M.

Halaman Pengesahan Penguji Tesis

Judul Tesis: PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, DAN BELANJA LANGSUNG TERHADAP REALISASI ANGGARAN DIMEDIASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI PADA DINAS SOSIAL KOTA PALEMBANG

Oleh GITA VARINA PUTRI , NIM 242510012, Tesis ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Penguji Program Studi Manajemen – S2 konsentrasi MANAJEMEN KEUANGAN, Program Pascasarjana Universitas Bina Darma pada 31 Agustus 2024 dan telah dinyatakan LULUS.

Palembang, 23 Februari 2026
Mengetahui,
Program Pascasarjana
Universitas Bina Darma
Direktur



.....
Prof. Dr. Ir. Achmad Syarifudin, M.Sc.

Penguji I

.....
Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M.

Penguji II,

.....
Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M.

Penguji III,

.....
Dr. Septiani Fransisca, S.E., M.Si., Ak.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : GITA VARINA PUTRI

NIM : 242510012

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis Saya (Tesis, Skripsi, Tugas Akhir) ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik (Magister, Sarjana, dan Ahli Madya) di Universitas Bina Darma;
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian Saya sendiri dengan arahan tim pembimbing;
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dikutip dengan mencantumkan nama pengarang dan memasukkan ke dalam daftar pustaka;
4. Karena yakin dengan keaslian karya tulis ini, Saya menyatakan bersedia Tesis/Skripsi/Tugas Akhir, yang Saya hasilkan di unggah ke internet;
5. Surat Pernyataan ini Saya tulis dengan sungguh-sungguh dan apabila terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka Saya bersedia menerima sanksi dengan aturan yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 23 Februari 2026
Yang Membuat Pernyataan,



GITA VARINA PUTRI
NIM. 242510012

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, dan belanja langsung terhadap realisasi anggaran dengan komitmen organisasi sebagai variabel mediasi pada Dinas Sosial Kota Palembang. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Populasi penelitian adalah seluruh pegawai yang terlibat dalam pengelolaan anggaran pada Dinas Sosial Kota Palembang, dengan teknik pengambilan sampel menggunakan metode sensus sebanyak 95 orang. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan dianalisis menggunakan metode Structural Equation Modeling–Partial Least Square (SEM-PLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan anggaran dan pelaksanaan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap realisasi anggaran. Sebaliknya, belanja langsung berpengaruh negatif terhadap realisasi anggaran, yang mengindikasikan bahwa peningkatan belanja langsung tidak selalu diikuti dengan peningkatan tingkat realisasi anggaran. Komitmen organisasi terbukti berperan sebagai variabel mediasi yang memperkuat pengaruh perencanaan anggaran dan pelaksanaan anggaran terhadap realisasi anggaran. Namun, komitmen organisasi belum mampu memediasi secara optimal hubungan antara belanja langsung dan realisasi anggaran. Penelitian ini menegaskan bahwa keberhasilan realisasi anggaran tidak hanya ditentukan oleh aspek teknis penganggaran, tetapi juga oleh faktor perilaku aparatur melalui komitmen organisasi. Oleh karena itu, peningkatan kualitas perencanaan, efektivitas pelaksanaan anggaran, serta penguatan komitmen organisasi menjadi faktor penting dalam mengoptimalkan realisasi anggaran pada instansi pemerintah daerah.

Kata kunci: Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Belanja Langsung, Komitmen Organisasi, Realisasi Anggaran.

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of budget planning, budget implementation, and direct expenditure on budget realization, with organizational commitment as a mediating variable at the Social Service Office of Palembang City. This research employs a quantitative approach using a survey method. The research population consists of all employees involved in budget management at the Social Service Office of Palembang City, with a census sampling technique involving 95 respondents. Data were collected through questionnaires and analyzed using the Structural Equation Modeling–Partial Least Square (SEM-PLS) method. The results indicate that budget planning and budget implementation have a positive and significant effect on budget realization. In contrast, direct expenditure has a negative effect on budget realization, indicating that an increase in direct expenditure is not always followed by an increase in the level of budget realization. Organizational commitment is proven to act as a mediating variable that strengthens the influence of budget planning and budget implementation on budget realization. However, organizational commitment has not been able to optimally mediate the relationship between direct expenditure and budget realization. This study emphasizes that the success of budget realization is not solely determined by technical aspects of budgeting, but also by behavioral factors of government officials through organizational commitment. Therefore, improving the quality of budget planning, enhancing the effectiveness of budget implementation, and strengthening organizational commitment are important factors in optimizing budget realization in local government institutions.

Keywords: *Budget Planning, Budget Implementation, Direct Expenditure, Organizational Commitment, Budget Realization.*

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Kesuksesan bukan tentang seberapa cepat, tetapi seberapa konsisten dalam berusaha.”

