

DAFTAR PUSTAKA

- Alawia, M. T., Rahman, A. F., & Prastiwi, A. (2021). The effect of budgetary goal clarity and budget evaluation on performance accountability of local government. *International Journal of Research in Business and Social Science* (2147-4478), 10(4), 520–524. <https://doi.org/10.20525/ijrbs.v10i4.1241>
- Alhasnawi, M. Y., Mohd Said, R., Mat Daud, Z., & Muhammad, H. (2023). Enhancing managerial performance through budget participation: Insights from a two-stage A PLS-SEM and artificial neural network approach (ANN). *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 9(4), 100161. <https://doi.org/10.1016/j.joitmc.2023.100161>
- Anandah, N. A., & Santoso, R. A. (2025). Peran Komitmen Organisasi Memoderasi Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Anggaran Pada Pemerintah Kabupaten Gresik. *Jurnal Ilmu Ekonomi*, 8(1), 184–194.
- Ardilla, I., Halin, H., & Wulandari, T. (2025). Pengaruh Disiplin Kerja, Komitmen Organisasi, Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT Roda Oto Cemerlang. *Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi, dan Akuntansi)*, 9(1).
- Ayulia, S. D., & Isnowati, S. (2025). Peran Belanja Pemerintah, Akurasi Perencanaan Kas dan Pengelolaan Uang Persediaan dalam Meningkatkan Kinerja Pelaksanaan Anggaran. *Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi, Dan Akuntansi)*, 9(2).
- Darwanis, & Saputra. (2014). Pengaruh Belanja Modal terhadap Pendapatan Asli Daerah dan Dampaknya Pada Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota Di Provinsi Aceh). *Jurnal Dinamika Dan Bisnis*, 1(2).
- Erliyani, E., & Sulastiningsih, S. (2023). Pengaruh Regulasi, Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia, dan Penerapan Aplikasi SIPD terhadap Penyerapan Anggaran Belanja pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Magelang. *Jurnal Riset Akuntansi dan Bisnis Indonesia*, 3(4). <https://doi.org/10.32477/jrabi.v3i4.854>
- Ermayanti, E., Indrijawati, A., & Dewi, A. R. S. (2025). Analyzing Budget Planning and Realization in the Regional Development Agency of West Sulawesi. In M. Nohong, F. R. Cahaya, P. M. Tuan, A. Mannan, A. I. Anwar, R. R. H. Thaha, R. N. P. Nugraha, A. T. Harahap, M. T. Dharsana, & F. I. Hermansyah (Eds), *Proceedings of the 9th International Conference on Accounting, Management, and Economics 2024 (ICAME 2024)* (Vol. 331, pp. 2531–2545). Atlantis Press International BV. https://doi.org/10.2991/978-94-6463-758-8_203
- Fasihuh, L. O. M. S., Safaruddin, S., Zaikin, M., Mutmainnah, M., & Safitri, N. E. (2025). Boosting budget absorption: How organizational commitment enhances budget implementation in Indonesian local government. *Priviet*

- Social Sciences Journal*, 5(11), 105–114.
<https://doi.org/10.55942/pssj.v5i11.760>
- Febrianty, P., Novianty, I., & Sembiring, E. E. (2021). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja Langsung. *Indonesian Accounting Research Journal*, 2(1), 74–82.
- Ferdinan, F., Isnurhadi, I., Widiyanti, M., & Adam, M. (2020). Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderasi pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan Republik Indonesia. *Jembatan : Jurnal Ilmiah Manajemen*, 17(2), 117–134.
<https://doi.org/10.29259/jmbt.v17i2.11844>
- Fitriyani, F., & Ratmono, D. (2024). Reducing budgetary slack through government internal control system: Insights from structural equation modelling and artificial neural network approach. *Journal of Accounting and Investment*, 25(3), 935–953. <https://doi.org/10.18196/jai.v25i3.21810>
- Handayani, K. S., Ni Kadek Sinarwati, & Putu Indah Rahmawati. (2022). The Effect of Budget Planning, Budget Implementation, and Human Resource Competencies on Budget Realization at Ganesha University of Education. *International Journal of Social Science and Business*, 6(3), 438–445.
<https://doi.org/10.23887/ijssb.v6i3.44152>
- Hatam, B. F., Yudana, I. M., & Dantes, K. R. (2024). Determinasi Kepemimpinan Pelayan, Budaya Organisasi, Etos Kerja, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai di Universitas Katolik Indonesia Santu Paulus Ruteng. *jurnal Educatio*, 10, 142–154.
- Iqbal, M. (2022). Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Organisasi Sebagai Pemoderasi. *Jurnal Akuntansi Netral, Akuntabel, Objektif*, 5(1).
- Iqbal, M., Rachman, D., & Rodiah, S. (2021). Pengaruh Rencana Anggaran dan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 12(2), 18–34.
- Kurnianto, S., & Sulistyawati, R. (2023). The Role of Organizational Politics in the Relationship of Participative Budgeting with Budgetary Slack and Performance Based Budgeting. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis Airlangga*, 8(1).
- Lubis, P. K. D. L., Simbolon, N. A., Sinaga, S. E., Gultom, G. A. M., & Siagian, A. P. (2025). Pengaruh Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah (APBD) Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Kota Medan. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 11(2.C), 273–283.
- Mardiasmo. (2021). *Akuntansi Sektor Publik*. Andi.
- Marsontio, O., Basri, Y. M., & Ratnawaty, V. (2022). Keterlambatan Penyerapan Anggaran: Peran Komitmen Organisasi Sebagai Moderasi. *Jurnal Akuntansi & Ekonomika*, 12(1), 12–22.
- Mbado, M. R., & Mbate, M. M. (2022). Pengaruh Perencanaan dan Implementasi Terhadap Realisasi Anggaran dengan Kebijakan Perubahan Anggaran sebagai Variabel Intervening pada Dinas Kesehatan Kota Kupang. *Inspirasi*