KUPERSEMBAHKAN KEPADA

- ❖ Kedua orang tuaku
- ❖ Anakku tersayang
- ❖ Suamiku yang selalu menyemangati dan membantuku
- ❖ Saudara-Saudaraku
- ❖ Dosen Pembimbing yang selalu membantu proses Tugas Akhirku
- ❖ Almamater Tercinta
- ❖ Sahabat dan Teman-temanku

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT berkat rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini yang berjudul **PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN DAN BELANJA LANGSUNG TERHADAP REALISASI ANGGARAN DIMEDIASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI PADA DINAS SOSIAL KOTA PALEMBANG**. Penyusunan tesis ini tidak akan berjalan dengan baik dan lancar tanpa adanya doa, dukungan, arahan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M., selaku Rektor Universitas Bina Darma
2. Prof. Dr. Ir. Achmad Syarifudin, M.Sc., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Bina Darma
3. Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Bina Darma
4. Dr. Fitriasuri, S.E., Ak., M.M., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, ilmu, pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan tesis dan perkuliahan ini dengan baik.
5. Dr. Septiani Fransisca, S.E., M.Si., Ak dan Dr. Sulaiman Helmi, S.E., M.M., selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktu untuk hadir

selama proses ujian serta memberikan saran dan masukan untuk memperbaiki tulisan ini menjadi lebih baik.

6. Seluruh Dosen Magister Manajemen Universitas Bina Darma atas segala ilmu dan dedikasi yang telah diberikan selama masa perkuliahan saya.
7. Seluruh pegawai Dinas Sosial Kota Palembang yang telah membantu dalam pengambilan data dan kelancaran tesis ini.
8. Kedua Orang Tuaku yang sangat saya hormati dan cintai, Papa Dr. Farhat Syukri, S.E., M.M. dan Mama Lina Ernalina, S.Sos yang telah menyayangi, memberikan semangat, dan selalu mendo'akan anaknya tanpa lelah.
9. Kepada suamiku tercinta Riyan Ramadhan dan anak kesayanganku Kaysan Atharya Ghiffari yang selalu menyemangati dan membantuku.
10. Sahabat dan teman seperjuangan di MM 43.
11. Pihak-pihak lain yang turut berpengaruh dalam proses penyelesaian tesis ini dan tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis.

Sebagai penutup, penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, penulis dengan rendah hati memohon maaf atas segala kekurangan yang ada serta terbuka terhadap kritik dan saran yang bersifat membangun.

Palembang, 23 Februari 2026

Penulis,



Gita Varina Putri

DAFTAR ISI

COVER TESIS	i
HALAMAN DEPAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING TESIS	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI TESIS	iv
SURAT PERNYATAAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian	8
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Manfaat Penelitian	10
BAB II	11
LANDASAN TEORI	11
2.1. Landasan Teori	11
2.1.1. <i>Goal Setting Theory</i>	11
2.1.2. <i>Agency Theory</i>	12
2.1.3. Realisasi Anggaran	13
2.1.4. Perencanaan Anggaran	14
2.1.5. Pelaksanaan Anggaran	15
2.1.6. Belanja Langsung	17
2.1.7. Komitmen Organisasi	18
2.2. Penelitian Terdahulu	20
2.3. Kerangka Berpikir	24
2.4. Hipotesis Penelitian	24

2.4.1. Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran	24
2.4.2. Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran.....	26
2.4.3. Pengaruh Belanja Langsung Terhadap Realisasi Anggaran.....	28
2.4.4. Pengaruh Perencanaan Anggaran Dimediasi oleh Komitmen Organisasi terhadap Realisasi Anggaran.....	29
2.4.5. Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Dimediasi oleh Komitmen Organisasi terhadap Realisasi Anggaran.....	30
2.4.6. Belanja Langsung berpengaruh positif Dimediasi oleh Komitmen Organisasi terhadap Realisasi Anggaran.....	31
BAB III.....	33
METODOLOGI PENELITIAN	33
3.1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	33
3.2. Populasi dan Sampel	33
3.3. Jenis Data	34
3.4. Definisi Operasional Variabel.....	34
3.5. Metode Pengumpulan Data	36
3.6. Teknik Analisis Data.....	37
3.6.1. Model Pengukuran atau Outer Model	39
3.6.2. Evaluasi Model Struktural.....	41
BAB IV	42
PEMBAHASAN	42
4.1. Hasil Penelitian.....	42
4.1.1. Profil Singkat Perusahaan	42
4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan	44
4.1.3. Struktur Organisasi.....	44
4.1.5. Deskripsi Data Responden	46
4.1.6. Deskripsi Variabel Penelitian	51
4.1.6.1. Variabel Perencanaan Anggaran (X1)	51
4.1.6.2. Variabel Pelaksanaan Anggaran (X2).....	52
4.1.6.3. Variabel Belanja Langsung (X3).....	53
4.1.6.4. Variabel Realisasi Anggaran (Y).....	55
4.1.6.5. Variabel Komitmen Organisasi (Z)	56
4.1.7. Hasil Pengujian SEM PLS	57