- Ekonomi Jurnal Ekonomi Manajemen*, 4(1), 50–62.
<https://doi.org/10.32938/ie.v4i1.2475>
- Ni Kadek, W., Yuniarta, G. A., & Sujana, E. (2024). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Dan Regulasi Terhadap Penyerapan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Pemoderasi. *JIMAT (Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi Undiksha)*, 15(01), 119–130. <https://doi.org/10.23887/jimat.v15i01.63339>
- Nilasari, A., Arisetyawan, K., & Septa Monica Ambar Susanto, L. (2024). The Impact of Budget Planning and Budget Implementation on the Absorption of Regional Work Units (SKPD) in Indonesia. *KnE Social Sciences*. <https://doi.org/10.18502/kss.v9i4.15067>
- Nurbaverischa, Ardiani, S., & Nurhasanah. (2024). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran pada OPD Kota Palembang. *Jurnal Bina Akuntansi*, 11(1), 51–64.
- Pradila, Y., Astuty, W., & Hanum, Z. (2024). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran Dan Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran Dengan Sistem Pengendalian Internal Sebagai Variabel Moderasi. *EKOMA: Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi*, 4(1), 2289–2320.
- Puluala, M. G. (2021). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia, dan Pengadaan Barang dan Jasa Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran Daerah (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Salatiga). *Jurnal Sosial Dan Teknologi*, 1(1), 1–9.
- Radjak, L. I., & Humolungo, F. (2022). Pengaruh Perencanaan dan Pelaksanaan Kegiatan Terhadap Realisasi Anggaran di Pemerintah Daerah Kabupaten Gorontalo. *Journal Syariah and Accounting Public*, 5(1), 1–7.
- Rahayu, N. M., & Isnowati, S. (2024). Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Pengadaan Barang Dan Jasa Dan Pencatatan Administrasi Terhadap Penyerapan APBD Pemerintah Provinsi Jawa Tengah. *Journal of Economic, Bussines and Accounting (COSTING)*, 7(5), 830–845. <https://doi.org/10.31539/costing.v7i5.11616>
- Rakhmanita, G., Karunia, R. L., & Rahayu, N. S. (2023). Budget Implementation Performance at the Directorate of Prevention and Control of Direct Communicable Diseases within the Ministry of Health. *International Journal of Economics Development Research*, 4(2).
- Ramahadiyanti, D. P., Fujianti, L., & Damayanti, A. (2025). Analisis Laporan Realisasi Anggaran Belanja Untuk Menilai Efisiensi Kinerja Keuangan Pada Kecamatan Dramag Kabupaten Bogor. *Relevan*, 4(2), 79–85.
- Rediyono, R., Rahmiaty, A., & Cahyono, D. (2022). Pengaruh Belanja Langsung Dan Belanja Tidak Langsung Terhadap Realisasi Anggaran Dan Kinerja Instansi Pada Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Balangan Kalimantan Selatan. *Al Qalam: Jurnal Ilmiah Keagamaan dan Kemasyarakatan*, 16(2), 630. <https://doi.org/10.35931/aq.v16i2.928>

- Sekaran, U., & Bougie, R. (2020). *Research Methods for Business: A Skill Building Approach*. John Wiley & Son, Inc.
- Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (2nd edn). Alfabeta.
- Sukarno, H. B. (2021). Pengaruh Anggaran Belanja Langsung Terhadap Realisasi Anggaran Pada Biro Umum Sekretariat Provinsi Jawa Barat. *Exchall: Economic Challenge*, 3(1), 48–64. <https://doi.org/10.47685/exchall.v3i1.122>
- Sunaryo, D., Yanti, N. M., Amrulloh, R., & Lestari, T. (2025). Evaluation of Traditional and Innovative Budget Approaches in Improving Resource Allocation Efficiency. *Advances in Applied Accounting Research*, 3(1), 55–68. <https://doi.org/10.60079/aaar.v3i1.457>
- Tanor, L. A. O., Sianipar, C. S., & Lonto, M. P. (2024). Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Kualitas SDM terhadap Penyerapan Anggaran pada Biro Perekonomian Sekretariat Daerah Provinsi Sulawesi Utara. *Jurnal Bisnis, EKonomi Dan Sains*, 4(02).
- Wardayani, K., Dewata, E., & Jauhari, H. (2022). Factors Affecting Budget Absorption of Expenditure Local Apparatus Organization Prabumulih City Government During The Covid-19 Period. *International Journal*, 6(3).
- Wibowo, S. C., & Ali, H. (2024). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran dan Halaman III DIPA terhadap Realisasi Anggaran. *Jurnal Manajemen Pendidikan dan Ilmu Sosial*, 5(4).
- Wigati, A., & Fadjar, A. (2025). The Role of Public Sector Financial Management in Supporting the Implementation of the 2020-2024 RPJMN Program. *American Journal of Economic and Management Business*, 4(3).
- Yunus, K., & Abidin, Z. (2023). Pengaruh Perencanaan, Pelaksanaan dan Evaluasi Anggaran terhadap Serapan Anggaran pada Balai Besar Pelatihan Kesehatan Makassar Sulawesi Selatan. *Cendekia Akademika Indonesia*, 2(4).