4.1.7.1.	Uji Validitas.....	57
4.1.7.1.3.	Average Variance Extracted (AVE).....	62
4.1.7.2.	Discriminant Validity Test.....	63
4.1.7.3.	Uji Reliabilitas	65
4.1.7.4.	Structural Model Analysis (Inner Model)	66
4.1.7.4.1.	Coefficient of Determination R ² (R-Square)	67
4.1.7.4.2.	Q-Square	67
4.1.7.4.3.	F-Square	68
4.1.8.	Hasil Uji Hipotesis	69
4.2.	Pembahasan	73
4.2.1.	Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Realisasi Anggaran	73
4.2.2.	Pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Realisasi Anggaran	75
4.2.3.	Pengaruh Belanja Langsung terhadap Realisasi Anggaran.....	77
4.2.4.	Pengaruh Perencanaan Anggaran Dimediasi Oleh Komitmen Organisasi Terhadap Realisasi Anggaran Pada Dinas Sosial Kota Palembang	79
4.2.5.	Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Dimediasi Oleh Komitmen Organisasi Terhadap Realisasi Anggaran Pada Dinas Sosial Kota Palembang	81
4.2.6.	Pengaruh Belanja Langsung Dimediasi Oleh Komitmen Organisasi Terhadap Realisasi Anggaran Pada Dinas Sosial Kota Palembang	82
BAB V	84
KESIMPULAN DAN SARAN	84
5.1.	Kesimpulan.....	84
5.2.	Saran.....	85
5.3.	Rekomendasi untuk Peneliti Selanjutnya	87
5.4.	Implikasi Penelitian	87
1.	Implikasi Teoretis	88
2.	Implikasi Praktis.....	88
3.	Implikasi Kebijakan	88
DAFTAR PUSTAKA	90
DAFTAR LAMPIRAN	94

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Dinas Sosial Kota Palembang.....	2
Tabel 1. 2 Tabel Anggaran dan Realisasi Belanja Langsung	3
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	35
Tabel 3. 2 Skala Likert	37
Tabel 3. 3 Ringkasan Evaluasi Model Pengukuran Rule of Thumb	40
Tabel 3. 4 Ringkasan Rule of Thumb Evaluasi Model Struktural	41
Tabel 4. 1 Data Distribusi Sampel Penelitian	45
Tabel 4. 2 Pedoman Kategorisasi Rata-Rata Skor Tanggapan Responden	46
Tabel 4. 3 Rekapitulasi Skor dan Distribusi Tanggapan	51
Tabel 4. 4 Rekapitulasi Skor dan Distribusi Tanggapan	52
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Skor dan Distribusi Tanggapan	54
Tabel 4. 6 Rekapitulasi Skor dan Distribusi Tanggapan	55
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Skor dan Distribusi Tanggapan	56
Tabel 4. 8 Loading Factor	61
Tabel 4. 9 Average Variance Extracted (AVE)	62
Tabel 4. 10 Discriminant Validity Test.....	63
Tabel 4. 11 Uji Reliabilitas.....	65
Tabel 4. 12 Coefficient of Determination R ² (R-Square).....	67
Tabel 4. 13 Q-Square	67
Tabel 4. 14 F-Square	68
Tabel 4. 15 Path Coefficient.....	69
Tabel 4. 16 Specific Indirect Effect	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	24
Gambar 4. 2 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Gambar 4. 3 Data Responden Berdasarkan Usia Responden	48
Gambar 4. 4 Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Responden	49
Gambar 4. 5 Data Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	50
Gambar 4. 6 Outer Model	59



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup	94
Lampiran 2 Kuisisioner Penelitian	95
Lampiran 3 Hasil Output Smart PLS Penelitian	99
Lampiran 4 Tabulasi Jawaban Responden Variabel Perencanaan Anggaran	104
Lampiran 5 Tabulasi Jawaban Responden Variabel Pelaksanaan Anggaran	107
Lampiran 6 Tabulasi Jawaban Responden Variabel Belanja Langsung	110
Lampiran 7 Tabulasi Jawaban Responden Variabel Realisasi Anggaran	113
Lampiran 8 Tabulasi Jawaban Responden Variabel Komitmen Organisasi	116
Lampiran 9 Dokumentasi Penyebaran Kuisisioner	119
Lampiran 10 Lembar Konsultasi Tesis & SK Pembimbing	121
Lampiran 11 Lembar Perbaikan Tesis	124
Lampiran 12 Publikasi Jurnal Internasional / LOA	125